

建筑工程管理中进度管理的应用研究

谢瑞海

赣州城晟建设发展有限公司

[摘要]虽然我国建筑市场已进入繁荣时期,但仍面临一系列的建筑问题。工程进度可能因各项问题暂时停工而延误,因此工程进度的管理已成为一个重大问题,为保证在施工期限内顺利完成施工,往往需要对施工进行严格的管理。为了充分发挥工程建设潜力,必须对施工企业的工作方式和方法进行调整,对具体问题进行分析,并提出有针对性的解决方案,确保建筑工程的高质量完成。建筑业的飞速发展,对全国各项设施的稳定建设起到了重要的促进作用。随着科学和现代建筑水平的提高,建筑业在设计和整体技术方面实现了质的飞跃。在实际工程施工中,必须综合考虑施工质量、成本和进度的协调,不应该单一的只对施工速度过分地追求,从而忽视施工过程中存在安全事故的危险。要做到这一点,必须加强工程管理中的施工进度管理,制定科学的进度管理方案,保证企业的经济效益和社会效益。

[关键词]建筑工程; 工程管理; 进度管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.1673

引言

房建工程管理是房建工程中的重要组成部分,它的有效与否直接关系到工程项目的整体质量、建设进度、资金控制以及建设相关方的经济利益等。因此,研究并解决房建工程管理中存在的各种问题具有非常重要的现实意义。文章先是对房屋建设工程管理进行简要概述,阐明其具体内容、管理特点以及对工程建设的重要性,而后列举了多项房建工程管理过程中常见的问题,最后就提升房建工程管理效用提供一些有效策略,以期促进我国建筑行业步入稳定、健康、可持续发展的状态中。

一、工程管理中施工进度管理概述

施工进度管理,在整个工程项目管理过程中所起到的作用是通过时间上的约束,保证每项施工工作的开展与落实可以精准契合到整个施工规划中,进而在规定的时间内完成项目施工。从现场施工角度而言,施工进度管理可以看成是对工作人员、技术工艺等进行全过程管控的一种重要手段,通过施工工期的界定,提高前期图纸文件与现场施工之间的对接性,这样才可保证在不可控因素的影响下,整个工程量任务在规定时间内完成相关施工。与此同时,承接施工进度管理的各项管控措施是深度落实风险评控机制,通过全过程的跟踪与监管,保证科学化管理工作,真正落实到整个项目施工体系中,进而实现对施工细节的全过程管控,保证在固有的施工工期内完成高质量的施工任务

二、建筑工程管理中进度管理相关影响因素分析

(一) 人为因素

在建筑工程管理中人为因素很重要,施工进度管理的过程也是一个人为的过程。在此过程中,如果相关管理人员未能严格按照企业相关规定开展工作,将对项目进度产生不利影响。在施工过程中,部分员工存在侥幸心理,无法直接到施工现场监控施工过程,导致进度监控工作成为一项形式化的工作,这也影响了施工人员的积极性,从而影响了工程项目的稳定开展。

(二) 资源因素

工程项目在开展过程中具有综合性特点,其本身对于成本资源具有持续性消耗的属性,这就需要在整个工程建设过程中必须对资源消耗模式进行合理配置,确保在有效的资源投入下实现建筑价值的最大化产出。如果在现场施工中未能正确配置资源,则将造成成本的不合理损耗,例如,人力资源与物力资源无法满足建筑施工的持续性开展诉求,则必然产生整个工程项目陷入停滞的严重现象,进而造成工期延误问题,使企业面临更高的经济损失风险。

(三) 技术因素

在进度管理过程中,部分人员的综合素质不够,项目本身的某些特点可能不被认可,部分人员在工作前低估了施工技能的难度,在实际工作中,由于技能不足,将对项目的进度和有效性产生直接影响。另外,施工现场部分施工人员没有严格掌握相关技能,在施工过程中的操作不规范,无法满足施工要求,最终影响了施工进度,也因此而影响了经济效益。

三、建筑工程管理中进度管理的应用策略

(一) 完善进度管理方法,健全管理机制

丰富进度管理方案和途径在进度管理中非常重要,不仅可以保障监管效果,而且能够保证每一个环节、每一个流程管理的有效性,从而发挥出建筑工程进度管理的实际作用。同时,建筑工程施工有条不紊地开展、进行和竣工,离不开全程控制和动态管理。建筑工程企业通过科学合理的进度管理制度来全面考核每个环节的施工内容,有助于确保进度管理的目标。在建筑施工过程中,建筑工程企业应不断积累进度管理经验,充分发挥进度管理在建筑施工方面的作用,提升企业自身的管理水平。进度管理制度优化和完善是建筑工程顺利施工的基础。建筑工程企业应定时召开工程进度会议,讨论施工工程的进度、内容和问题,优化和完善进度管理办法,健全管理机制,从而促进建筑工程企业的快速发展。

