建筑工程施工质量管理的研究与实践

王志君[1]　葛铁柱[2]
大连三川建设集团股份有限公司

[摘　要]在市场激烈的竞争中，建筑企业想要保证发展，就必须做好工程管理工作，把握好各环节要点，在降低成本、保证工程质量和工期的同时，将企业利益最大化。因此，在建筑工程管理中，完善合理的建筑工程管理是对建筑公司能力和信誉的一种考验，本文结合当前我国建筑行业的相关规定，提出几点解决的建议，从而促进我国建筑工程管理与工程建设同步进行，促进建筑工程的科学发展。

[关键词]建筑工程；施工管理；施工现场；现场管理
【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.562

引言：在新时代的发展过程中，各项新技术已经在建筑中进行了有效应用，传统建筑技术也在不断更新。对于建筑行业而言，相应的技术在应用过程中存在很多机遇与挑战。因此，建筑企业需要综合创新，优化建筑观念，在整体建筑业的发展过程中，需要以全方位的方式来开展现场管理工作，从现场管理角度来防止安全事故的发生。在实际施工过程中受诸多质量因素的影响非常大，进而也就影响到了建筑工程整体施工效果，使得建筑的发展受到了一定阻碍。鉴于此，就需对这部分影响因素予以有效识别，并把科学、合理的控制措施提出来，为建筑行业的发展提供添砖加瓦，贡献一点力量。

一、建筑施工常见的质量问题

（一）管线埋设和构建问题

在建筑施工的过程中，管线埋设和构建是常见的容易出现问题的项目，当管线埋设或者是构建出现问题，会影响到建筑物后期的正常使用。一般情况下建筑物管线埋设和构建出现问题主要集中在两个方面，一是没有准确的链接套筒，二是灌浆的饱满程度未达到要求。这两项施工问题的存在都会导致施工质量下降。因此下文主要针对这两种施工问题进行分析。（1）没有准确的连接套筒。在进行套筒的连接时，套筒的位置以及钢筋的位置比较容易发生偏移。发生偏移的情况主要有以下常见的两种，第一种情况是套筒以及钢筋的位置完全发生偏移，出现这种情况时，应立即停止下一步骤的施工，技术人员要对构建进行第二次加工。第二种情况是其只发生了部分的偏移，出现这种情况时，通过一定的努力，钢筋还是可以勉强地塞内套筒内。但是即使是最后钢筋塞进了套筒内，由于存在偏差，建筑工程的质量最后都会受到影响[2]。（2）灌浆的饱满度没有达到要求。建筑工程中的大多数墙板都是纵向连接的，在施工过程中，如果灌浆的饱和度不够，在很大程度上会出现堵塞构件灌浆孔的问题。 在一般的情况下，爆浆任务只需要将灌注的混凝土从墙板的孔中流出，就算是完成了灌浆工程。在施工过程中，施工人员很难充分了解灌浆板内部的实际情况，灌浆的饱和度也难以控制。 另外，厂家在部件的制造上也可能存在一些缺陷，如果施工人员没有及时清理凹槽，很容易造成灌口堵塞。

（二）现场施工监管不到位

缺少完善的技术管理体系是影响管理成效的一个重要方面，此外，现场监管力度也是重要影响因素，要求监管人员具备较强的管理综合能力，具备灵活调节现场的能力，遇到突发问题时采取高效的解决方法，避免管理缺陷增加施工隐患。现阶段，我国建筑工程项目主要采取招标方式选择最优的合作方，若是大规模的建筑项目，会将施工项目进行拆分，交付给不同的施工单位，由于施工单位的经营管理水平参差不齐，在施工现场管理体系以及内容方面存在很大不同，使安全监管的难度系数显著增加，频繁出现偷工减料、操作违规等问题，不仅给现场作业人员带来较大的威胁，而且会直接影响施工质量及进度，无法保证施工效果。

二、优化建筑工程施工质量管理的措施

（一）完善建筑工程管理制度

为了保证建筑工程管理的质量，就必须让建筑工程管理具有理论依据和执行的标准，因此必须完善建筑工程管理制度。一方面，政府职能的体现是促进建筑工程管理制度完善的基础，政府运用职能将发达国家的管理经验借鉴，并且在制度方面，发达国家的建设已经比较完善，所以只需要结合本国国情的需要进行本土化即可；另一方面，我国现有的建筑工程管理结构非常不利于工程管理，因为存在了许多漏洞，并且有的时候一些重要的岗位职能不能体现，从而造成无可估量的损失[1]。国家应该发挥组织能力，将一些重要的

