

# 新时期土木工程管理的常见问题及优化

刘鹏

河北骊顺工程监理有限公司

**[摘要]**城市化进程的不断加快使得土木工程建设的的需求也在不断加大,而规模的不断扩大势必导致质量问题的出现,因此为了更好地防止相关质量问题的出现,就需要对其中存在的漏洞进行适宜性策略的探究,以此为提升土木工程建设稳定性奠定良好基础。

**[关键词]** 土木工程管理; 常见问题; 优化策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.314

## 引言

新时期下,土木工程得到了前所未有的发展态势,但是随着发展,土木工程在管理上也出现了相应的问题,比如管理人员的专业素养不足,管理成本较大,使得管理不得不简化等问题。而究其根本原因在于缺乏专业和规范的管理监督体系,规范的管理监督体系是能够管理的效率得以提升,且减小管理的成本,对于土木工程的发展来说,是具备一定的好处的。所以,要加强对问题的深入探究,做好优化处理,建立一个规范的管理体系实现对于问题的处理。以下将对现代土木工程建设过程中常见的质量问题进行优化对策的探究。

### 1. 土木工程管理的问题

#### 1.1 制度规范性差

虽然土木行业的施工管理制度一般在实践经验的引导下开始制定,但在一些工程管理制度下发的情况下,施工方对其并没有提高重视。目前管理制度很难达到实际监督管理的效果,国内的土木工程管理制度规范不断健全,所以,工程项目施工管理方面依然有很多需要完善的地方,导致土木工程管理工作没有办法满足规范性以及专业性。

#### 1.2 机械问题

土木工程实际施工过程中,为了更好保证员工施工的安全性,并对其提供一些便捷施工设备使用,在此过程中,通常用到的就是运输设备和安全检测设备,这样能够更好地为土木工程施工提供有力保障。同时,现场施工中的精细化设备对提高工程项目施工的安全性有着很重要意义。使用检测灵敏性对施工实际情况进行了解,这样可以将土木工程施工的安全性提高。此外,设备若发生故障以及停机问题,会对土木工程的施工进度造成不利影响,不利于其施工效率和约定完工时间。

#### 1.3 监理难以有效实施

当前土木施工过程的监督管理工作存在缺陷,存在管理工作不到位,体系不健全的现象,影响了监理价值的实现。监理管理的目标是辅助和协调施工单位和建设单位间的关系,共同推进工程项目的顺利进行。但在工程中,由于缺乏有效的施工监理,无法对监理工作有效实施。此外,尽管有的单位建立了监理管理职位,但它们无法区分监理工作及其管理范围,导致监理工作管理非常混乱。现有监理人员是从

监理单位中选拔出来的,其工作属于监理单位管理,导致问题在被发现后,被从“内部解决”,影响了监理管理效力。由于监理工作缺乏独立性,阻碍其管理工作的开展。

#### 1.4 监管强度不足

土木工程的监管主要包括对施工现场的管理以及施工质量的监督管理,由于土木工程的建设规模较大、工期较长,由此将使得在监管机制不完善的情况下,工程人员在配置过程中将存在一定的漏洞,同时在工程物资以及资金管理使用效率上也存在低下的现象,由此将导致土木工程建设实际效益水平难以得到提升。其次,则是在建设的过程中缺乏对进度的管控,使得土木工程的建设进度难以与制定的施工计划相契合,进而使得整体的土木工程管理出现短板。

#### 1.5 建材质量监管不严

在现场施工期间,个别项目经理缺乏识别、监督和检查所有施工材料的能力。一方面,原因是缺乏管理能力。另一方面,管理者的职业素质不高,从而获得巨大的经济效益,如果这种现象没有得到严格控制,用户的项目会带来很大的安全风险,特别是在一些不可抗拒的自然灾害中,可能会导致安全事故的发生。

## 2. 新时期土木工程管理优化策略

### 2.1 增强安全管理水平

在整个管理活动当中会涉及到各种各样的安全问题,每年出现施工过程中,对工作人员造成很大的健康问题的情况屡次出现,这就需要引起相关人员的重视,对于管理人员提出了更高的要求。需要严格加强安全管理工作,提升员工的安全意识,避免意外的产生。在整个工作活动当中,安全是首要的。所以,针对建设过程中存在的违背安全规章制度的人员和做法,要按照相关施工准则进行惩罚,提升整体的安全意识。比如,安全防护用品的佩戴,设备的秩序化存放、高空施工的规范性要求等。

### 2.2 健全管理体系

在土木工程建设之前,要结合工程建设的特点做好科学施工方案的编制以及设计优化,并且对其中存在的各种质量、安全问题做好应急方案的制定。除此之外,还需要将施工环节和步骤做好细致化管理工作,以此降低质量、安全事故发生的概率。其次,还需要对施工现场的机械设备做好规划养护工作,以此确保其在性能稳定的情况下提升施工建设

