

# 交通工程施工现场的管理分析

李军

山东省菏泽市东明县交通运输局

**[摘要]**随着我国经济的迅速发展,交通工程也在飞速发展。建设工程是国民经济的支柱产业,在国民经济中占有重要位置。建筑工地的安全问题已经引起了社会各界的广泛重视,只有做好工地的安全工作,才能更稳健、更高效地促进建筑业的发展。一旦出现了交通安全事件不但对施工人员的人身安全造成损害,对项目建设的工期也有一定的不利影响。因此,必须重视建设项目工地的安全工作,严格落实好安全责任,预防突发事件。

**[关键词]**交通工程;施工现场;管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.1670

随着我国经济的快速发展,交通工程的速度也越来越快,但仍有许多工作要做。面对的工程项目数目众多,如何搞好工程项目的现场管理,是确保人民群众生活水平和社会经济协调发展的关键。正常的工程施工具有高度的不确定因素和高风险倾向,存在着一定的危险性,现场施工存在着大量的非技术、非经济问题,因此建筑工程施工技术及其现场施工管理十分重要,施工技术与施工现场管理的有效配合,是提高施工质量、推动工程施工顺利进行的关键。但目前施工工艺、施工管理等方面仍有一些问题,要想达到工程的整体效益,达到预期的目的,还需不断完善。

## 一、交通建设施工现场管理的特征

施工现场管理是指在规定的时间内、特定的空间内,有计划、有秩序地进行施工,并能及时、准确地完成交通项目的建设,并达到最大限度的节约能源。交通工程有其自身的特殊性,其施工现场管理既是一种复杂的工作,又是一种经济活动,其建设费用高、施工周期长、相互协作要求高。交通项目施工现场管理牵扯到许多社会和自然的因素,为了实现预期的保质、保量、降低能耗,建筑企业必须建立适当的施工现场管理体系<sup>[1]</sup>。正确、科学的现场管理,既能为企业带来巨大的效益,又能增强企业的影响力。在交通工程施工管理中是保证工程质量的一个重要前提,也就是必须建立健全的施工管理制度,才能保证交通项目的顺利进行。施工现场的施工管理工作不仅对施工的安全产生一定的作用,而且会对施工的质量产生很大的影响。施工工地施工的工作涉及多个领域,既要严格的控制施工的进度,又要确保施工的工期,同时要对施工人员、材料、施工工艺等进行严格的管理,确保施工的质量和效率。为了使建筑企业能够取得更大的效益,使建筑企业的长远发展,有关部门要做好工地建设的工作,这对建筑企业和有关部门的工作都是非常有必要的。

## 二、交通建设施工现场管理中存在的问题

### (一) 施工人员的安全意识不强

在实际的交通工程中由于有关部门不重视安全问题,缺少有效的现场安全管理,部分施工人员在具体的施工作业中没有严格遵守有关规定,常常抱着侥幸心理,出现偷工减料等不合理现象,对施工安全没有加以重视,从而产生了许多后续的安全隐患,最终致使交通事故的频繁发生。

### (二) 建设监理制度不健全

要使我国的交通工程顺利开展,就需要建立健全的监理制度。在交通工程中缺乏合理的管理和有效的监管,导致各类安全事故的发生。由于在施工过程中由于没有提前制订科学的施工方案,造成了人员、材料在不同的工地之间不能进

行有效的协调、调配,从而影响到项目的顺利实施,从而导致施工期的延长。相关部门在对工地进行监督检查时,发现一些违规、违规操作未及时发现或处理,造成一些安全隐患<sup>[2]</sup>。面对着巨大竞争压力,一些单位为了获得更大的利润会用一些低劣的材料,甚至是缩短工期,这些都是因为工地的管理不善,必须要及时发现,并采取相应的措施来防止。

### (三) 材料的管理问题

在建筑材料的使用中经常会遇到一些问题,如材料的质量不符合要求。如果建筑材料的质量不符合要求,势必会导致工程不合格,造成工程返工、维修,延误工程的建设。还要对建筑材料进行科学的管理,如果有些材料不能被雨水冲刷,或者管理不当,会导致材料的老化,无法再利用。

