

建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制

石郎¹ 葛铁柱²

大连三川建设集团股份有限公司

[摘要]因为建筑工程市场的发展之间的激烈的竞争，因此建筑工程行业想具有工程行业的竞争的优势，那么则需要在工程建设的全过程进行精细化的管理，放弃以往的较为落后的管理方式，通过更加完善的管理方式以及造价控制，实现质量并减少工程的成本，进而提供工程的整体效益问题，促进工程的发展。

[关键词]工程；建筑施工；精细化管理；造价控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.564

在建筑行业的施工过程中，全过程的精细化管理是一项存在较高的难度的项目施工的专业性工作，在建筑项目当中通常使用常规的项目施工的方式进行项目的审核等工作以此保障项目的正常进行，伴随着我国的基础的项目建设的数量不断地增加，建筑相关单位应当增加有效的建筑管理策略，以此全面地进行精细化管理，实现全面的造价管理。

一、精细化管理的概念要点及意义

建设项目施工前，建设单位通过理论学习、会议讨论等形式，对精细化管理的概念和意义进行深入探究，以期精准把握精细化管理的要点和目标，确保本次工程项目精细化施工管理的有效性。通过学习，施工单位了解到：精细化施工管理指的是对施工管理各项规则进行细化，利用标准化、体系化、程序化的管理措施，对施工过程进行精细化的组织管理，确保各施工单元能够准确、有效、持续地运转，从而实现预期的施工管理目标。而精细化管理具有以下四个要点：

(1) 管理规范化，即管理标准的制定和管理手段的实施都要具有一定的规范性，从而确保管理目标的规范性；(2) 管理科学化，即管理理念应具有先进性和科学性，管理手段应符合事物发展的客观规律，从而确保管理目标及过程的合理性与可行性；(3) 管理个性化，即尊重不同领域管理工作在目标、环境、手段等方面的差异性，在此基础上，基于不同管理领域的个性化特征进行管理目标、内容的制定，以此确保管理的适用性；(4) 管理精细化，即管理工作应覆盖项目施工的全过程、全内容以及全体参与人员，确保管理的全面性。同时，管理过程中还应深度挖掘细节问题及其成因，并提出针对性的措施根除问题，以此确保管理的实效性。基于对精细化管理要点的理解，施工单位管理者意识到，在建筑工程施工过程中实施精细化施工管理，对于企业具有以下两点突出的意义：(1) 显著提升工程项目的施工质量；(2) 有助于施工企业对施工成本、进度、安全、质量的全面管控，有效提升企业的市场竞争力和社会影响力。^[1]

二、建筑工程加强精细化施工管理与造价控制对策

(一) 建筑经济精细化管理

对于精细化管理工作的开展而言，其精髓就在于细致，所以它需要确保财务人员在开展相关工作上，能够通过自我职

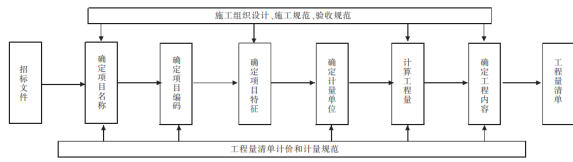
能的有效发挥来确保各项管理工作能够落实到位。而且，在进行各项业务操作时，也要保证财务人员能够精通自身的职业技能，以此才能通过娴熟的业务操作来实现满足对各项经济活动的保障。此外，实现精细化管理也能够进一步提高财务管理人员的执行力度，并以严格的规范流程建设来实现满足对各项工作的有效开展，进而就能确保在基本工作开展中，通过细致化处理来提高财务人员工作开展的质量与效率，以此才能为企业的长期发展做好保障。值得注意的是，精细化管理也能在企业运行的过程中，通过综合效益的进一步提升来提高企业的经营利润，所以对于精细化管理而言，它能够确保企业财务管理工作开展的全面性，更能降低风险因素的存在，这也使得该工作的落实，十分利于企业的可持续发展。在企业进行财务管理工作开展时，实现对精细化管理的有效融合，能够进一步提高财务数据的真实性，并且也能保证为会计信息的供给提供有效的质量保障。而且，通过精细化管理工作的落实，能够进一步提高信息化的完整度，还能确保财务数据在应用上提高其自身的可靠性，这样就能为企业的长期发展做好决策，并进一步降低企业在运行过程中可能存在的风险问题。与此同时，对于企业的长期发展战略目标来看，实现精细化管理与财务管理工作的全面融合，也能保证通过精细化管理的运作来提高企业财务管理工作的开展的水平，更能够提高财务管理工作的开展的效率，这也能为企业的运行发展做好保障，并确保财务管理工作的规范化与科学化，通过成本控制来提高企业的经济效益，这为企业的市场竞争能够提供有力的帮助。^[2]

(二) 造价控制

1. 优化工程设计进行造价控制

工程设计是维修工程造价率的关键，对于各类维修改造设计项目，要在充分满足功能要求设计的基础上，正确结合运用提高限额改造设计和提高价值改造工程的设计方法，对维修设计方案进行优化。在方案设计前，应仔细检查和收集维修项目现状的资料，认真对维修改造现场进行实地考察，与机房使用管理单位深入沟通，深化方案设计，避免设计方式不合理和后期施工材料不够等导致返工或停工，由此而大大增加相关工程的成本。此外，根据各类维修改造项目的后期资金使用情况，合理地选择装修设计、施工材料和维

