

# 道路桥梁施工管理中的问题和解决措施分析

王孟

北京政平建设投资集团有限公司

**[摘要]**在我国，道路桥梁管理工作是施工企业实施项目管理的重要组成部分，直接关系到企业的管理效率和项目的整体控制。对应问题解决不当不仅严重影响经济和就业保障，还会成为威胁社会稳定和发展的消极因素。因此，研究道路桥梁施工管理问题以及解决措施具有重要意义。基于此，本文基于对道路桥梁施工管理研究现状，总结当前在该项工作中存在的问题，结合国内外管理的经验，提出解决措施，以期对相关工作的开展提供一定的启发。

**[关键词]**道路桥梁；道路工程项目；工程施工管理；优化方案

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.1672

随着改革开放的不断深入，对我国的经济发展产生了重大影响。在这种背景下，城市化进程的增速使得更多道路桥梁工程开始着手修建，道路桥梁工程，无论是在规模或者是数量方面都有了明显的增长，但与此同时快速增长的社会经济，也对道路桥梁工程的施工质量提出了更高的要求，除了对施工速度和质量的基本要求外，功能和施工指标也在不断变化。特别是近年来，我国一直在加大城市化建设的力度，对道路桥梁建设的需求也在增加，随之道路桥梁建设管理中的问题也开始展现。从施工管理的角度来看，对于施工管理工作的不重视以及缺乏经验是导致施工问题频出的主要原因，因此有标准去把握道路桥梁施工管理过程中的问题，通过改进工程的管理方法和措施，为道路桥梁施工的进行保驾护航，同时也更好地促进城市的发展建设。

## 一、道路桥梁施工管理中存在的问题

### （一）项目进度推进不及时

在施工过程中存在工作量堆积、人员调配不当和材料进场不及时的问题，这是由于项目进度管理的不严谨性造成的，使得不同施工环节之间的管理进度大不相同，并且当代的道路桥梁施工本身就涉及到众多的子项目，不同项目在管理进度方面的差异，必然也会影响施工的顺利进行。围绕常见的生产道路施工进度管理问题进行分析，可以发现主要的问题形式，包括准备工作以及计划工作的不合理，或者是未得到正确的执行，鉴于道路桥梁工程普遍周期较长，且施工内容复杂，如果在进度管理方面缺乏前瞻性，很容易出现竣工日期延后的情况。另外一方面，施工方案无法得到准确落实，或者是无法做到项目计划和施工计划内容的同步，就会引发各种进度管理问题。通常而言，道路桥梁施工过程中所设计的项目进度表建立在科学的项目管理理论和实际操作经验的基础之上，但是考虑到在实际施工过程中往往会出现一些不可控因素，对于施工进度产生影响，因此出现项目进度推进不及时，在道路桥梁施工过程中时有发生。

### （二）质量管理不达标

质量管理是最基本的管理内容，对于道路桥梁工程，如果没有全面的质量保证，很难满足基本的使用需求，并且还会损害公共利益。为了确保道路桥梁的品质，采用全面的质量管理体系十分必要、道路桥梁的质量管理分为调查阶段、施工阶段、验收阶段三个阶段。

#### 1. 调查阶段的质量管理

施工调查工作与项目设计直接相关，因此必须注意调查阶段对于质量管理的影响。为了更好地保证调查的准确性和完整性，必须严格推进调查工作，高品质的调查工作才能够支撑项目设计工作的进行。当前道路与桥梁的调查工作问题在于缺乏与质量管理的目标一致性，也没有考虑到一般的影响因素，例如缺少对于施工材料市场价格波动的调查，或者是未充分考虑施工现场实际情况对于工程进度产生的影响的，都会导致后续施工过程中各种质量隐患。

#### 2. 工程阶段的质量管理

施工阶段的质量管理可以说是道路桥梁施工管理工作的重中之重，能够确保工程计划在原定目标的指引下顺利执行。由于道路桥梁施工环节众多，内容复杂，因此施工阶段的质量管理面临各方面因素的挑战，极易容易出现偏差，这也是在施工环节出现质量管理缺陷的重要原因。

## 二、在道路桥梁施工管理上的优化措施

### （一）进度管理

通过全文分析可知道路桥梁施工进行过程中，进度管理的主要问题在于进度未得到及时推进，因此有必要通过制定严格进度表的方式实现对工程进度的有效管理，成为进度管理工作的凭借。保证项目进度表内容的科学性，能够尽可能避免进度延误情况的出现，开展进度管理工作的关键点，集中在对于项目进度的严格控制和依据项目进度表提供相应的技术支持。

#### 1. 实施严格的进度控制

为了取得良好的进度控制效果，有必要结合建设工程施工合同中关于施工工期的具体要求制定进度表的内容，施工企业需要结合现阶段的资源现状以及所拥有的人力资源，确定工程施工的具体时间。在执行期间也需要定期展开项目进度计划的执行情况对比工程实际进度和计划内容的差异，如果施工实际进度和计划内容存在偏差，则应当找寻导致偏差的问题原因及时进行更正。可以一周进行一次进度计划的校对，每月进行一次进度计划的调整。要研制关于进度计划执行情况的跟踪，应当持续贯彻整个项目的进行。一般而言，出现施工进度和进度表存在偏差情况时，就应当考虑施工过程中所配置的资源以及人员是否合理，同时还需要重新审视所建立的组织体系，这些都关系到项目进度管理的有效进行。

