

新形势下事业单位经济管理相关问题的思考

杜丽娜

镇赉县中小企业服务中心

[摘要]在我国社会经济突飞猛进的发展背景下,不少事业单位在经济管理方面的问题慢慢突显了出来。并且在市场经济的持续深化改革之下,很多事业单位也慢慢认识到了经济管理工作的重要性。下文,就对我国事业单位在经济管理方面面临的问题做出了详细的分析和探讨。

[关键词]新形势;事业单位;经济管理;思考

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.168

引言

在社会发展的新形势之下,事业单位应当在发展和运行的过程当中加强经济管理,并妥善解决好其中存在的问题,通关不不但的改革形成新的发展方式,进而促进事业单位的健康持续发展。

1. 事业单位对经济管理进行改革的重要性和意义

1.1 重要性

事业单位属于政府部门,因为其行为在一定程度上也代表了政府的行为。近些年来,我国的综合实力在不断的增强,民众生活各方面的质量也在社会经济的稳定进步发展下得到了很大的改善,但民众却对政府部门的公信力愈发质疑,这在很大程度上影响了政府工作的顺利进行。而之所以会出现这种情况,很大原因是事业单位在经济管理工作中出现了问题,不仅缺少科学的经济管理机制,也没有将财务活动向大众公示。对事业单位的经济管理工作进行改进,可以转变事业单位现有的经济活动的方式,提升事业单位经济活动对社会公众的透明度,进而提升我国政府的公信力。另外,通过对事业单位的经济管理方式进行改革,对处理事业单位经济管理方面出现的问题会产生很大的帮助,使事业单位的经济模式也能够更健康,同时在政府部门的发展变革下也可以尽快适应,并能够实现进一步的发展。

1.2 意义

政府的公信力在很大程度上会影响到人民群众对政府决策的支持力度,而政府能够持续发展的原动力正是来自广大人民群众的支持。事业单位转变经济管理的方式,也是推动我国机关单位开展改革的必要条件。事业单位属于国家机关单位的带头人,民众在各方面的生活需求都离不开它的支撑,事业单位在财务上非常倚仗我国财政。事业单位在财务上过分依附国家财政不影响了事业单位的健康发展,也对我国的财政带来了不小的经济负担。国家在财政上的经济负担过大也容易引发社会公众的不满,这对社会的稳定造成了很大的不利影响。所以,事业单位应当对经济管理的方式作出改革,这样不仅可以增加事业单位的资金来源,减轻国家在财政上的负担,还有助于维护社会的稳定,还可以缓解下我国的民生问题。

2. 新形势下事业单位在经济管理中出现的问题

2.1 缺乏健全的体制

在市场经济持续深化发展的背景下,要想提高自己的

竞争力,事业单位就必须对其管理方式作出改革,使其可以和实际的社会经济发展需求相适应。但现在大部分事业单位的实际情况是,很多管理人员还在沿用过去的管理方式,忽视了社会的发展进度,并且也没有认识到改革的重要性,其问题主要表现在以下两方面:第一,缺乏健全的经济管理体系,我国社会的各个方面都在持续的进步和发展,并且也发生了巨大的改变,而事业单位却没有跟随时代的发展做出改变,反而处于停滞不前的状态。其管理方式已经和时代脱轨了,致使事业单位的工作效率出现了明显的下降。第二,事业单位的管理层在做出决定的时候,大多是依靠自己的经验,导致这些决策存在这很多不确定的风险,进而很容易带来巨大的经济风险,进而在经济发展方面对事业单位产生阻碍^[1]。

2.2 财务管理意识与风险意识不强

不少事业单位的工作人员都认为自己拿到了铁饭碗,并且因为他们需要的经费是由国家财政拨发的,因而在工作上非常缺乏积极性和主动性,影响了事业单位工作的有效性。由于财务制度的不健全,使得事业单位的领导和员工对财务管理的意识都非常的薄弱,对事业单位固定资产的管理能力也比较欠缺,因而无法做到对各项资源的合理配置。另外,由于内部控制制度的不健全,影响了事业单位在财务资金方面的监管力度,导致其资金利用率非常低。而之所以会出现这种情况,和事业单位主要依靠国家的财政资金进行运作有很大的关系,所以事业单位比较缺乏风险意识,一旦发生资金拨付延迟或者不够的情况,事业单位可能会遭受极大的资金风险,并导致其经济管理方面的工作无法正常进行,进而也无法向社会公众提供有价值的服务。当前,事业单位的管理方式正逐渐向行政管理和市场管理同时并举的方向发展,这就让事业单位不得不在财务管理方面要承受越来越多外界环境的影响,这也增大了其财务风险。

2.3 缺少专业的经济管理人才

我国当前社会经济的发展在一定程度上还会受到过去计划经济的影响,大多数事业单位还没有认识到经济管理对其的重要性,也不重视对专业经济管理人才的引进,导致事业单位经济管理方面的专业人才十分匮乏。事业单位的经济管理工作通常是由财务部门的工作人员一并接手的,并不具备专门的经济管理部门,经济管理方面的专业人才自然也非常紧缺,所以不少事业单位的领导层和员工都错误的认为财务

