

财务共享中心对建筑施工企业项目管理的提升

黄云云

中铁十二局集团有限公司财务共享服务中心

[摘要]财务管理在公司管理中起着重要的作用,财务管理的水平关系到公司经济活动的顺利开展。近年来,越来越多的集团和企业为了提升自身的核心竞争力,跟上经济发展的浪潮,开始建立财务共享中心,以降低内部财务管理成本,提高工作效率,增强财务管理能力。但是,基于财务共享中心的财务管理不可避免地存在一些不足,需要集团企业的财务人员结合内部情况采取相应措施解决相关问题。

[关键词]财务共享中心;财务管理;策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.1681

引言

对于大中型企业来说,分支机构众多,各个机构的财务数据无法实时共享,增加了财务管理部门的工作压力,工作效率低下。为了解决上述问题,越来越多的集团和企业开始组建财务共享中心,改变财务管理部门的人员构成和管理方案,从根本上解决各个分支机构之间合作不畅的问题,从而降低内部财务管理成本,提高工作效率,增强财务管理能力,增加企业的经济效益和社会效益。需要注意的是,在财务共享中心的建立和运行过程中,涉及的人员变动和结构变动可能会导致其他问题。如何解决这些问题,保证财务共享中心的高效运行,是集团企业需要解决的问题。本文将简单介绍一下财务共享中心,然后就如何解决可能出现的问题给出一系列建议。

一、财务共享中心简介

财务共享中心成立的初衷是整合集团企业各分公司架构所涉及的财务工作,改善以往各分公司数据共享不及时的情况,通过将重复的财务工作放在财务共享中心,由财务共享中心的工作人员统一处理,整合工作资源,提高整体工作效率,提升整体财务管理能力,增加企业的经济效益和社会效益。由此,财务共享中心管理模式应运而生,这是财务管理领域一种新颖的管理模式。与传统的集中财务管理不同,财务共享中心管理模式简化了集团企业的财务核算和财务结算工作,通过改变各种业务流程来提高工作效率。财务共享中心一般由以下几部分组成:一是先进的财务管理技术,如OCR(光学字符识别)字符识别,可以更方便地处理财务数据,减少处理时间;二是计划财务业务管理流程,财务共享中心强调内部人员要加强分工协作能力,规范集团企业财务管理和业务流程,提高工作效率;再次,从市场经济发展环境来看,财务共享中心对内涉及集团企业的财务管理,对外为客户提供更好的金融产品,有利于维护企业的声誉。

二、共享财务中心的优势

(一) 保证财务管理人员的分工明确,独立工作

在传统的集权式财务管理模式下,财务管理人员分工不明确,工作时需要考虑太多相关甚至不相关的因素,财务数据公开透明性差,各自的工作内容高度关联,独立性差。在财务共享中心的管理模式下,集团企业强调内部员工要加强分工,规范集团企业的财务管理和业务流程,注重财务数据的披露和共享,可以在一定程度上提高工作效率。

(二) 加强金融资源的集中管理和优化配置

财务共享中心成立后,集团企业子公司、分公司的财务数据将集中处理、分析和处理。在综合考虑企业经营情况的基础上,收支分开管理,每个阶段只拨出一定的资金,防止浪费、腐败等现象,最大限度地提高财务管理的透明度和公开性。财务共享中心的管理人员定期收集和处理各分公司和分支机构的财务数据,可以及时掌握其经营状况。对于那些经济效益较差的分公司,可以调用其他分公司的资源提供经济援助,优化企业资源配置,实现经济效益最大化。

(三) 规划财务管理

财务共享中心的管理人员对集团企业的子公司、分公司进行汇总和集中管理,具体流程如下:首先由各分公司、分公司架构的负责人员签字,提交给财务共享中心的人员进行审核,由财务共享中心的人员根据企业内部规章制度判断财务数据是否准确,能否通过审核。

(四) 降低集团企业财务管理成本

对于大中型集团企业来说,往往不止一个子公司和分公司,低效的传统财务管理方式的弊端逐渐显现。此时,财务共享中心管理模式的适用性更好。在这种模式下,各子公司、分公司的财务数据交由财务共享中心的人员统一处理和财务分析,简化了财务管理流程,节省了人力、物力和财力成本。对于小企业,可以继续使用传统的财务管理方法,使财务核算和监督得到充分发挥。

(五) 加强财务职能

职能要分析财务共享服务中心对企业项目管理的促进作用,可以从财务职能入手。企业实施财务共享可以强化财务管理职能,因为财务共享非常特殊。既能实现财务管理,又能控制这种管理模式,帮助企业财务管理者在财务共享平台实现高效的内部财务管理。在财务人员进入财务共享服务中心之前,财务内控管理系统将逐步取代财务管理内控功能,为施工企业的会计核算提供便利条件。施工企业实现财务数据共享时,财务部门原有职能与职能管理机构分离,有效实现了财务风险的控制和管理。某建筑企业在项目管理中应用了财务共享服务中心的品牌,有效明确了企业财务共享的目标,实现了集团财务的集中管控。传统的财务手工操作已经被财务信息化和财务一体化所取代。项目资金可以集中管理和控制,提高了企业财务部门的技术含量。财务共享服务中心还为企业提供更低成本的信息共享服务。在施工企业的项目

管理中，财务共享服务中心的应用可以进行以下操作：（1）费用报销管理功能。通过报销平台完成报销信息的录入、审批和传输；共享中心进行财务审计，集中核算；费用报销的集中管理。（2）资金集中支付功能。在企业项目资金集中结算中，包括账户集中管理、资金集中支付、信息实时监控、资金安全等。

