

新经济时代建筑施工企业财务管理模式的创新

李志红

中铁十二局集团有限公司财务共享服务中心

[摘要] 新经济时代以制度创新和信息技术更新为基础，其经济周期的阶段性特征明显弱化。新经济时代是前所未有的科技时代、创新经济时代和信息技术时代。信息技术的不断更新必将加速全球一体化的进程。传统的财务管理方法已经不能适应新经济时代的需要，建筑企业必须有财务管理模式的创新思路。鉴于此，本文研究新经济时代建筑企业的财务管理模式，仅供参考。

[关键词] 新经济时代；企业建设；财务管理；创新设计

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.1678

财务管理是施工企业为保证其正常运转而进行的一项基本管理活动，在项目管理中占有非常重要的地位。随着社会的进步和时代的发展，市场环境在不断变化，施工企业的财务管理也要与时俱进，勇于创新。财务管理在施工企业项目各阶段的管理中尤为重要。只有搞好财务管理，才能保证施工企业的正常运转，促进企业的良性发展。

一、新经济时代的解读

新经济时代就是所谓的知识经济时代。顾名思义，这是一个以知识为基础的经济时代，是一个可以通过技术创新实现可持续发展的新型经济。新经济时代的支柱是高新技术产业，核心力量是知识和技术的创新，以信息资源为依托，以经济全球化和经济信息化为特征。其中“新”字有多重含义，包括知识、技能、运营体系的创新。新经济时代是人类经济发展到一定程度的必由之路，是创新的科技经济时代。时代的不断发展在一定程度上加快了经济发展的进程，也为人们创造了更加安全舒适的生活环境。

二、新经济时代建筑企业财务管理模式创新的重要性

（一）市场经济的影响

改革开放以来，我国实行社会主义市场经济，使得我国经济发展越来越繁荣。在市场经济的影响下，为了获得更大的竞争力，企业必须生产更好的产品，提供更满意的服务。施工企业的财务管理对企业的发展起着重要的作用，影响着企业各方面的发展和最终的利润。因此，为了实现企业的快速发展，建筑企业需要大胆创新其财务管理模式。

（二）财务管理行业的发展趋势

随着社会的发展，各行各业都越来越成熟。近年来，财务管理行业也发展迅速，在企业中发挥着更加显著的作用。施工企业在项目建设中花费的资金多，耗时长。只有创新财务管理模式，才能保证项目进度，企业才能应对各种风险。施工企业财务管理模式需要改革的影响因素主要有两个。一方面是社会经济环境的不断变化，另一方面是财务管理行业的发展趋势。现代社会的一切都在发展变化。如果财务管理模式一直固步自封，肯定会被这个社会淘汰，被其他东西取代。企业只有积极创新，与时俱进，才能更好地发展。

三、建筑企业内部财务管理的现状

（一）缺乏科学的管理制度

在施工企业的日常工作中，财务管理是最重要的环节。但在现实中发现，一些企业的财务管理没有很强的管理意识，缺乏科学的管理机制。问题之一是施工企业内部财务管理没有严格执行国家相关标准，短期内经济效益特别明显，甚至是行业龙头；但经过一段时间后，最初的手段失去了效用，容易导致财务管理的僵局，也对企业的生产和效益产生了负面影响。此外，一些建筑企业没有及时更新财务管理，总是一步一步地复制模式，最终造成了巨大的经济损失。

（二）财务管理状况相当混乱

如今，建筑企业已经进入了一个平缓期。为了稳定市场，促进社会和谐，国家不断加大对建筑行业的干预力度，很多建筑企业经营混乱。首先表现在财务管理的发展上，企业内部的收支平衡并没有真正意义上实现。如果建筑企业的银行贷款和利息没有及时支付，相关合伙人就会退股，自身财务无法满足需求，最终导致僵局。其次，企业领导没有充分考虑客观存在的影响，没有充分把握动态因素，做出特别容易出事的财务挑战。

（三）尚未形成健全，高效，稳定的财务管理体系

目前，一些施工企业仍然采用粗放的传统财务管理模式进行经营，财务管理的发展滞后于企业的发展。例如，财务管理策略分散，财务管理部门与企业其他职能部门不能及时、高效地沟通和共享信息，使得企业在财务概算、预算过程中无法即时、高效地利用各方面的数据和信息，造成财务管理过程中预判和决策的相对滞后，影响企业资金的正常运转；另一种情况是财务管理战略在企业经营中过度紧缩，导致财务管理过度集权的倾向，从而增加下级的财务依赖和问题矛盾的上移。此外，施工企业在日常经营和项目建设过程中，往往涉及种类繁多、广泛复杂的业务和资金往来。因此，如何快速高效地整合各职能部门和业务中涉及的财务信息和数据，对提高企业的财务管理能力也非常重要。