(二) 完善现场施工进度规划

施工进度管理是全过程落实到整个项目开展过程中的,

其是针对不同施工阶段进行针对化管理，并以计划书为基准，将整个现场进度管控所承担的各类责任与义务精准落实到个人，以此形成以施工人员为基础的框架式监管。一方面，应结合现场施工人员所承担的施工任务及责任进行综合管理，确保在固定时间内，施工个人及团队完成施工作业任务。另一方面，必须进一步提高施工人员的专业技能及职业素养，使其认识到自身岗位对于整个工程项目开展所起到的重要价值。只有这样，才可进一步确保工程项目在推进过程中不会产生资源过度损耗的现象。除此之外，承接施工现场管理的职能人员则必须从大局观出发，结合施工环境、生态环境等，查证出当前施工工序在落实过程中的持续性特点，如果外界环境存在恶劣缺失时，则必须针对现阶段施工工序制定相对应的应急措施，以避免施工断层问题的产生。

（三）严格管理施工物资及设备，确保资金的正常运行

在建筑工程施工过程中，建筑工程企业需要提前准备施工涉及的各种材料、零配件、设备等，并对其质量进行严格检验和抽样检测，以保障建筑工程的施工进度。施工单位应根据事先规划和设计的建筑工程进度管理规范施工，且要优化和完善建筑工程材料物资采购制度，详细记录采购的材料和物资，保证其质量完全满足建筑工程的施工要求。除此之外，建筑工程施工采用设备的质量和建筑工程施工进度有着密不可分的关系，甚至可以说设备对建筑工程施工进度有着直接影响。例如，建筑工程现场的施工进度会受到塔式起重机管理情况的影响。塔式起重机的管理情况涉及实际稳定程度和安装使用方法等，以及确认操作人员是否具备相应的驾驶资格证件。建筑企业应严格全面地检查建筑工程施工现场涉及的各种机械设备，保证岗位责任制的落地执行，对每项工作、每个环节都要设立专门的责任人，对机械设备的操作一定要严格按照标准执行，最大限度地保证建筑工程施工现场施工人员的安全。建筑工程通常是比较大型的投资工程，资金在其中发挥的作用不言而喻，而且建筑工程施工过程中存在很多难度较大的工作，需要一定的技术支持。

（四）加强房建工程质量管理

根据常见的工程质量问题，强化房建工程质量管理需要从以下几点入手：一是，建设单位应该加大对房建工程质量的资源投入，提供完善的质量监控环境，让房建工程管理人员有的放矢。二是，做好施工设计方案管理，尽可能地在施工前就做好图纸审核、施工方案确定、技术交底等内容，保证施工图纸的准确性和合理性，给房屋建筑施工开一个好头。三是，承建单位应该加强对施工过程中各环节的监控，其中包括工程材料质量管理、施工技术管理、隐蔽工程质量监控等内容，建立严格的总质量审查和评定机制，最大限度地保证各个环节的施工质量，从而为房屋建筑整体质量合格打好基础。

（五）提升BIM在建筑工程管理中应用水平

在建筑工程管理当中，将BIM应用要点与其相关策略配合使用，不仅可以提升该技术的科学运用水平，还能达到当前社会所需要的发展要求。具体包括以下几点。（1）为了使BIM在建筑工程管理中发挥应有的作用，可以通过强化BIM技术应用方面的质量管理，及时处理其造成的影响，并解决造成不良影响因素，由此可以为其水平提升打下坚实的基础。（2）在BIM工程管理中。可以通过专业培训学习，将平常学习的文化知识转化为实践专业素养。增加团队交流合作，提高专业能力和素养。同时可以在奖惩机制的作用下，使工作效率提高以及工作专业素养增强。（3）也可以充分利用其科学方面的实践经验积累以及和相关的工作人员进行交流和沟通，去了解工作中的关键问题，使BIM应用实践水平得到提升。

（六）建立科学的建筑工程管理人才培养计划

对于建筑工程的施工人员而言，其专业能力是检测工作水平的重要标志，只有提高施工人员的技术水平以及综合素质，才可以加强建筑工程的整体建设水平。所以，施工企业要注重对施工人员专业能力的培养。由于一些施工人员使用的还是传统的施工方法，只有通过不断地学习和培训，让工作人员掌握创新的施工技术，才可以提高整体的工作效率，加强工程的施工质量控制。另外，还需要对一些先进的设备进行系统的培训，保证每一个工作人员都能够正确地使用这些网络设备，加强工作人员之间的技术交流和沟通，对工程的施工技术进行不断改进和创新，防止工程施工质量问题的出现。

结束语

综上所述，工程管理中施工进度管理工作的开展是全过程落实到整个施工规划体系中的，为进一步提高实际管理效用，则必须深度分析出当前工程项目管理的缺失问题，依据施工进度管理的关联施工范畴，制定出更完整的管控策略，提高实际监管质量。

参考文献

- [1]王涛. 建筑工程管理中的进度管理分析[J]. 住宅与房地产, 2020(36): 140+147.
- [2]曾俊. 建筑工程管理中进度管理的分析与应用[J]. 住宅与房地产, 2020(36): 138-139.
- [3]任菊萍. 建筑工程施工进度管理与控制[J]. 工程建设与设计, 2020(24): 201-202.
- [4]杨彩霞. 进度管理在建筑工程管理中的应用[J]. 居业, 2020(12): 171-172.
- [5]朱传清. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 住宅与房地产, 2020(35): 105+137.
- [6]李惠清. 建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究[J]. 四川建材, 2020, 46(12): 201-202.