

浅议建筑工程管理中的风险管理

邹翠玉

新疆巴里坤县房产服务中心

[摘要]在建筑工程建设的过程中风险管理是非常重要的组成部分。就目前的情况看,我国建筑工程施工风险管理过程中仍然存在很多问题,需要采取有效措施进行处理以及改善。建筑工程建设过程中施工管理有着非常重要的作用,能够更好地保证工程建设的质量以及安全。建筑工程建设过程中的风险管理,不仅会影响到工程建设的成本,同时还会影响到工程建设的进度。在具体管理的过程中,工程管理人员应该承担相应的责任,加强对每个环节的管理,从思想上提高对管理工作的认识,将各项工作落到实处,有效消除工程建设过程中可能出现的各种安全隐患。

[关键词]工程项目;风险管理;问题;对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.163

在竞争激励的市场环境中,为了能够保证建筑项目建设的质量,必须加强对建筑工程施工管理工作的重视。施工现场管理人员应该明确各项设备的操作方法,在现阶段施工管理中存在很多风险,需要根据工程建设的实际情况采取合理措施进行处理。虽然现阶段施工管理的方法能够有效促进工程管理的水平,提升工程建设的整体质量,但是就目前的情况,仍然存在很多不能忽视的问题,特别是施工中存在的风险。

1. 建筑工程风险管理的意义

建筑工程风险管理的意义集中体现在几方面:一是,建筑工程风险管理能力直接决定了建筑企业、开发商的日后发展状况;二是,其会对建筑企业的经济效益产生很大的影响,完善的建筑工程风险管理系统、较高的风险管理专业水平、丰富的风险管理知识,是实施风险管理工作所必需的;三是,保障整个建筑工程可以顺利、高效地运行。

2. 建筑工程项目的管理风险

各行各业在发展的过程中都存在自己的特点,但是都会涉及各种各样的风险。在建筑行业中,工程风险是最为典型的、最复杂的。工程项目建设过程中风险管理都是在特定的范围之内,对建筑工程施工的质量、安全、成本等都可以进行科学合理的管理,在对风险进行评估,这样可以选择并且制定完善的管理措施,有效降低工程建设过程中存在的各项风险。我国建筑行业相关的法律法规可以为工程建设过程中风险管理提供有效的管理依据,但是,与一些发达国家相比,我国建筑行业法律法规还存在很多问题,不能对工程建设提供理论支撑。建筑工程建设中存在很多风险,主要是因为现阶段工程管理的模式以及理念不能适应市场环境的变化,所以,为了能够更好地保证建筑工程建设的质量以及提升工程经济效益,必须加强对建筑工程的风险管理,及时发现问题,及时采取措施进行预防与处理,保证建筑行业的发展。

3. 管理风险的类型

3.1 标价风险

在整个建筑工程中,标价风险是最常见的问题之一。一些建筑企业,为获取更高的经济效益,常常在招标、投标的环节想尽一切办法,获取施工权。在现在的招投标市场中,普遍存在着建筑企业大大降低成本以获得施工权的现象,如

果企业用非常低的价格中标,则其在建设实践中容易出现资金不足的现象,导致企业利润下滑。施工企业和建设企业合作的时候,会签署固定总价的合同,总价固定会让企业所面临的生产风险更大,施工企业考虑到自己的利润,极有可能用很多违法违规的方法让工程造价降低,这就埋下了很大的工程风险隐患。

3.2 合同风险

在建筑行业中,各个单位之间的合作是在双方签订合同的前提下进行的。在双方签订合同的过程中,如果存在项目建设信息不完整、数据记录错误的情况,就会导致工程合同中出现各种各样的风险。如果建设单位与施工单位之间的职责没有划分明确,施工单位的资质不高,工程建设的能力有限,这样就会导致建筑项目出现不能及时支付工程款的情况,不能有效履行双方之间制定的合同;在项目进行分包施工的时候,为了能够选择更好的分包商,工程并没有被分包出去,延误工程建设的周期,导致工程出现严重经济浪费的情况;业主工作的效率比较低,项目建设过程中存在的问题不能快速解决,导致出现其他不能有效控制的问题。总之,合同管理的问题将导致工程项目建设出现风险。

3.3 安全风险

建筑项目的安全施工能够保证工程在规定的时间内完成,同时还可以提升工程建设整体经济效益,是后期所有工作的基础。有效规避安全风险,是风险管理工作的重中之重。绝大多数的建筑工程要在露天、高空等环境下进行作业,所以在施工实践中存在非常多的安全隐患,风险管理人员要认真、负责、积极有效地管理施工现场,科学、全面地排查建筑工程施工过程中存在的各种安全问题,如果工程建设过程中存在很多安全问题,需要根据工程建设的实际情况采取有效措施进行处理,这样才能在规定的时间内完成工程项目的建设,保证工程建设的整体质量。

4. 管理现状

4.1 管理机制不全面

在工程项目建设过程中,施工单位管理体制不完善会严重影响工程建设的进度。管理人员对工程管理思想认识不足,管理机制不能更好地满足工程建设的各项需求,施工人员不配合管理工作,机械设备使用不当,对施工现场管理不达标,各种各样的问题都会影响到工程建设的进度,增加工