## 三、如何强化施工现场管理

### (一) 加强人员的思想教育

首先,建筑工人的安全教育应该包含安全生产制度、劳动保护意识、安全生产规章制度和国家有关的政策。第二级是施工单位对施工工人的安全教育,要包含施工管理、施工的特点、施工中存在的不确定因素、基本的安全生产要求、施工中要遵守的纪律、各个工种的安全操作规程,对各个工种易发生事故的部位要进行重点教育,对劳动工具和生产设备的摆放,也要适当提及。

### (二) 健全管理体制

要建设高效的施工现场管理组织,按照科学、标准、规范的思想,建立一套严谨的施工现场管理体系和具有较强的可操作性的施工现场管理程序,使项目的工作分工协调,并在各施工班组建立分级负责的考核机制,使施工单位的经济效益最大化。由于施工场地存在诸多不稳定因素,对施工人员的人身安全构成了极大的威胁。交通工程施工现场管理涉及到施工单位的各级人员和全体员工,工期长,受到外部因素的影响,施工现场管理一般都比较困难,安全事故时有发生,造成了大量的人员伤亡和财产损失,对国民经济的健康发展和社会稳定造成了很大的影响。有关部门应严格遵守有关国家有关的安全法律、法规,制订一整套具有指导意义和可操作性的安全管理政策,以适应交通工程的实际。

### (三) 制订完善的施工计划

施工计划是交通建设工地的指导依据,科学的施工计划可以使人力、物力、财力得到最大程度的合理配置和使用。所以,在项目开始之前,施工单位要组织技术人员、管理人员等,结合工地的具体条件,制订出一套合理、切实可行的施工方案,并认真地加以实施。

### (四) 严格控制施工材料质量

所需要的材料要按施工计划的顺序进入,并按计划安

排。在使用之前，必须对所有的建筑材料进行严格的质量检查，不符合要求的产品不得进入工地。在堆放物料时，尽量避免由于不规范堆放造成的物料结块和生锈。对已入仓的物料，要严格按品种、数量进行登记，并严格按施工进度，严格按物料出库，防止丢失、浪费。

### （五）施工平面图

平面图是对施工工地的整个生产过程进行全面的分析，其工作重点是对施工各个环节予以管控，并运用明确管理制度与要求，做好建筑各个环节细节管理工作。在施工现场的整个管理工作中要根据工程的规划和规划，对工程的总体规划进行分析，并根据工程的施工现场供排水与动力要求，做好平面布置工作，并在现场全程管理技术应用前，做好实地勘察工作，充分掌握不同交通工程施工现场实际环境。而做为施工单位的领导，则要根据各种调研资料和成果，并运用全程的技术进行施工组织和计划<sup>[3]</sup>。比如，建设工程的领导要根据建设的实际情况，根据当地的实际情况，进行土地等多方面的申报。而在不同的交通工程和交通工程中必须积极运用信息化技术，建立一个动态的数据控制平台，利用现代的技术综合考虑交通工程的实际情况，并根据建筑质量要求，对建筑施工各个环节进行优化与调整工作。

### （六）施工组织设计

施工组织设计是施工现场施工管理内容的计划和总结，同时也是施工组织设计、施工材料、设备、人员的合理维护、施工技术的实施提供依据和保障。然而，在施工组织设计前，操作者要对施工现场进行全面的调研与分析，将建设费、施工要求、工程内容结合起来，根据具体的施工方案进行施工图纸的编制。设计图包含了基础工程的概况和施工情况。项目内部分工，施工进度协调，质量监控，应急响应等。施工方案审查是工程施工管理中的一个关键环节，即施工方案的联合评审也是工程成功的必要因素。在设计审核阶段，要研究户型图、高度图、剖面图、加固结构图，并严格执行施工进度，并能顺利地完成任务。在设计图纸的修改中，要对没有依据的怀疑进行详细的记载，总结出有效地符合开发商的需求，强化品质管理技术，强化信息的管理与控制，确保工程的顺利进行。施工计划及潜在的质量隐患的排除，为工程施工提供了保障。建设前阶段需要制定需要预先准备的具体工作。在工程正式实施之前，要编制可行性分析报告。做好建筑图纸设计与装配工作。中段工程中比较重要的一步是施工图设计与评审，包括完整的施工队伍、项目资金的准备、各种审批程序的处理等。