修设备，提出多种维修设计方案进行比较筛选，从而优化方案。在维修改造工程设计环节中。



2. 提前明确立项内容

首先，除类似应急维修工程外，基本维修设备改造专业项目的工程使用管理单位或项目管理人员单位，应该具有足够的项目立项设计论证时间，如具有施工方案设计、图纸设计、投资成本估算资料编制等时间，这样才能保证项目设计后期有条不紊、有章可循。其次，需要与项目使用管理单位或项目管理人员单位进行充分沟通，确定维修改造的意图与目标，从专业维修工程项目实施者的业务角度上来考虑，提出更为专业化、合理化的项目设计方案建议，最终通过优化设计制定项目设计方案，减小后期投资成本估算时的设计误差。最后，针对维修应急设备工程改造专业工程项目，可以按预期实际使用专业设计要求进行分类，建立基本设计维修设备工程项目的合同类型及投资结算的项目台账，包括项目基本设计建筑面积、主要工程项目设计内容、结算项目设计条款、总分方案工程造价等相关信息。这样，项目实施者在遇到类似应急维修工程时，就会方便快捷准确地对其项目作出后期投资成本的估算。^{【3】}

3. 注重工程验收检查工程量的清单计算操作是甲方编制项目结算最繁琐的一个环节，计算的主要项目和计算规则比较多，最容易出现多次计算、重复少算或漏计错算。因此，要严格按照甲方工程量结算清单的项目编制计算办法及总量计算操作规则进行，改造工程项目还价时需要将原始结算图纸与甲方改造的结算图纸结合起来形成完整的甲方竣工造价结算统计图纸，认真跟踪、检查落实、核对新增工程量，对其竣工结算图纸的准确性进行严格地统计核实，把握好结算清单这一关，必要时应定期进行书面统计调查取证，更完整地准确地统计结算甲方新增的竣工造价。

三、成本精细化管理与造价控制

在建筑工程的精细化全过程项目管理以及造价控制当中，相关的工作人员的职业素养直接决定工程项目的全过程管理的造价控制的质量，因此在日程工作管理当中需要加强对于工作的人员的素养与技能的培训，以此全面的提高工作的人员的公会中素养以及职业技能，在工作人员的自身提升当中可以采取以下培养方式：

第一全面的提高对于员工的系统化的培训，所有的求职人员以及在职人员都需要进行培训，以此通过培训获得具体的技能以及素养能力，促使工作人员对于工程的精细化管理以及

造价控制有着全面的认识，第二在于在工作当中明确各个工作人员的工作职责员工如果有着较为严重的错误，甚至是造成经济的损失的，可以进行相应的处罚，但是对于工作质量较好的工作人员则需要为其提供合理化的奖励以及晋升机会，这样就能够激发工作人员的工作热情程度，最后则是提高工程建设当中的材料的控制，材料是整个精细化管理当中的主要的内容，相关工作人员需要全面的了解工程项目的各个材料的精细化信息，这样才能明白对于整个工程项目而言选择什么样的材料更加符合需求，并且在材料检测当中需要按照国家的相关的建筑要求进行项目工程的检测，以确保工程材料符合国家的建设需求，从而全面的降低工程建设的成本。^{【4】}

建设项目竣工阶段成本精细化管理与造价控制：在项工程完成之后，主要的注重内容则是在于项目工程的合同的条款以及审核的变更，其次在于项目检查的状况，在不合理的位置则需要进行细化的检查，这样才能够检查项目是否在成本控制之内。^{【5】}

结束语：对于企业而言，实现精细化管理与财务管理工作的融合，能够进一步提高财务管理工作效率与质量，所以在基本建设工作上，认识到精细化管理工作融合的意义，并提高信息化建设工作开展的质量，以此才能为企业的长期运行与发展做好保障。建筑工程项目全过程成本的精细化管理与造价的控制与整个企业的发展是息息相关的，整个工程团队需要加强培训的力度，进而全面的建设工程的管理，实现带有效果的工程的精细化管理，与成本的控制，注意维修改造的相关要点，尤其是在项目造价管理结算时，还要注意维修工程量核算问题，只有做到全方位管理，才能将工程造价核算落到实处，切实达成造价管理目标。提升企业的经济效益，促进企业的快速发展。

参考文献：

- [1]高德庆. 建筑工程施工管理中精细化管理的实践策略[J]. 中国建材科技, 2020, 29(01): 123+122.
- [2]吴仕江. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 低碳世界, 2019, 9(04): 148-149.
- [3]刘水. 建筑企业项目成本精细化管理研究[D]. 广西大学, 2018.
- [4]杨静萍. 建筑工程项目全生命周期成本的精细化管理[J]. 中国高新区, 2017(16): 168-169.
- [5]唐蓓蕾. 高层住宅工程造价精细化管理研究[D]. 西安建筑科技大学, 2017.

作者简介：石郎，1985年7月19日出生，男，汉族，辽宁省，本科，工程师，建筑施工。