管理和经济管理就是一个东西，在资产管理以及预算等多个方面都显得非常薄弱，所以事业单位的经济管理水平难以真正得到有效的提高。另外，事业单位的大部分领导人都是从政府的职能部门调任过来的，并没有专门学习过经济管理方面的内容，并且也很少会参加相关的培训，导致这些领导者根本意识不到事业单位经济管理工作的价值和意义，在开展管理工作的时候也无法熟练应用经济管理方面的知识^[2]。

3. 新形势下事业单位进行经济管理的目的

3.1 筹资管理目标

受市场经济体制深化改革的背景影响，我国事业单位的工作目标已经放在了社会公共服务上。这使得事业单位的公益性得到了加强。这样我国政府对事业单位的财政拨款金额也会大大提高，相应的我国财政方面的负担也会进一步加重，这会对国家的健康稳定发展产生不利影响。为了缓解这一问题，事业单位应该对资金筹集的目标进行调整，增加资金的来源渠道，推动事业单位在筹资方面的多元化发展。事业单位筹资管理目标的实现，不但有助于其健康发展，还可以为国家减轻财政负担，是一种双赢的举措。

3.2 投资管理目标

过去事业单位的资金主要花费在人才招聘、办公楼建造以及专利技术引进等方面。但在当前市场经济的高速发展之下，要实现事业单位的健康发展并将其作用全部发挥出来，就需要提高对资金的灵活运用程度，为实现投资管理目标提升资金的有效利用率。只有这样才能让事业单位的资金得到合理的利用，并创造出更高的资金收益。

3.3 成本管理目标

在新的发展形势下，要想获得良好的发展，事业单位就必须加入到市场经济的浪潮之中。因此，事业单位要制定出科学的成本管理目标，并将成本管理工作给真正执行下去，控制好成本，进而创造出更高的经济效益与社会效益，促进事业单位的健康发展，同时也为国家减轻财政负担，推动我国经济的飞速发展。事业单位在制定成本管理目标的时候应当结合市场经济发展的形势，对事业单位的实际发展情况进行分析，从而制定出科学合理的成本管理目标，实现成本管理^[3]。

4. 新形势下事业单位经济管理的策略

4.1 增强防范风险的意识

事业单位在发展的过程当中，不但要做好经济管理工作，还要增强防范风险的意识，在市场经济深化改革的形势下，事业单位面临的风险也在不断增加。在这种条件下，事业单位的经济管理工作必须要增强自己的风险防范意识。要重视对贷款资金的管理，在贷款之前必须要进行全方位的分析 and 评估，还要考虑到事业单位偿还贷款的能力，确定好贷款的金额以及期限。贷款后也必须要增强防范风险的意识，建立财务风险防范机制，并设置财务指标的对比标准，让单位的经济管理工作做好风险防范和识别工作，并提高

经济管理的力度。另外，事业单位必须要提高自己的还款能力，并关注本单位的资产负债率，以免发生重大的财务风险并造成经济损失。

4.2 改变管理理念，提升综合素质

事业单位在开展经济活动的时候，首先要考虑到成本效益，并提倡社会效益，同时还要控制好资金的投入，以尽可能获得最好的经济效益。事业单位内部在开展各项经济活动的时候要把经济效益作为切入点，做好对资源的合理配置，不断提升为社会公众服务的质量。另外，事业单位的管理层也必须要注重对经济管理工作者素质的提升，以便为经济活动的有效进行提供充足的人才支持。最后，事业单位应该成立专门的经济管理部门，并招聘经济管理类的专业人才，建立一支专业的经济管理队伍，专门负责事业单位的经济管理问题，并对经济管理工作中出现的问题及时上报给有关领导，同时要让经济管理工作者增强自己的责任意识，在平时的工作中主动承担起自己的职责，切实提升经济管理的效率^[4]。

4.3 加快内部经济管理的改革

在市场经济形势的持续发展变化之下，事业单位也应该根据经济发展的形势加强对单位内部的管理，并对传统的管理方式进行改革和创新，事业单位要让经济管理工作者参与到制度改革和建设的过程当中，并尽量降低管理环节中人力和财力的投入。另外，事业单位要提升自己的管理水平，制定健全的人事制度改革的方案，实现对人力资源的合理配置，并将工作人员的工作潜力给充分挖掘出来，提升事业单位的发展动力，渐渐实现对机构进行精简的发展管理目标。事业单位的管理人员也要转变自己的管理观念，主动学习其他事业单位先进的管理经验，对本单位的管理方式进行改革，推动事业单位内部的改革，逐渐建立起充满活力的科学管理体系。最后，事业单位还需要建立起系统的会计师负责机制，把经济管理的职责明确到个人，进而提升经济管理人员的职责意识，并保证经济管理工作的效率和有效性。

结语

综上所述，在社会经济发展的新形势之下，事业单位也要顺利时代的发展变化，重视对单位内部经济管理工作的改革和发展，并及时解决好发展过程当中存在的问题，制定出科学合理的经济管理方案，实现事业单位的健康持续发展。

参考文献

- [1] 顾丽娜, 蔡茜. 关于新形势下事业单位经济管理相关问题的思考[J]. 中外企业家, 2016(17): 87.
- [2] 王晓雯. 论新形势下事业单位经济管理相关问题[J]. 北方经贸, 2017(11): 135-136.
- [3] 李雷雷. 新形势下事业单位经济管理相关问题的思考[J]. 神州, 2019(31): 284.
- [4] 郭振华. 新形势下事业单位经济管理相关问题的分析[J]. 科教文汇, 2020(35): 189-190.