（六）加强总部的监测职能

随着网络信息技术的不断深入，建筑企业原有的财务管理模式已经不能满足信息化背景下财务信息管理的要求。企业财务面临风险，运营中也会出现影响企业项目管理的确定因素。因此，我们应该充分利用财务共享服务中心，加强总部的监控功能，将业务和流程的管控分开，要求财务人员做好数据分发和高效利用，防止财务人员与他人直接接触，加强财务专员与业务人员之间的沟通，解决企业财务管理面临的问题。不仅如此，财务管理人员可以从财务共享平台上了解相关数据，并根据数据分析企业各部门当前的经营情况，从而实现对企业各部门的监督管理。共享财务管理可以整合当前建筑企业现有的人力资源，方便财务管理人员配置人力资源，体现财务管理的意义。

（七）优化财务管理流程

共享财务服务中心可以优化建筑企业的财务管理流程，使企业的财务管理向系统化、规模化发展。过去企业繁杂的财务管理变得简单化，管理者根据财务共享的优势，以质量管理为工作中心，实现统一的财务管理运作。在互联网环境下，财务共享服务中心平台内的企业可以建立系统的财务管理流程，加强各部门之间的沟通和联系，方便财务经理加深对各部门财务状况的了解。从平台上获取的数据更加真实可靠，财务管理人员可以结合数据的可比性对施工企业进行有序管理。一种金融共享服务平台，包括以下系统：（1）FSSC金融共享服务平台。该平台实现了财务核算、结算、报销一体化，通过网络技术构建统一的企业财务共享服务体系。财务共享服务平台将分散的组织体系集中在一个统一的平台上，实现内容的共享和企业各部门的协同运作；该平台将分散在各个部门的建筑企业主数据和业务数据整合起来，形成一个系统化的数据控制中心。（2）FSSC电子报销系统。这是一个基于财务共享平台的跨组织、跨业务的集中报账中心。费用申请时，对业务发生前的预计金额进行核定和调整，以降低业务风险。发票可以验证和控制，员工报销时可以自动计算税款。（3）FSSC综合处理平台。该平台在财务共享服务中心的支持下，科学构建集业务、财务于一体的全面、高效、协同的多系统集中处理中心，整合第三方互联网的票务管理，实现资金支付与财务核算系统的银企直联一体化。不仅如此，平台还可以整合电子图像，实现票据整合，一键报销。

三、财务共享中心下财务管理水平的提升策略

（一）引进先进的财务管理技术

目前广泛使用的财务管理系统存在各种问题，不能满足管理的实际需要。因此，集团企业应积极引进先进的财务管

理技术，如OCR（光学字符识别）字符识别，为内部财务管理提供信息技术支持，从软件和硬件两方面加强技术能力。提高企业财务管理的自动化水平，节省不必要的人力、物力、财力的开支，从而更方便地处理财务数据，增强信息处理能力，减少处理时间。具体来说，主要包括以下几个方面：一是加大软件开发力度，尽量开发和使用兼容多种语言的软件系统。对于企业财务数据库，首先要做好数据安全，工作人员要及时存储和备份数据，避免黑客对系统软件的攻击，给企业带来不必要的损失；其次，保证软硬件的安全使用，保证财务数据的安全，通过限制数据库的访问权限和设置访问密钥来加强安全管理。

（二）提高财务管理人员的综合素质

在财务共享服务中心的管理模式下，财务经理的主要工作不再是做报表、制作消费凭证等传统内容，而是要随着模式的变化而相应改变。但对于大多数企业来说，财务经理并不具备高效运营财务共享服务中心的素质。因此，企业应该加强对员工的培训。一方面要积极引进行业人才，学习借鉴其他集团企业财务共享中心的管理经验，学习财务共享中心管理模式的要点；另一方面，定期送财务共享中心的管理人员出去进修，让一部分人先学习先进的管理方法，再带动财务共享中心的其他工作人员。此外，企业还应考虑制定科学有效的奖惩制度，对积极学习先进管理经验的员工给予精神鼓励和物质奖励，激发财务管理人员的学习主动性，自觉提高综合素质。

（三）优化运行模式

优化财务共享中心的运行模式，统一各分支机构的工作方法，追求工作成果的高质量，努力提高工作效率。对于企业中可能出现的财务造假问题，解决方法如下：在财务核算方面，由计算机系统进行一审，财务经理进行二审，避免不必要的失误；在资金结算方面，子公司负责人和财务共享中心管理人员共同负责。

四、结论

共享财务中心管理模式能够有效提高企业的财务管理水平，正在被广泛应用。企业应认识到建立财务共享中心的必要性和重要性，财务共享中心管理模式的有效性和可行性，针对企业财务管理模式转型时期可能出现的问题，采取积极引进先进科技手段、提高财务管理人员综合素质、优化运营模式等策略，真正促进企业财务管理能力的提升。

参考文献

- [1] 闫华红, 孙墨君. 构建财务共享服务中心提升企业财务管理水平——基于蒙牛集团的案例分析[J]. 财务与会计, 2020(12): 28-29.
- [2] 陈滔. 浅谈通过财务共享中心提升财务管理水平[J]. 现代经济信息, 2019(11).
- [3] 张帆. 建设财务共享服务中心提高企业财务管理水平[J]. 中国管理信息化, 2020(20).
- [4] 罗从仁. 如何做好财务共享模式下的集团企业财务管理[J]. 现代营销(下旬刊), 2020(8).