

# 探究基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理

刘双双

山东省建设建工(集团)有限责任公司 山东 济南 250000

**[摘要]**新时代的建筑企业为了在竞争当中处于不败之地,就必须重视施工管理,并在这一过程当中引入科学有效的管理方法,寻求创新施工管理的新理念和新措施。绿色施工管理理念在建筑领域的渗透和落实,给企业改革施工管理提出了新要求,也提示企业想要创新建筑工程施工管理,就必须高度重视工程的绿色环保,在保证工程质量安全和进度的基础之上,采取一系列的绿色环保管理措施,把企业推上可持续发展道路。文章将重点就如何在绿色施工管理理念的指导之下进行建筑施工管理创新进行分析,真正响应绿色建筑建设要求。

**[关键词]**建筑; 绿色理念; 施工管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.355

建筑行业是一个资源消耗的大同时又容易出现了严重环境污染问题的行业,要推动建筑行业的可持续性发展,就必须解决好能源消耗与环境污染的实际问题,寻求经济和环境协调发展的有效路径,使得整个行业朝着绿色环保方向改革。积极推广绿色施工管理理念,并在该理念的指导之下采取一系列的绿色施工管理措施,可以有效弥补传统管理的不足,在最大化维护建筑项目施工建设质量的同时,满足生态建设与绿色环保要求,促进建筑行业健康发展。建筑企业要树立绿色施工管理理念,并将该理念渗透到建筑施工管理全过程,以该理念指导管理措施的设计和落实,寻求整个行业的长远发展。

## 1. 绿色施工管理及其意义

伴随建筑行业的改革与发展,建筑领域的施工管理在不断完善和优化,建筑企业之间的竞争越来越激烈。建筑施工管理假如始终停留在过去,不对传统管理方法和策略进行调整,必然会让企业在飞速变化的时代环境当中丧失核心竞争力,甚至被整个行业淘汰。建筑企业想要获得竞争优势,扩大市场占有率,就需要引入科学先进的建筑施工管理方法,不再过度讲求经济效益,而是要重视可持续发展,坚持节能环保的原则。绿色施工管理属于新型管理模式,其含义涉及健康、节能与环保施工,所以这种管理模式是施工可持续的前提条件。绿色施工管理是一种不同于传统管理模式的新策略,既是未来建筑管理的方向,又可以有效解决当前施工管理当中资源消耗多,环境污染严重,经济效益不理想等实际问题。绿色施工管理可以协调建筑工程的经济与社会效益,提高对市场经济的适应能力,当然也能够寻求一种利益平衡,通过绿色施工保持企业的核心竞争力。

## 2. 绿色施工管理理念下创新建筑施工管理的必要性

在绿色施工管理理念的实施下,我国社会中人民的生活质量不断提高,建筑工程施工质量也在随机上升。同时施工单位通过绿色施工管理理念的应用,还可以提高企业在激烈市场竞争中的存活率,使企业在市场上占据着质量和价格优

势,确保企业的长足发展。此外当前建筑工程行业中所存在的法律法规还有待完善,建筑企业通过不断创新建筑工程施工中的施工管理理念,并可以对当下的建筑市场进行完善,进而促进建筑行业的可持续性发展。

## 3. 基于绿色施工管理理念的建筑施工管理创新措施

### 3.1 建立绿色施工管理理念

各项事业的发展都离不开创新,可以说创新是提高行业企业发展生命力的必要动力所在,正是在创新的推动之下,才有了建筑企业持续不断的发展。现如今整个建筑企业的发展趋势就是走绿色施工道路,把绿色环保理念贯穿管理全过程,积极把握时代发展趋势,满足建筑施工企业的多元化要求。施工企业要在施工管理方面进行创新改革,首先需要在管理理念上进行更新,特别是要把绿色施工管理思想贯穿全程,并从工作时间与人员设定等不同角度出发,统筹考虑区分不同工作项目,促进各个施工项目的有序开展。企业内部需要对绿色施工理念进行大力宣传,指出绿色施工管理是降低能源消耗,加大生态环境保护的重要措施,督促各个部门以及各方工作人员在绿色管理理念指导之下履行岗位职责,打造全员参与和共同践行绿色管理的新局面。

### 3.2 科学制定绿色施工方案

在整个建筑施工管理当中,为了确保管理工作有条不紊进行,减少不必要的时间浪费少走弯路,首先就有应该制定出有效的施工方案。当前为了落实绿色施工管理理念,在确定施工方案时,也必须从绿色环保角度进行综合考量,慎重建设并且落实绿色施工方案。一是在方案确定当中考虑节能降耗的要求,在维护工程质量安全的情况下,通过节能降耗的方式减少不必要的成本支出,节省建设材料,提高资源利用率,减少建筑垃圾的产生。二是在施工统筹规划的确定方面,必须把科学规划场地和减少施工用地浪费作为中心,做好总平面的有效布局,确定细致而又有效的现场用地指标,特别是要关注卫生和安全,考虑实际工作当中有可能造成的污染,提前制定出相应的预防措施和应急预案。三是做好节

