

浅谈精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

史松坝

新疆北新路桥集团股份有限公司

[摘要]建筑工程施工管理的主要目标是尽可能取得最大的经济效益，然而，目前我国建筑行业市场竞争压力日趋增大，导致部分从事建筑工程施工的企业面临着非常大的行业竞争压力，有一部分企业为了可以取得较高的经济效益，往往需要在经营发展过程中采用较为精细化的管理模式，尽可能降低工程施工项目的成本，尽量提升工程项目总体经济效益。笔者从我国的建筑工程施工行业的具体情况着手，分析企业在建筑工程施工项目中精细化管理工作方面存在的问题，探讨在建筑工程施工项目管理中如何更好地应用精细化的管理策略。

[关键词] 精细化管理；建筑工程施工；应用研究

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.520

引言

当前，我国的经济社会全面发展，建筑工程施工领域也得到了长足的发展，也带来了行业内部的市场竞争加剧，此时，如果依然保持传统的管理方式，那么，在很大程度上会跟不上时代发展的步伐，所以，适时转变传统的管理方式，探索研究精细化管理模式已经成为了未来发展的必然趋势，精细化管理方式逐渐被广泛运用到社会实践中去^[1]。所谓的精细化管理模式，其实就是全面地管理和监控建筑工程施工项目的每个环节，综合协调每个部门，改变所有相关工作人员的工作态度，提高项目管理的质量和效果，最终确保建筑工程施工项目得以顺利完成，促进我国的建筑过程施工领域可以可持续、健康发展。

一、建筑工程施工项目精细化管理简介

精细化管理就是在工程项目的管理制度、施工环节、岗位工作等领域进行细化和管，使建筑工程项目的管理工作可以达到更加精细化的程度。精细化管理模式是一种科学化、规范化、个性化的管理方式，是一种理念与文化，在传统管理方法的基础上，引入更加先进的思想和管理方式，尽可能地降低项目管理成本，提升各类资源的使用率^[2]。建筑工程施工项目的精细化管理主要的特点是精益求精，重效果、重落实、重质量、重基础、重具体、重过程。

建筑工程施工项目进行精细化管理，应该从多角度着手落实项目管理工作，确保每一项的细节工作能够严格按照规定的标准开展，每个级别的岗位工作人员都能够做到精益求精，严格按照规定的要求和标准开展工作，这样可以极大地提升建筑工程施工管理的效果与质量。在建筑工程施工管理的过程中应该采用精细化管理方式，这样可以产生较好的管理效果，首先，可以合理利用和配置资源，尽可能减少工程施工成本，优化配置项目施工方案，提高项目施工效率，同时，还能够尽可能地缩短项目工期^[3]。其次，应该按照预设的项目施工进度开展项目施工，严格规范项目施工的每一个作业流程，采用现代化的工程机械作业。最后，通过采用精细化管理模式来促使建筑工程施工项目建立和完善项目施工管理机构或者部门，提升每一级的项目管理人员的总体素质和水平，来达到我国建筑工程施工领域长远发展的目的。

二、建筑工程施工项目精细化管理的现实意义

建筑工程施工项目精细化管理的重点在于，强化落实责任，规范从业人员的行为，实行刚性制度，形成优秀的执行文化^[4]。其中，精细化管理中的“精”，主要是要切中要害，紧紧抓住建筑工程施工管理项目中的关键点，而“细”主要是要建立建筑工程施工项目管理相关标准的细节化、具体化、量化。采用建筑工程施工项目精细化管理的主要目的就是要严格执行国家或行业规定的标准，贯彻落实安全、节约、经济的建设理念，以项目合同约定的行为为准绳，建设一套涵盖工程项目质量、生产安全、工艺流程、管理目标等各个方面的全面精细化项目管理体系。

(一) 采用精细化管理模式可以责任到位、明确分工

建筑工程施工项目采用精细化管理模式，能够有效实现项目绩效和员工工资进行挂钩，能够作为合理分配项目绩效工资的依据，能够进一步推动建设工程项目安全、和谐施工^[5]。通过采用精细化管理模式，可以把工作细化到每一个人，把责任落实到具体的人，促使项目管理者与实际作业者互相尊重，达成默契，能够充分调动员工的工作积极性。采用精细化管理模式，需要做到层层落实各项工作，强化并监督项目施工人员进行标准化、精细化作业，规范每一个项目工作人员的安全行为，落实项目管理人员的安全、控制意识，做到适时发现问题并解决问题。