程建设的成本。如果建筑工程不能采取有效机制进行施工管理,就会延长工程建设的周期,严重情况下还会存在安全隐患,危害到居住人员的生命安全。

4.2 材料设备质量存在问题

部分企业没有对材料和设备质量进行严格把控,也没有对使用过程进行严格监管。在对施工材料与机械设备进行选择的时候,工作人员并没有按照要求进行采购,施工材料的质量得不到保证,机械设备在使用的过程中不能定期进行维修与保养,会导致设备出现故障。比如,部分企业为了降低成本,投入选用一些质量不符合要求的施工原材料和器材,甚至还存在利用二次回收的废旧器材进行施工,这样不仅容易出现施工安全事故,还会给整体工程埋下一定的质量隐患。

4.3 工程现场设备陈旧

建筑施工需要先进的施工技术。更大的机器和设备(塔式起重机、起重机等),数量更多,需要更宽的型号和更先进的性能。因为我国不同地区的经济发展情况各不相同,就导致每个地区的建设水平不一致。在部分经济比较落后的地区,工程建设的水平比较落后。建筑设备在数量、类型和性能上无法完全满足建筑需求,其中许多仍在上一代的机械设备。该机械设备的性能已过时,极易受到机械损坏。这种机械设备的落后地位给管理高层建筑的安全风险带来了更多的困难。

4.4 施工技术管理不到位

房屋建筑工程施工中经常存在图纸审核不到位、设计不科学及施工顺序不当等诸多问题,这些问题都会在一定程度上增加工程施工质量风险,甚至还会引发相应的安全事故。比如:在施工中,如果地基处理不当,后期就很容易发生滑坡灾害,进一步引发周围构筑物形变或者基坑边坡位移;设计部门和施工部门如果没有事先做好沟通,就容易导致施工过程中出现管线碰撞现象。这些问题出现的根本原因是施工技术管理不到位,没有根据实际情况对施工技术方案和图纸内容进行严格审核,对施工过程质量监控不到位,导致工程质量问题屡见不鲜。

4.5 设备更新不及时

房屋建筑工程属于重大的项目工程,在建设的过程中对于机械设备的使用量要求非常大,同时使用的机械设备价格也比其他的行业高。建筑工程在建设的过程中会存在很多问题,这些问题都能及时发现并解决,但是隐藏在机械设备内部的问题需要经过专业的人员进行检查才能发现。部分机械设备因为使用的年限比较长,内部的零部件生锈比较严重,机械设备在使用过程中不能及时发现存在的故障,无法采取有效措施进行处理,就会出现严重的安全事故。就目前的情况看,施工单位为了能够更好地节省工程建设的成本,在机械设备出现故障之前,很少更换设备内部的零部件,也很少对设备整体进行更新。严重情况下,还会部分建筑单位为了能够更好地节约建设成本或者是加快工程建设的进度,不惜以生产设备的耗损为代价,这样就会引发严重的安全事故,

产生更多的成本。

5. 建筑工程风险管理工作的建议

5.1 加强风险防控意识

建筑工程项目管理过程中需要正确认识到建筑工程的重要性,对工程施工过程中存在的风险进行合理的处理。施工企业需要加强对风险管理培训,提升管理人员的风险管理意识,增加建筑工程风险防范相关宣传工作,更好地防止工程建设过程中各种风险。建设单位应该加强对施工人员以及管理人员专业知识的考察,管理人员应该根据工程的实际情况对存在的风险进行合理的管理,采用先进的管理措施处理存在的风险。只有这样,才能采取有效措施对存在的风险进行处理,保证建设工程施工的质量。

5.2 严格管控施工设备,预防危险事故发生

机械设备是建设过程中不可避免的因素,因此有关单位必须严格控制机械设备在建造过程中的安全和稳定。首先,在许多情况下,建筑工人不按照规定的标准装载或卸载设备。例如,设备必须严格按照建筑计划放置。同时,在拆除之前,必须准备适当的辅助设施,以确保建筑工人的安全。在拆除设备时,建筑部门还必须采取安全措施。在使用机械设备之前,必须先检查机械设备的性能,确保其安全,以符合设备的操作标准。检查工厂里每个设备的性能,尽量减少机械设备的风险。第三类是在建造过程中使用的塔式设备。因为机械设备在使用的过程中受到严重的磨损,长期连续使用就会出现故障,影响到机械设备的正常运行。为了提高设备的安全性,必须避免在事故发生时工人意外从高处摔下来,造成建筑工人意外受伤。

6. 建设项目风险管理案例分析

某建筑工程项目在建设的过程中,项目建设的规模比较大、涉及的项目比较多,部分单位对工程项目建设管理过程中可能出现的各种风险制定详细的管理计划,对工程进行书面风险计算,制定完善的施工计划以及技术安排,并且制定完善的风险管理制度,管理制度涉及工程建设的方方面面,特别是负责工程项目建设“安全员”,并且在机械设备安装、拆除之前,应该通知操作人员。岗位人员应该定期对身体进行建设,保证工作人员身体的健康,特殊工作岗位的人员必须有具体的工作证,有效防止各项安全隐患的产生。

7. 结语

综上所述,在建筑工程管理的过程中,仍然存在很多问题,导致工程出现各种风险,针对工程建设过程中出现的各种问题,企业需要增加对风险的管控力度,完善以及修订工程建设过程中的管理制度,提升风险管理的能力。在建筑行业中竞争压力逐渐增强,对建设工程中存在的风险进行严格的管理,可以更好地促进建筑行业的快速发展。

参考文献

- [1]王莉.建筑工程项目管理现状及控制措施[J].住宅与房地产,2020(33):108-125.
- [2]茅蓉.分析建筑工程项目财务管理及其风险规避[J].经济管理文摘,2021(06):148-149.