管理岗位施行持证上岗，尤其是安全和质量方面，在现场必须有相应的工程师在场，确保工程质量和安全。

（二）强化工程质量管理

在国家标准和企业标准的双重要求下，建立建筑公测很难过质量验收标准，加强对工程材料的监管和管理，并且对于外购材料必须保存全部的原始数据资料，要求材料供应企业出具相应的检验合格证明。并建立材料留样和质量责任制度，将质量责任负责期限延长，确保责任落实到位，保证企业的后期利益。由于工程的质量不仅关系到建设工程的性能，而且与人民群众的生命财产安全息息相关，因此在建筑施工中必须高度重视施工质量。 此外，在建筑工程的室内设计过程中，要采取多种措施，避免常见的质量问题的发生，把每一个细节都做好。

（三）对现场的综合成本进行有效管理

建筑工程的成本管理工作极为重要，在经营成本管理的过程中，管理人员应对人力、机械材料成本、安全生产成本等内容进行详细分析。土建施工现场管理工作需要有效落实当前制定的各项管理措施，以及具体的经济化、科学化的施工管理方案，以确保整体方案能够在施工作业中得到综合贯彻。同时，管理人员应开展对各项机械作业的综合管控，以提高机械设备在应用过程中的使用效率，如果机械在检查过程中各类安全隐患，应及时整改，防止在作业过程中发生各类安全事故。对于建筑工程的现场成本管理工作而言，管理人员需要有效落实全流程化的管理思路，严格管控现场的各项成本消耗，使得工程的综合效益得以提升。

（四）施工现场的协调工作

在现场的施工过程中，建筑企业需要对现场协调工作及施工环境进行充分优化，并且需要充分调动施工人员及管理人员的工作热情，将各个环节工作进行更为有效的衔接。在管理工作过程中，管理人员需要进一步促使各个部门的工作人员参与到现场的综合管理过程中，并且对当前的管理工作提出相应的意见，然后在确保各部门有效协同及分工明确的基础上，构建更为有效的协作程序。管理人员还应从多方面对当前工作中的不足进行判定，通过网络计算机的各项功能来模拟当前建筑的进展，以获得更为准确的数据[5]。管理人员还应从诸多方面开展准备工作，并且对现场的协调工作进行细化，从而规避由于人为因素等造成的管理效率降低、管理质量较差等问题。

（五）加强人员培训工作

为促进建筑工程施工现场质量安全管理的有效开展，首先就要做好人才方面的培养工作，确保各个人员具备较高的专业素质，能够胜任岗位职责，保持专业的状态完成工作，从而提高建筑工程施工现场的质量安全管理水平。首先，需要针对管理人员进行有效的培训活动，根据建筑工程施工现场质量安全管理的情况来确定培训内容，确保管理人员能够及时掌握相关的专业知识和管理技能，正确处理施工现场质量安全管理存在的隐患。同时，管理人员必须养成良好的工作总结习惯，以便能够积累丰富地优秀经验，并根据工作总结的情况进行不断改进，进一步提升建筑工程施工现场的质量安全管理质量。其次，需要做好施工人员的培训工作，结合工程发展及实际的施工情况进行针对性地培训，对工程建设需要的施工技术及专业知识进行详细地讲解，促使施工人员能够更好地进行施工，确保工程施工的规范性及有效性。

三、结语

综上所述，质量安全管理对建筑工程的施工有着较为重要的影响，需要提高对施工现场质量安全管理的重视性，深入了解建筑工程施工现场质量安全管理的现状及相关问题，做到加强材料管理、优化施工方案完善现场安全管理、加强人员培训工作，并严格落实责任化管理思想等，以此提高工程管理水平，进一步使建筑工程施工的整体质量效益得到充分有效的提升。

参考文献：

[1]陈国鹏.建筑工程施工质量管理问题及对策探究[J].科技创业月刊,2020,33(05):101-103.

[2]胡鑫.建筑工程施工质量管理及控制研究[J].建筑技术开发,2020,47(17):62-63.

[3]王建军.浅析建筑工程项目施工质量管理方法[J].绿色环保建材,2020(10):135-136.

[4]王育斌.建筑工程施工质量管理方法及控制对策的简述[J].山东工业技术,2019(11):91.

[5]马达城.探讨建筑工程施工质量管理中的问题及对策[J].河南建材,2019(04):242-243.

作者简介：王志君，1986年12月11日出生，男，汉族，辽宁省，本科，工程师，建筑施工。