(二) 采用精细化管理模式可以促进企业不断提高管理水平，实现可持续发展

采用精细化管理模式能够科学有效地提升建筑工程施工项目管理人员的管理水平，可以培养项目施工人员养成精细化作业的良好习惯^[6]。在落实责任到位，促进项目工作人员转变传统理念的同时，能够有效监督相关工作人员从按照以往行业规定标准要求工作逐渐向自觉行为过渡。提升建筑工程施工项目管理人员的敬业精神和服务意识，逐步形成良好的企业文化，提升企业形象，促进企业可持续、稳定发展。

(三) 采用精细化管理模式可以提升企业经济效益

采用精细化管理模式，可以高效快速地改变传统发展理念，探索创新企业发展模式，树立新的企业发展目标，以提高效率、优化结构、节能减排为手段，实施了技术结构与生产速度，经济效益与安全质量相互统一^[7]。能够有效促进项目施工环节的规范化、科学化运作。对建筑工程施工项目的安全生产、经济指标、合理化建议等等工作进行量化、细化考核。通过不断地查找短板、对比分析、总结经验，来优化各项重点指标，并制定科学合理的整改措施，把更加健康、经济、精准的理念融入到每一项工作到那个中，来降低成本，不断提升建筑工程施工项目的节能降耗与科学发展水平，最终实现建筑工程施工项目经济效益的最优化。

三、建筑工程施工项目精细化管理的应用策略

(一) 建立并完善建筑工程施工企业的管理机制

建立并完善建筑工程施工企业的管理机制是确保每一项建筑工程施工措施得以顺利开展的重要基础条件，在项目施工过程中，应该详细分析项目施工现场的具体情况，及时发布符合项目施工现场需求的各项管理制度，确保任何的缺陷或者是漏洞不会产生，整个的建筑工程施工项目可以达到相应的规范化要求，切不可随意施工^[8]。在不断建立并完善项目现场管理制度，并且采取科学有效的手段来保证建筑工程施工项目可以顺利开展，在很大程度上会为企业带来可观的经济效益。在精细化管理机制当中应该要明确建筑工程施工项目现场管理标准，落实工作岗位需求，为每个岗位安置合格的工作人员，制定科学合理的项目现场管理规定，落实每一个岗位的职责，并且，要确保各级岗位工作人员可以严格按照规定的标准进行项目施工。

另外,在建筑工程项目施工之前,各级管理人员应该尽可能地参与到项目方案的制定过程中去,来确保每一项的项目工作计划都能够满足各级项目施工现场的需求和管理标准,严格落实到位,确保建筑工程施工项目的每一个环节可以有序开展。

(二) 全面落实建筑工程施工项目材料的质量管理

传统的建筑工程施工项目在管理过程中,缺乏对材料管理的高度重视,许多企业不能够做好材料的质量管理任务,使得一定数量的劣质材料流入项目施工现场,导致了一些项目的总体质量标准不达标,甚至产生严重的质量问题,影响了项目的施工效果和企业的经济效益,甚至会造成人员伤亡,给人们的生命财产安全造成一定程度的损害。所以,加强项目施工现场的材料精细化管理工作也是非常重要的一项工作。因此,每一项施工材料在进入施工现场前需要通过质量检查,确保投入项目施工的材料符合标准,确保整个项目的技术标准和设计方案的要求,任何不符合要求的材料都不可以投入到项目施工中去。

(三) 引进先进的科学技术,增强技术培训

在信息化飞速发展的时代,很多的现代化的科学技术被逐渐投入到建筑工程施工项目中去,因此,建筑工程施工企业应该高度重视先进科学技术的应用。通过进行精细化管理,能够做好相关先进技术的及时引进,而且,定期开展项目人员的先进技术培训,让每个项目参与人员都可以掌握先进的技术,并且可以把先进技术应用到实践中去。例如,引进新型机器设备,能够确保建筑工程施工的效率、质量,并且保证项目能够按照进度计划如期完工,从而大大提高建筑工程施工项目的整体质量和效果。

(四) 对建筑工程施工项目的目标进行精细化管理

在实施建筑工程施工项目管理工作之前,就应该明确具体的施工目标,在项目精细化管理工作过程中,应该要严格遵守制定的项目施工标准进行工作,尤其是一些难度较大、情况

较为复杂的项目,工程施工目标管理显得尤为重要。精细化的管理模式要求把具体的项目施工目标细化,划分成不同的单元分别进行开展,对现场每个环节的具体施工情况进行监控和管理,明确每个环节之间的施工成本,掌握工程预算和实际施工成本间的差异,做好项目成本预算分析,掌握工程预算和实际施工成本间差异的实际情况,然后采取适当的措施。另外,还应该落实项目施工成本的具体构成要素,从材料、人员、机械设备等多方面开展成本管理,最终实现项目成本管理的目的。最后,还应该积极做好每个施工环节的具体目标的分解,及时跟进,随时与制定的项目进度计划进行比对分析,假如产生较大的差异,那么,就需要进行及时的调整,来确保建筑项目施工的工期符合规定的要求。

