

# 管理会计与绩效管理融合研究

赵晶

山西焦煤西山煤电斜沟煤矿

**[摘要]**我国在管理会计工作方面的开展起步算晚的,但是通过近些年来不断的完善和创新,我国当下的管理会计工作已经取得了显著的阶段性成果,并且目前管理会计已然成为企业运营管理过程中不可缺少的重要管理手段与策略。管理会计在企业运营管理中的有效应用,可以促使企业的经济效益得到一定的提升,同时也可以针对企业的经营管理模式进行有效的优化,从而促使企业在激烈的市场竞争中具备良好的核心竞争力,推进企业在市场竞争中稳定发展。本文通过针对管理会计开展深入的研究与分析,从而浅谈其在企业运营管理中的应用策略。

**[关键词]**管理会计;企业;运营管理;应用

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.1246

## 引言

企业的运营发展中,最重要的管理模式是全面绩效管理。通过应用科学的绩效考核体系可以充分发挥员工的主观能动性,保障企业各项战略目标的稳步实施。在具体的绩效管理工作中,需要根据企业的发展特点不断优化全面绩效管理体系,同时还要注意管理会计在企业全面绩效管理中的重要意义,明确绩效管理工作中存在的问题,并采取有效的策略提升企业绩效管理质量,实现企业的可持续发展。

### 1 管理会计与绩效管理融合的重要性

随着我国各项改革的深入推进,企业已经从原先的追求规模的扩大向如今的提高经济收益和质量转变,然而在此过程中也逐渐面临着较多的挑战和压力。由此可见,管理会计与绩效管理的融合是时代发展的必然要求,企业领导层也应当对其高度重视,采取一定的措施积极配合开展。且对管理会计和绩效管理各自来说也都具有一定的优势,管理会计在其开展的过程中需要企业内部全体人员的共同参与,就如同管理会计带领全体员工一起做项目,而在此过程中,有的企业缺乏相应的管理会计部门及部门员工,其工作主要由财务部门人员主导推动,在这样人员缺乏或没有全员参与的情况下很难达到管理会计的预期效果。只有将管理会计建立在绩效管理的基础上,才能通过一定的手段激励企业全体员工共同参与管理会计的工作中去,才能使得管理会计的真正职能作用得到发挥,即绩效管理是发挥管理会计作用的前提。另一方面,企业在进行管理会计和绩效管理融合的过程中也能够进一步完善其内部的风险防控机制,对企业现有的资金、资源等进行合理的配置,并发现其项目中潜在的风险问题或已出现的问题,以能够更好地提升企业的资金效率。绩效评价标准必然应该满足企业战略发展方向和经营目标。绩效管理既要考虑短期目标,更要考虑长远目标,而片面追求绩效目标容易导致短期行为,从而增加风险。大多数企业在实现绩效目标的过程中,往往会存在这类现象,例如,片面追求销售量而不考虑回款额或者通过盈余管理调整企业的年度收益以满足阶段性绩效目标,从而出具不实的会计报表。如果在绩效管理的过程中融入管理会计,对相关的财务信息

和非财务信息进行综合分析,就能够对绩效目标的设定和达成进行全面、完整的分析与监控,从而确保企业规范、稳健地运行。

### 2 管理会计视角的全面绩效管理具体措施

#### 2.1 提升管理会计认识,转变管理会计观念

当下,一些企业在实施全面绩效管理中应用管理会计产生的效果并不理想,主要是由于企业管理层没有深刻认识到管理会计的重要作用,没有给予积极的支持和鼓励,而企业管理层对于管理会计的重视程度决定了企业全面绩效管理质量。针对此,当下重要的工作则是提升企业管理层对于管理会计的认识,转变管理会计观念,以此保证管理会计能够在全面绩效管理中发挥重要作用。除此以外,企业其他管理层需要端正全面管理观念认识,重视管理会计具体工作。另外,在实施具体的管理工作过程中,要能够普及推广管理会计先进的工作观念,确保管理工作落实到位,在全面绩效管理中发挥管理会计作用和优势,体现自身价值,为企业正常稳定发展奠定基础,创造有利条件。

#### 2.2 建立健全管理会计培训机制,增强其综合素养

管理会计是在20世纪50年代才传入到我国的,最早起源是欧洲那些发达国家,而经过那些发达国家的有效验证管理会计体系在企业经营管理中的应用具有非常高的价值。我国在管理会计的应用方面起步较晚,在应用方面还不具备相应的成功经验,而这就需要企业通过结合自身的发展特点以及实际发展现状,从而在管理会计体系的应用过程中做出适当的调整,确保其更符合企业自身的发展实际,从而也才能够激发管理会计体系的真实作用,也确保了企业在发展过程中能够稳健有序地向前迈进。所以,也需要专业的人才去深入地挖掘与探索中国企业在经营管理方式上特点,从而推进管理会计在中国企业的应用过程中所展现出来的价值和作用,进一步地推进管理会计在我国的宣传与推广。当下我国管理会计的专业人才数量还是很稀有的,所以在从管理会计的专业人才的培养方面来考虑,我国各大高等院校必须增设管理会计的相关学科,通过在校期间的科学有效培训,从而促使管理会计人才的专业能力更加的系统化,也推进了管理会计