### （七）施工进度计划

施工进度及施工工艺监控施工进度技术是施工计划与施工过程中的一个关键环节，也是施工组织中的一个重要环节，施工单位必须关注施工进度，以便了解施工进度，以便在施工过程中，找出问题所在。在工程施工中，要保证工程施工的顺利进行，必须对上述问题加以处理。将已建工程与已建工程相结合，合理地设置整体施工，体现工程本身的进度，并在一定的时间线上体现工程的重大技术活动。施工单位要制订施工方案，保证工程施工的顺利进行。安全规范要有系统的执行，监督施工现场，建立标准化的施工、技术安全对策和安全检测体系，并持续、有针对性的执行。安全监督管理部门需要对施工现场进行实时监测，及时发现和处理安全隐患。安全监管机构要保证施工过程中的安全，并保证施工过程中的安全。从定义上说，例行的检查是在一段固定

的时间里进行的，一些检查看似乏味，但是出于安全考虑，检查机构也应该这样做。第四，在安全的制造过程中，所有的人都必须进行协作。基础员工往往把安全管理看作是各部门的职责，而忽略了他们的行为所带来的安全后果，因而必须定期开展。对全体员工实行保安制度，提供安全生产培训和定期培训，加强应急反应能力，提高各项目参与者的精神安全意识，并提高安全管理水平。

### （八）施工阶段管理策略

要解决质量问题，收集原始数据，处理已完成的数据，就必须把所有施工人员的施工技术都纳入到技术、组织和施工体系之中。应严格遵循有关规定，以保证施工人员对施工中的技术要素有清晰的认识，避免出现施工问题的技术因素。加强对建材、建材的管理，可以为今后的工作和决策打下坚实的基础，在对施工质量问题进行分析时，应先明确施工质量问题的严重性，再由各相关利益相关方共同制定相关的设计规范，并在实践中明确地界定施工相关要素。经相关省部门及各委员会核准。材料管理是工程施工质量、施工进度度的重要环节，合理地进行材料管理，有利于工程施工的顺利进行，防止施工过程中出现的问题。

### （九）强化建设人员素质

工程项目开始之前，应该对施工人员进行岗前培训，以便为建筑工程人力资源建设与开发提供人员技术基础。针对那些新型施工技术，应循序渐进、有规划、有步骤地选择适用性人才去相关院校或单位进行深造培训，确保符合岗位需要和市场竞争需求。条件允许的情况下也可以将人才送往国外学习先进知识和建设技术，真正做到有的放矢。在培训时间和培训内容的安排上，应该通过举办水利项目建设人员培训来确定，以此不断增强建筑交通工程和管理人员的责任感和使命感，增强建设人员的责任意识 and 安全意识。通过不断的建设培训帮助建筑工程基础建设人才补充和学习新知识，拓宽视野范围，增强其对具体建设工作的前瞻性和预见性，同时培养建筑交通工程人员应对和解决问题的能力，使其可以更好地处理工作中出现的问题，以免出现工程质量不符合要求影响交通工程。

### （十）加大资金投入力度

为促使交通工程施工现场建设资金得到科学合理的分配，保持区域间的平衡，实现共同建设与发展，建设管理部门应该结合实际情况对现有工程进行改造或维修扩建，保证交通工程施工现场基础设施建设可以得到真正的落实和实施工，以更好地适应农村水利发展的实际需求。

### 结束语

交通工程是我国现代化建设中的一个关键环节，搞好我国的交通工程，不仅有利于实现我国的现代化，而且也促进了我国的经济发展。在施工中施工现场管理是确保施工进度和对施工质量的最大控制，必须采取相应的施工管理措施，并选用一名责任心强的管理人员，确保施工管理的效果。

### 参考文献

- [1] 郑雪松. 浅析交通工程施工现场管理优化方向[J]. 黑龙江交通科技, 2021, 44(10): 186-187.
- [2] 郭义伟, 李淼. 浅析运营人员介入轨道交通工程现场管理[J]. 建材与装饰, 2018(39): 282-283.
- [3] 祁连梅, 毕超. 交通工程管理中现场管理的应用分析[J]. 智库时代, 2018(52): 99+101.