（四）财务管理的观念需要尽快转变

在新经济时代背景下，建筑施工领域的监管体制和市场经济体制发生了很大变化，这也促使建筑施工财务管理内容和管理方式发生了一定的变化。目前，传统的财务管理形式

已经不能满足当代企业的业务发展需要，财务管理的理念应尽快更新，以更好地满足企业未来的经营需要。

四、在新经济时代，建筑企业财务管理模式的创新思路

（一）资金结算集中管理

所谓资金是货币的一种形式，是建筑企业想要长期发展的经济支柱。资金的合理使用对企业来说非常重要。企业负责人应加强资金管理，结合实际情况科学分析企业当前发展形势，构建资金结算中心管理体系。实现资金的优化配置，让闲置资金也能发挥最大价值。再者，企业的财务管理应遵循量入为出的原则。应该认真编制现金流量预算计划，并依靠现金流量预算完成企业财务管理和资金收支。这种资金收支双层管理，可以对企业所有的资金收支明细进行统计分析，便于全面管理。子公司如需使用资金，应向公司总部报告，经总部同意后方可使用资金。同样，下属单位也可以在银行设立自己单独的子账户，根据企业的现金流预算对资金进行科学管理。

（二）对于存货和应收账款的管理，应加强财务管理

施工企业要想使资金流动灵活，就要避免物资的大量积压。如果有大量积压，要多元化处理，才能发挥资金的效用。企业最好根据实际需要进行合理的库存，这样不仅可以避免特殊情况下（如机械故障导致停工等）的物料积压。还要保证相对充足的流动资金，促进企业正常经营。再者，拖欠应收账款的现象在施工企业的经营中普遍存在，解决起来并不容易。特别是对于一些小企业来说，如果应收账款拖欠时间过长，肯定会影响企业的正常运营，严重的可能会导致企业倒闭，所以做好应收账款的管理非常重要。首先，施工企业应根据实际情况制定一套切实可行的催收管理制度，对不同性质的欠款采取不同的处理措施，防止休眠账户现象的发生。二是指派专人全程监督。对于那些被动应收账款，可以采取司法程序来有效保护面临损失风险的资产。此外，企业领导要重视内部管理，严厉打击做假账等现象，对弄虚作假、徇私舞弊的工作人员，视情节轻重，采取必要措施，给予一定处罚，以儆效尤。

（三）构建中央管理模式，实现财务共享

在现代新知识社会，施工企业的财务管理模式也要有新的变化，财务管理工作要跟上时代的变化，不断创新，构建企业内部财务共享中心管理模式势在必行。共享财务中心的管理模式是对财务计划和预算执行的信息进行综合管理，并借助现代互联网技术完成对这些信息的动态管理。共享财务中心的管理模式是基于企业在财务管理方面的核心职能。它是一种特殊意义上的扁平化管理，最终实现信息资源的统筹规划和优化配置。这种新型的管理方式是将各个主管部门的财务管理集中起来。一方面可以提高工作效率，相对减少劳动力。另一方面，各责任人能及时掌握财务动态信息，并能

在第一时间采取有效措施改进发现的问题，能促进企业的良性发展。

（四）建立健全金融风险管理机制

在任何企业的经营中，财务风险都是不可避免的，建筑企业也不例外。但企业可以采取科学措施规避风险，降低风险水平，从而有效减轻企业的资金压力。首先，施工企业要做好财务核算的基础工作，提高信息的准确性。因为企业的领导大多依据会计信息做出相关决策，所以会计信息的准确性非常重要。高准确度的会计信息可以使领导者做出准确有效的决策来应对各种风险，从而为企业创造更多的价值。其次，企业要加强审计监督。有效的审计监督不仅能有效保护企业的财产安全，还能使会计信息更加可靠。同时，通过审计工作，施工企业可以有效地杜绝一些以权谋私的弊端，促进会计工作的透明和公开。

（五）在企业内部实施全面预算管理

在新经济时代的背景下，实施全面预算管理可以为企业的财务管理提供相应的帮助。全面预算是施工企业对资金的全面综合管理，是控制资金循环的科学行为。在企业内部实施全面预算管理，可以科学配置和有效控制施工企业各部门的资金资源，也可以更好地组织和协调企业内部的各项活动，使企业有序健康发展。全面预算管理通过分析各个部门面临的问题，然后采取有效的方法进行处理，可以实现企业财务效益的最大化。首先，要在企业内部构建有效的预算控制体系；其次，根据企业内部结构，构建分层预算管理体系，采取有针对性的管理模式，也可以防止企业内部的一些不正当竞争，保证企业健康良性发展。

五、结束语

施工企业的财务管理关系到企业的实际利益，在企业管理中起着核心作用，影响着企业的发展和生存。只有科学的财务管理机制才能使企业有效控制资金的流通，提高财务的主导作用，帮助企业获得更多的效益。因此，必须重视财务管理模式的创新，提高施工企业的财务管理水平。只有这样，才能增强建筑企业的市场竞争力，实现建筑企业的持续健康发展。

参考文献

- [1]朱乐.浅谈建筑工程施工企业财务管理模式创新[J].纳税,2019(22):50.
- [2]高艺铭.营改增对A建筑施工企业的影响及对策分析[D].北京交通大学,2020.
- [3]马学银.大型建筑施工企业多项目安全管理模式创新研究[J].现代商贸工业,2018,37(28):61.
- [4]王萍.试论新时期施工企业互联网+财务管理新模式[J].技术与市场,2018,23(09):182-183.