#### 2. 加强技术保障

提供技术保障同样有利于进度管理的有效进行，这是因为在进行道路桥梁施工过程中，应当结合施工进度要求，完成技术支持计划的制定和执行，方便施工企业实现对项目进度的控制，并且扎实的技术保障，也能够有效应对进度问题的处理。一般而言，在进行进度计划实施过程中提供技术保障，要求项目总工程师承担起修改施工计划的职责，做到对于施工现场相关技术因素的严格把控，例如针对施工所需使用的技术进行必要的监管和施工效果动态跟踪，目的在于确保对施工现场技术使用存在问题的及时反映和处理，保证技术指导的落实，减少技术缺陷对于施工进度产生的影响。

### （二）质量管理

#### 1. 加强材料使用管理

进行道路桥梁施工过程中需要针对建材存储仓库进行严格检查，减少自然因素以及环境因素，对于建材质量产生的影响，也能够避免在材料存储期间出现的不必要损失，一般而言，在进行建筑材料堆放时，应当避免放置于潮湿环境，通常需要进行一定的分类整理，落实储藏区域假防潮处理。并且关于道路桥梁的质量管理工作要求，相关建设单位必须派遣专业的物资管理人员，负责建筑材料的日常存储运输以及分配工作。

#### 2. 提高整体管理水平

针对道路桥梁的施工质量管理水平进行提升的关键在于在思想层次上的转变，首先需要确保质量检查体系的完善性，才能够形成对于施工过程中质量管理的有效指导和约束，确保相关管理人员对于质量管理有充足的责任感。关于整体关系水平的提升必然流派，对于各种建筑材料设备以及施工程序的定期审查，确保所购买的材料符合施工需求，同时也有利于项目施工示意图和程序控制的顺利执行，应当在施工进行过程中各个阶段都有所体现，包括详细的施工计划和定期检查机制的应用，另外一方面你需要组建科学技术研究团队，负责道路桥梁施工过程中技术层次的突破，确保施工进行能够得到良好的技术支持。

#### 3. 建立强大的道路和桥梁安全管理体系

根据以往的发展经验考虑在进行道路采用施工过程中，由于施工单位本身的安全管理意识不足而导致的各种安全事故，数量不断增加，除了转变安全管理意识之外，更应当关注道路桥梁安全管理体系的完善，才能够更好地落实施工期间的管理工作。并且在进行安全管理体系完善过程中，需要结合道路桥梁工程项目的实际情况，以提高工程质量管理水平为核心目标，不断完善体系内容。副手段也需要面向施工人员进行必要的安全培训，结合施工现场具体情况进行系统性的知识培训和技能培训，确保施工人员拥有足够的安全意识，同时掌握一定的安全防护能力，确保安全理念在施工现场得到贯彻落实。并且在施工现场还需要配备相应的防护措施，这些都关系到道路桥梁工程的顺利开展。

#### 4. 建立高水平的施工队伍

出于保证道路桥梁施工顺利进行的考虑，有必要针对高水准施工队伍进行打造，才能够做到先进技术和施工经验

的有机结合，切实保障道路桥梁工程的施工质量，一般而言需要选择有着丰富经验且较高技术水平的管理人员，负责施工现场的技术指导工作，同时也需要积极组织施工队伍进行培训和接受教育，保证施工人员对于各项施工技术的正确使用，并在施工过程中融入先进的市场管理理念和经验，打造一个安全稳定的工作环境，切实提高生活人员的素质和思维能力，最终打造一个团结的施工队伍，除了保证道路桥梁施工质量之外，也便于各项管理工作的开展。

### （三）成本管理

科学的成本管理方法可以控制成本投入，根据道路桥梁施工的性质和特点，必须定制成本控制方案，覆盖道路桥梁的所有施工内容。可以基于两种方法来优化成本管理的措施：建立早期成本预防机制和制定变更管理计划。

#### （一）建立成本预警机制

道路桥梁施工过程是一个完整的环节，施工环节紧密相连，施工步骤是按顺序进行的。作为一个完整的项目，成本管理的实施应在整个过程中进行，而不是分解为多个环节。建立成本预警机制是贯彻成本管理的有效方法，成本警告级别对应特定的数据标准。当实际成本与预算之差超过30%时，意味着当前的成本管理存在严重的危机，此时必须停止一切施工作业，随后需要制定具体的响应计划，才能恢复施工进度。

#### （二）制定变更管理计划

基于早期的成本预防机制，事先准备了可以快速响应成本控制问题的变更管理计划，从以下几点着手：

1. 查找变化因素，即确定成本控制的主要方向，并确定成本计划的哪些部分被更改和调整；
2. 分析变更的影响，以确定变更因子对于道路桥梁项目质量产生的具体影响，例如更改是否符合合同的要求，或者是是否会改变项目的质量；
3. 根据不同的成本警告级别制定变更控制计划，并且针对不同警告级别的变更控制措施必须有所不同。因此，在建立变更控制计划时，有必要弄清警告等级，包括对应的时间节点和精确控制。

### 结束语

在当今城市发展进程不断加速的背景下，道路桥梁的施工管理直接关系到道路桥梁的施工质量，施工效率和技术水平。在缺乏科学管理的情况下，将不可避免地对道路桥梁建设的整体质量和水平产生直接影响。在实践中，必须以科学和规范的方式进行管理。必须按照科学的管理方法，对施工质量进行控制和管理。

### 参考文献

- [1] 张云. 道路桥梁施工管理中的问题和解决措施分析[J]. 工程建设与设计, 2020, 4(24): 217-218.
- [2] 李庆贤. 道路桥梁施工管理中的常见问题与解决措施探究[J]. 工程建设与设计, 2020, 4(20): 220-221.
- [3] 史安宁. 浅析道路桥梁建设工程施工管理中存在的问题与解决措施[J]. 居业, 2020, 4(03): 165, 167.