人才数量的提升。除此之外,针对当下我国的大部分财务会计来讲,也应该通过各种培训渠道从而来提升自身的专业能力、加强管理会计方面的专业知识与技能,通过参加管理会计的统一培训与相关的资质证书,从而提升自身的专业价值与能力。

### 2.3 加强各机构间的有效交流

企业绩效管理的主体是全体人员,管理者和员工的参与程度对绩效管理成效影响巨大,企业的发展离不开人力资源的支持,各机构之间的信息交流和反馈不仅能够为决策者提供有效的指导,而且能够对健全企业各板块体系建设起到积极的促进作用。加强机构间的有效交流,是促进管理会计与绩效管理融合的首要条件,可以从以下方面实现:其一,构建企业内部信息交流平台,通过该平台各部门可以将企业发展运营中涉及的所有信息和数据及时整理并上传,财务部门通过对信息和数据的针对性选择和实时更新财务报表,为决策者提供更为客观准确的依据,同时也确保了信息数据的真实性、可靠性。其二,会计绩效与非会计绩效兼容发展、企业绩效考评的核心即对会计工作予以考核和审查,然而随着企业的多元化发展,仅依靠会计绩效考评并不能完全满足企业的实际发展需求,而非会计绩效考核就显得更为重要,两者只有兼容发展,双管齐下,才能够让绩效管理更为精准化,效应更为显著,起到事半功倍的作用。其三,加强对企业内部管控环境的建设,内控环境不仅包含组织结构和治理结构,而且还包含了企业文化建设、财务审计等内容,只有清晰高效的内控环境以及完善的内部控制流程和职责安排,才能够为企业发展管理提供更为有利的帮助。企业可以根据对实际发展情况的实时监督制定内部环境实施管控计划,分阶段、抓关键节点改善企业内部控制环境,对已发现的或者潜在的问题及时分析,并提出有效的解决措施,提升企业绩效水平,推动企业整体高效发展。

### 2.4 强化科技支撑,稳步提升数据质量

在风险可控的前提下提高效率,尽量缩短业务流程,并联通外部环境,依据政策、客户等数据“信号”及时作出反应。要加快管理会计系统建设力度,努力搭建与新核心系统、信贷系统、客户管理系统的联通取数渠道,发挥基层首创作用,全方位全过程完善基础信息,以“满足监管要求、支撑决策分析、为基层行减负”为原则构建完善数据分析体系,做到对数据信息的有效加工、分析、评估,设置标准化信息传递渠道,注重实效、提高效率,为管理者提供决策参考。

### 2.5 加强实施绩效评价,健全奖惩机制

企业需要针对产品或者管理进行科学客观的绩效评价。为了确保企业职工个人利益得到保障,在实施具体绩效评价

时可以采取量化的方式针对企业职工工作表现以及工作成就进行科学合理的评价,从而调动企业职工的工作积极性,进而保证绩效评价公平、公正、公开。首先,需要依据岗位特点以及工作内容制定完善的考核内容。其次,设定绩效考核标准,明确考核具体内容以及指标,确保绩效考核工作正常有序开展。再次,设置考核频次时,考虑企业职工的接受度,有助于发挥绩效考核作用。最后,企业需要健全奖惩机制,调动企业职工工作积极性。例如,针对表现良好的企业职工给予一定的物质奖励和精神鼓励,从而满足职工物质和精神上的需求。优秀的企业职工可以树立良好的典范,感染其他职工,调动其他职工工作主动性和热情,为企业稳定发展创造有利条件。

### 结语

企业在绩效管理中不仅要紧跟经济市场的发展,还需要根据企业所处行业和国家政策的改变不断进行改革创新。将管理会计融入绩效管理,一方面能够提升财会数据和指标的科学合理性;另一方面还能够规范企业绩效考核标准,为决策者提供更为客观精准的指导。在具体工作中,企业要提高员工参与绩效管理工作的积极性。员工积极参与绩效管理工作可以有效提升员工对于绩效管理机制的全面认知,要指导员工调整个人行为理念和;管理会计主要以企业内部各层次的责任单位为主体,突出以人为中心的行为管理,为实现企业管理目标发挥着重要作用。对于绩效管理而言,在管理会计应用中通过预算管理、成本管控、敏感性分析等管理工具,切实发挥绩效管理设定目标、考核业绩的效果。加强各机构间的有效交流、运用信息化媒介构建绩效与预算一体化管控体制、培育复合型管理会计人才等举措都能够推动管理会计和绩效管理融合。

### 参考文献

- [1]温素彬,何喆.管理会计工具及应用案例——基于价值链视角的绩效评价体系的构建及应用[J].会计之友,2016(18).
- [2]刘成奎.准确把握与推进全面绩效管理的思考[J].财政监督,2018(07).
- [3]郑方辉,王彦冰.全面实施绩效管理背景的财政政策绩效评价[J].中国行政管理,2018(04).
- [4]曾思兰,饶莹.管理会计方法在企业营销管理中的应用探究[J].营销界,2021(38):157-158.
- [5]李灵瑶,顾全根,王宇叶.大数据时代管理会计在企业绩效管理中的应用探讨[J].上海商业,2021(09):28-29.
- [6]王毅.大数据时代管理会计在企业管理中的应用及其策略研究[J].上海商业,2021(07):98-99.