能节水管理,注意在实际管理工作当中选取成熟工艺,选择能够控制和减少不必要消耗的设备,并在施工过程当中做好设备管理与养护,使之能够发挥最佳性能,提升使用寿命。

### 3.3 大力培养创新型人才,提高建筑施工管理质量

施工单位只有在发展中通过对优秀的人才进行合理的利用,才可以在当前激烈的市场竞争中占据人才优势,企业为了确保建筑工程中的绿色施工管理工作可以顺利地进行,就需要通过结合自身实际情况,成立出一支专业的绿色施工管理队伍,根据工程建设中的相关岗位要求引进专业性的人才,保证建筑工程绿色施工管理工作顺利进行。同时还需要对建筑工程绿色施工中的管理人员开展定期的培训管理工作,为建筑工程中绿色施工管理人员创造良好的发展途径,更新绿色施工管理人员的结构知识,保障建筑工程绿色施工管理工作的顺利开展。通过培养大批具备创新性精神的管理人才,便可以更好地在建筑工程施工中推行绿色管理理念,随着该理念被企业员工的认可,还可以在企业中形成一种良好的企业文化氛围,确保建筑工程施工中的绿色管理可以合理开展。

### 3.4 通过推进创新性管理理念,提高建筑工程管理效率

在工程建设中需要积极推动工程管理创新,随着当前我国建筑工程绿色施工管理逐渐地向现代化、科技好的方向发展,建筑工程绿色施工质量对当地及周边地区的生态环境建设起到至关重要的作用,此外在工程建设中创新管理理念和模式也得到了普遍的推广和应用。因此在建筑工程绿色施工中,施工单位需组织管理人员定期地开展绿色施工管理技术培训,并组织优秀的学习代表出国学习先进的绿色施工技术,进而让施工管理人员学习到更多的绿色施工理念,如在建筑工程绿色施工管理中利用计算机网络技术,实施无人自动化管理,进而推动我国建筑工程绿色施工质量管理的创新。

### 3.5 做好施工现场的能源管理,减少施工污染排放

在建筑工程现场绿色施工时还需加强能源管理,首先需要选择相适宜的绿色施工工艺和施工机械,保证建筑工程绿色施工中施工机械和绿色施工工艺在选择中的合理、正确。其次在建筑工程绿色施工中,管理人员还需要充分了解当前市场上消费者对建筑物周边生态环境和建筑物质量的需求,进而在加强绿色施工中能源管理的基础上,选择科学的施工机械和绿色施工技术提高工程建设质量。此外在机械设备的选择过程中,首先需要结合工程绿色施工中的实际情况,选择正确的绿色施工机械设备,避免在绿色施工中出现绿色施工故障问题,进而保证建筑工程绿色施工的顺利进行。其次绿色施工方还需要了解到绿色施工中传统机械设备在使用

中,需要耗费的能源损耗,进而选择新型的施工机械设备,对工程绿色施工中的能源消耗进行有效地控制。

### 3.6 在施工中进行水资源的妥善管理,做到资源循环利用

当前建筑工程绿色施工规模较大,并且在建筑工程绿色施工中较容易出现水资源浪费的问题。因此为了有效避免工程建设中出现水资源浪费情况,绿色施工中管理人员需要重点加强绿色施工现场的水资源管理工作,首先在工程建设中需要对绿色施工用水量进行有效地控制,施工人员可以在工程建设中通过安装小能量的节水器具和设备,避免工程绿色施工中出现水资源浪费;同时在工程绿色施工中,施工人员还需要对绿色施工中出现的废水进行有效处理,并对处理过的废水进行合理利用,例如在工程建设中,绿色施工方需要建设污水和雨水收集池、废水沉淀池等,通过对这些废水进行综合处理后,便可以将部分可以循环利用的废水运作绿色施工现场降尘、绿色施工车辆清洗等,提高建筑工程绿色施工中的能源利用率。或是在建筑工程施工现场通过安装水表,并监视水表的消耗量,合理控制建筑工程施工中的水资源消耗。

### 结语

随着我国经济发展水平的提高,群众生活质量也明显改善,相应的进一步提高了对建筑施工的要求与需求。为了从整体上提高工程建设质量,控制成本资源消耗,就必须引入创新性的施工管理方法。建筑行业的发展应该寻求经济效益和社会效益的综合获得,这就需要提高对环境保护问题的重视程度,减少资源消耗,通过绿色建筑的发展给整个行业的创新建设带来翻天覆地的变化。建筑企业既要树立绿色施工管理理念,又要寻求把该理念落到实处的科学方法,做好环境污染控制,培育优秀管理人才,创新管理措施,有效达成工程建设可持续发展目标。

### 参考文献

- [1]黄健昌.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].建材与装饰,2020,16(14):224-226.
- [2]韩运.基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].建材与装饰,2017,13(4):118-119.
- [3]任兴星.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].中国建筑装饰装修,2020,19(2):98.
- [4]谢志斌.探讨基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].建筑·建材·装饰,2020,13(17):46-47.
- [5]戴卫军.试论基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].低碳地产,2016(5):97-97.
- [6]梁福辉.试论基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].中国房地产业,2019(28):131.