的安全性。再者，还可以将现代化的BIM 技术融入到整体施工流程监控过程中，使其能够构建完善的预警体系，为及时发现土木工程中存在的质量、安全问题提供技术基础。

### 2.3 质量方面的细节管控

土木工程开展决策过程中，施工方一定要采取一些有效工作对策，根据行业有关制度和程序对各项手续进行规范和完善。为了更好保证土木工程决策工作的顺利开展，施工方跟招标方或招标代理机构必须确保招标工作的公平性，并且协助施工方将准备工作做好。合同签订以后需要了解施工周期和要求，检查单位的施工图纸进行检查过程中，确保其设计理念符合实际需求，最后就要对施工团队的技术水平进行全面考核，将技术交底工作做好，这样才能将工程项目的施工质量提高。

### 2.4 成本的有效控制

成本的有效控制对于整个项目建设来说这是一个至关重要的部分。然而现在很多企业开展土木建设的首要目的是获得收益，所以在建设过程中，只要是损害到收益的部分，建筑企业的管理人员就会积极制止，尽管从长远来说相关项目的开展可以促进建筑企业的可持续发展，从而也引发了一系列的问题。但是从长远的角度来看，要想确保工程建设项目的顺利进行，依然需要严格把控土木工程的造价。施工人员要全面了解和掌握整个施工情况，从而确保制定的施工方案能够有效实施，与此同时科学合理的进行管理预算，从而减少不必要的土木工程的施工环节。

### 2.5 施工技术控制系统

技术对于整个土木工程的质量来说具有关键性的作用，所以管理人员要根据真实状况设计一套合理有效的技术控制体系。从目前来看，深入且详细的施工分析计算将会提升土木工程施工的效率，从而从整体上提升工程的施工质量，当前我国很多企业都已经设置了技术管理系统。与此同时在施工之前可以通过专业的计算机软件预测可能会发生的施工问题，并且通过对比以前和现在的数字位移和内力参数来准确预测整个施工过程。一旦施工人员在仔细计算和分析的过程中发现有关参数不符合标准规定，必须对其进行改正以防止在施工的过程中出现突发状况。现场人员还要积极进行模拟和现场测试，从而严格监测施工所需要用到的建筑材料，从而避免因现场技术原因对于施工造成的不利影响。木工程管理体制的重点在于对现场施工技术的管理。而深入了解和析现场的具体工程开展情况，并采取合理的施工措施解决出现的技术问题是现如今施工技术管理系统的主要目标。

### 2.6 提高监理力度

工程项目监管工作人员会贯穿落实到整个工程施工项目中，每一个阶段和流程中，工程项目监理的效果一定程度上会对其最终施工质量造成一定影响。为了确保土木工程整体的质量、进度、投资及合同、信息管理、履行安全生产管理职责，委托方和监理方一定要提高对这项工作的重视度，不

断加大对监理工作人员综合素质培训发挥监理人员的管理和控制作用，尽量为工程项目顺利建设保驾护航。土木工程施工一般周期较长，造成施工过程中程序变得越来越复杂，而监理工作跟很多环节会产生关联，导致这项工作的整体任务越来越繁重，需要每一个部门和各相关单位之间做好沟通交流。

### 2.7 注重安全防护管理

首先就是要对部分施工现场进行封闭式的管理。建筑工人一定要依据科学的施工准则以及建筑施工的具体情况制定切实可行的施工安全制度，比如可以在一些还没有固定成型的施工区域设置围栏以防止人员随意走动，从而确保施工现场安全防护管理的效果。与此同时还要安排专职的人员定期清洁和打扫施工现场，确保为施工人员提供一个良好的施工环境。而且周边道路的硬化工作也是一项重要的施工任务。建筑企业在开展具体的施工活动之前，要深入实地考察施工地段的地形特征，以便于及时填补不平整的道路或者场地，以确保后期施工期间的顺利性。

### 2.8 增强对管理人员专业性的培养

管理人员如果缺乏相应的管理知识，在管理上往往不能实现最好的效果。但这方面存在的问题是难以通过建立规范的管理体系来得以解决的，因此需要在建立规范的管理监督体系下，对相应的管理人员实行相关的专业知识培训。在规范的管理监督体系下，不同部门之间的分工是极为明确的，这意味着部门管理人员之间的管理任务是有所不同，所以对管理人员实行技术性培训，就具有一定的针对性，从而能够实现较为良好的效果。且管理监督体系也能在管理人员知识培训后实现良好的体现，有利于土木工程企业的高质量发展。

## 结语

总体而言，土木工程建设的过程中将涉及复杂的工序流程，因此为了更好地优化提升工程建设的系统性和综合性，在施工的过程中就需要针对其中存在的问题进行优化策略的探究，并结合实际施工现场的环境优化整体的施工方案，进而为防止土木工程中存在的安全隐患以及质量问题奠定良好基础。

## 参考文献

- [1]刘铭.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].居业, 2021(09): 153-154.
- [2]温喜鹏.土木工程施工管理中的常见问题及策略[J].江西建材, 2020(08): 135-137.
- [3]邱明.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].绿色环保建材, 2020(04): 190-191.
- [4]顿沛.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].绿色环保建材, 2020(01): 187-189.
- [5]薛楷东.新时期土木工程管理的常见问题及优化策略[J].现代物业(中旬刊), 2019(07): 127.