

通信工程设计项目成本管理及控制探析

韩磊

(吉讯股份有限公司 河北 保定 071000)

[摘要]通信的迅速发展可以促进我国现代信息化的发展。但是,由于对通信项目费用管理缺乏了解,通信项目的设计质量下降了,因此,通信项目的设计质量没有达到标准。因此,加强对通信工程设计项目成本管理及控制显得尤为重要。本文通过对我国目前通信工程设计项目成本管理及控制的现状进行调研,阐述了其优化策略,旨在为我国通信工程的设计工作提供理论依据。

[关键词]通信工程;设计;成本管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.054

前言

随着社会经济的不断发展与进步,我国通信事业取得了显著的成效,项目建设中,成本控制能力较强的企业往往比成本控制能力弱的企业更加具有竞争优势,因此,项目管理人员应明确通信行业成本管理与控制工作的主要内容和意义。

1 通信工程设计项目成本控制相关理论概述

在整个项目期间实现通信项目目标的费用是可以以货币来衡量的,也就是说,可以用货币作为价值尺度。此外,与项目正常运作有关的资源费用也是支出的主要部分。为了有效地管理公司的成本,必须建立一个完善的成本管理系统,为了有效提高公司的生产力,减少浪费资源,提高公司收入,优化公司治理,提高公司治理水平整体质量。成本管理最终是企业经营过程中产生的所有相关资本流动的对象。然而,由于不同行业和企业之间的巨大差异,具体的成本管理方法可能有所不同。在技术含量低的中小型加工企业中,成本管理通常是简单的成本核算;因此,成本管理只针对企业内部的财务成本。然而,为了获得竞争优势并确保企业的生存和发展,一些大企业处于激烈竞争中,必须管理自己的费用,不仅是在企业内部发生的财务费用方面,而且还要包括企业关于上游和下游价值链的支出。

2 我国通信设计项目成本控制现状

我国通信设计项目的成本控制现状,可以分为三个方面:人力成本控制、住宿费用控制、车辆成本控制。人力成本控制的主要内容是:合理的安排人才,以提高他们的工作积极性、能力以及工作效率;住宿费用控制的主要内容是:结合企业的实际情况以及施工地区的物价水平,来确定住宿费用的标准;为了确保业务用车能够满足公司的需求,则需要公司与车辆租赁公司签订合理的合同。

3 我国通信工程实施项目成本管理的问题

3.1 成本管理重视程度不高

项目设计是通信工程施工前的重要阶段,该阶段的成本管理与控制,对实现企业经济效益、提高发展质量具有重要意义。然而,部分工作人员在项目设计中只关注设计过程的合理性,对工程项目的质量和工期进行控制,而忽略成本管理方面的内容,尽管有些企业对成本管理提高了重视力度,但是缺乏相关的造价控制经验,使得管理措施未能得到有效

落实。

3.2 企业对成本控制方式不正确

在如今大部分通信工程企业中,总是用压低员工工资,精简员工福利的方式来降低实际施工成本,这种从员工利益中降低成本的方式本身就是错误的,企业本可以通过多途径进行成本控制,如引进先进的成本管理软件,加强管理人员的成本控制素质等。

3.3 成本管理方式方法落后

现阶段,通信工程面临发展挑战,同业竞争形势加剧和市场环境恶化使得企业遇到内部管理问题,对成本进行科学有效的管理是突破经营困境、提高企业竞争力的重要方式,然而部分企业成本管理方式还比较落后,例如,降低工资、裁员等等。部分通信工程项目设计中,有关成本管理的方式与方法严重落后,对先进的技术应用较少,未能落实精益管理理念。

3.4 成本管理制度体系不健全

通信工程设计项目的成本管理涉及较多方面,例如劳动成本、运输成本、物质资料成本和其他相关支出,因此需要完善的成本管理制度体系。然而,大部分通信设计公司在成本控制方面缺乏完善且系统的管理制度,也未能根据市场行情,制定符合自身企业发展的成本控制方案,进而导致成本控制效果与企业预期存在较大差距,影响通信工程项目的经济效益。

4 优化通信工程设计项目成本管理及控制的有效策略

4.1 建立健全权责统一的成本管理体系

要想提高企业成本管理的质量和水平,企业管理人员要先建立健全权责统一的成本管理体系,根据企业的实际情况制定出合理的管理制度和发展战略,从而推动企业内部成本管理体制改革。这就需要管理人员要落实责任制,将工作内容落实到每个人身上,采取权责统一的管理办法,制定出科学的考核制度和评价体系,不断提高管理人员和工作人员的积极性和能动性,减少暗中操作现象的发生,从而为提高企业的核心竞争力创造良好的内部环境。

4.2 采用科学的管理方法与核算方法

随着社会经济的不断发展,通信工程项目成本的核算方式发生了改变,这就需要相关管理人员要坚持与时俱进的管理理念,采用现代成本管理方法来规范通信工程的项目管理

秩序。首先，管理人员在项目设计开始之前，就要对项目成本做出科学的评估和分析，从总体上把握项目设计的决策和考核，为接下来的工作做好充分的准备。其次，管理人员要采用科学的管理方法与核算方法对项目各个环节的成本进行核算和控制，在节约成本的前提下，还要保证工程项目的质量符合标准，从而实现经济效益的最大化。