四、结语

综上所述,精细化的管理工作在建筑工程施工项目中有着举足轻重的作用,需要确定精细化管理的主要目标,采用科学化的施工方式,制定安全管理标准,从而进一步降低项目施工成本,提升经济效益,奠定我国建筑行业可持续发展的基础。

参考文献:

- [1]李峰.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建筑·建材·装饰,2021(9):28-29.
- [2]黄文伟.精细化管理在建筑工程施工监理中的应用研究[J].城市住宅,2021,28(3):215-216.
- [3]文兴山.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].中小企业管理与科技,2021(15):9-11.

作者简介:史松坝,出生于1994年4月29日,男,汉族,陕西省汉中市,计划合同部主管,助理工程师,本科学历,研究方向:建筑工程。

(上接第1042页)

排水管道如果出现漏水、反味和堵塞情况,一定要在工程完成之前及时的检查,避免水泥杂物在土建施工时对管道造成封口,对于这方面要做好防护工作。因此,水暖的施工设计人员要在设计水暖安装图纸时将这个问题考虑在内,要从最大程度上将水暖的整体施工质量得到提升,从而避免在水暖的管道安装时出现施工操作失误和不当的现象。

(三) 做好管道的防爆和防冻工作

水暖工程安装过程需要与土建施工做好设计工作,在穿越的楼层之间做好管套,基本上都是高出地面4-5厘米左右,这是为了防止地面存在积水从而深入到室内,在土建施工中要对地面进行抹平,要将水暖管道与地面之间的缝隙抹平,并且要做好防水工作。与此同时要根据设计图纸的要求,对消防和采暖系统设置好一定的坡度,要切实地将坡度达到防水功能的要求。在水暖管道完成以后,要进行试水测验,为了防止管道出现漏水或者不排水的情况,在进行防水检测以后及时地将内水放干净,这是防止管道在没有做好保温施工情况下出现冻裂。在管道材料的保管以及保养维护工作,相关的管理人员也要做好相关的监督工作,这也是确保在施工中材料使用妥当,避免施工中出现管道质量不合格,而导致返工的情况,这会对土建和水暖的安装工程带来很大的损失。因此,相关的管理人员在进行水暖施工安装过程中,对给排水管的使用以及保养方面做好防范工作,这也是能够保证给排水管正常使用,防止给排水管的爆裂问题,并且给排水的安装施工环境,是不能在5℃以下的温度下进行施工的,这也是设计人员考虑在内的改善问题。

结束语:

综合以上所述,水暖工程安装过程中存在的问题,常见的

就是水暖管道堵塞,套管的安装不科学,安装设计图纸的完整,还有就是给排水管道安装不合理的问题。在进行采暖时出现管道堵塞不畅通,从而影响人们的正常采暖效果。针对以上这些问题,要制定出科学合理并有效的解决策略,在质量的管控方面做好材料的监管,严格根据设计的图纸进行施工,并且要与土建的工程做好相互的配合。施工人员要提高施工管理监管力度,在进行水暖安装时,严格的遵照设计和规划进行检查,要确保安装的质量符合设计标准。这样才能够保证水暖工程的实际效果,从而达到人们的高质量要求。

参考文献:

- [1]王钟.浅议水暖安装与建筑工程中的常见质量通病[J].建材与装饰,2021,17(21):226-227.
- [2]李倩.建筑水暖电安装工程存在问题和改善对策[J].建材发展导向(下),2021,19(9):96-97.
- [3]孙健.水暖安装工程质量问题的原因及解决措施浅析[J].建筑与装饰,2021(26):95-97.
- [4]丁小嫻.建筑水暖安装工程存在问题和改善对策浅析[J].建筑工程技术与设计,2021(15):2210.

作者简介:匡华,出生于1981年2月,籍贯:山东胶州,汉,男,学历:本科,中级工程师,毕业于青岛理工大学,研究方向:暖通。

肖卫,出生于1990年9月,籍贯:山东省成武县,汉,女,学历:研究生,中级工程师,毕业于青岛理工大学,研究方向:供热供气通风及空调工程。