4.3 建立通信工程设计项目成本管理的工程管理质量检查制度

确保在所控制的领域内进行的所有工作的质量控制，实现该项目的质量目标，质量保证制度的发展：审计员每月编写一份检查和审计计划，供给项目公司建筑工程审计，并提交一份报告，其中包括上个月的质量检查和下个月的质量控制计划，以电子形式在工程管理部门登记；检查是根据适当的工作质量标准进行的，填写质量控制证书，填写质量更改通知书，在下列情况下：如果出现质量问题，需要在一段有限的时间内对变化过程进行纠正和监测；项目经理必须控制所有项目工作的质量，以确保100%的项目完成。检查专员对该部主要项目进行的检查工作应全部完成。质量控制由管理事务部每月在外地进行，或以照片的形式进行，至少50%的主要项目都经过抽查；管理每月质量报告的工作，在出现严重的质量问题时，除了停止工程整改的命令之外，以及进行经济处罚，并记录此项目部门的年度质量检查。

4.4 要加强质量控制管理力度

准备期间要严格检查施工现场，确保现场情况和图纸一一对应，通过工程路由测试工作，将有关的报告整理好并呈报给上级，测试的过程中如果遇到问题，必须要在原有方案的基础上进行改进。施工过程中，施工人员必须完成技术交底，施工人员需要熟悉标准的操作流程，并严格按照施工要求进行施工，确保每一个施工环节的施工质量。通信材料的质量也会影响到通信工程施工质量，所以管理人员一定要监督材料质量，每一个施工环节的材料质量都需要检查，并且严格监管材料的进场、保管和使用，不符合施工要求的施工材料绝对不可以使用，以免影响到施工质量，带来安全隐患。设计图纸必须要合理并能够发挥出指导作用，结合实际情况发挥出图纸的作用，施工人员不可以随便的更改。如果图纸和实际施工出现冲突，需要技术人员重新审核。而且监管人员要对施工现场进行监督，定期检查并记录下施工现场的数据，记录过程中要保证数据准确，为后续施工的有序进行奠定基础。即将完工时，项目组首先应该检查工程质量，如果存在问题需要重新返工，最后制定准确的质量报告记录，整理好竣工技术文件，有利于提高施工质量。

4.5 将信息技术手段融入成本管理方法中

在成本管理中，合理运用各种信息技术手段，能给通信工程设计项目的成本管理带来信息化的高效与便利，极大的完善了成本管理办法，对促进通信工程的成本控制有极大的意义。在实际工作中，通信企业要引入相应的成本计算软件，以及市场动态监控系统，从技术层面来获得更全面的成

本管理材料，用现实性的数据给相关管理人员作参考，从而保证通信工程项目各环节的成本与实际基本吻合，保证成本预算的准确性，这是做好成本控制的前提条件。另外，相关管理人员也要不断加强自身的专业技术能力，加紧学习各种信息技术的应用方法，在对成本数据进行处理时，灵活运用各种计算软件进行快速计算，从而提高成本核算效率并保证核算准确性，以便达到通信施工中控制成本的目标，将施工成本控制在可接受的范围内，在保证通信工程项目正常开展的同时，保证通信企业的成本效益。

4.6 提高管理人员成本控制素质，强化通信工程设计质量

质量问题是摆在所有项目施工的核心问题，只有在保证施工质量稳定的基础上，才可以进行有效的成本控制，提高相关企业的经济效益。在通信工程设计项目中，可以用有效手段来提高成本管理人员的综合管理水平，来加强工程项目的质量和成本管理。首先，通信企业要从思想上做好管理人员的培养，从责任心和实干精神等方面对成本管理人员进行思想教育，从而保证相关人员品行端正，严守职业底线，不被外界因素所诱惑。其次，要针对通信工程的成本管理，对相关人员进行专业管理培训，将管理制度、管理方法等多方面知识落实到成本人员本身，强化他们的成本管理水平，这是增强成本管理人员综合素质，提高成本控制有效的有效措施。最后，要强化通信工程设计质量，少不了有效的成本控制监管，只有加强对成本管理的监察力度，才能保证每一笔工程款都用在实处，避免出现公款私用、项目质量不达标等问题，是通信工程设计项目顺利开展的最后一道防线。

5 结束语

综上所述，我国通信工程项目设计在总体上取得了显著的成效，但是在成本管理和控制方面还存在一定的问题和不足。我们要在通信工程项目设计中，相关人员应提高成本管理重视程度、改善成本管理方式和方法，并健全成本管理制度体系，以期实现企业经济效益的最大化，为企业市场竞争力和内部管理能力的提升提供保障，为建设现代化通信工程设计项目成本管理模式下铺垫。

参考文献

- [1] 赵庆. 试论通信工程设计项目成本管理及控制[J]. 信息通信, 2018, No.186 (06): 273-274.
- [2] 王亚楼. 关于通信工程设计项目成本管理及控制的探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2016, 000 (033): 1480.
- [3] 彭新练. 通信工程设计项目成本管理及控制[J]. 建筑工程技术与设计, 2017, 000 (015): 2972-2972.
- [4] 郝晓. 通信工程设计项目成本管理及控制分析[J]. 中国新通信, 2019, 21 (09): 38.
- [5] 王文超. 成本管理及控制在通信工程设计项目的应用[J]. 信息通信, 2018 (06): 270+273.
- [6] 杨团结. 通信工程项目成本管理及控制[J]. 中国新通信, 2015 (5): 1-2.