

施工企业工程项目财务风险的防范与控制

汲志勇

中铁三局集团有限公司

[摘要]建筑业的蓬勃发展,建筑企业经营规模的不断扩大,为我国经济的快速增长注入了一剂强心剂。加强建筑工程项目财务管理工作,提升财务风险防范意识,有助于建筑企业在激烈竞争中占据优势。基于此,本文对建筑工程项目财务管理的意义、建筑工程项目中财务管理存在的风险以及建筑工程项目财务管理风险的有效规避对策进行了分析。

[关键词]建筑工程;工程项目;财务风险;管理对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.1230

1 建筑工程项目财务管理的意义

1.1 对建筑项目的成本数据进行灵活处理

施工企业的财务管理记录数据是采取财务报表填表这种方式来进行记录的,由于财务报表中的数据量大,数据复杂,统计起来较为繁琐,后期进行查找翻阅也存在一定困难。因此,企业在收集建设项目的数据时,汇总表要根据现场实际情况进行填写,依据实际情况对有些数据核算方法和分类进行调整,与财务报表填表方式相比较具有一定的灵活性,实时监控工程数据。要制定适宜的数据收集方法,并且及时反馈给项目负责人收集到的信息。财务人员分析处理收集到的各种数据,及时准确地提供给项目负责人,保证项目的顺利进行。

1.2 有效控制项目工程的成本

施工企业开展项目管理工作中,要想合理控制项目成本需要做好财务管理工作,还要有效管理项目成本数据。财务管理人员对收集到的财务数据能够及时分析,从而发现施工中存在的风险,并确定合理的应对措施。还能对建筑企业的发展趋势进行展望,为建筑企业以后的项目施工提供参考价值。所以,只有提高工程项目财务管理水平,才能有效合理控制施工成本,才能提升项目管理质量,促进施工企业更好的发展,并在激烈的市场竞争中取得有利的竞争地位。

2 建筑工程项目中财务管理存在的风险

2.1 对财务风险管理不重视

在项目建设过程中,许多施工企业往往只追求利润和效益,而不重视财务管理的风险,这将影响建设项目的顺利施工,造成项目停工,甚至造成严重的经济损失。例如,在建筑施工中,某些施工企业负责财务工作的人不符合上岗要求,缺乏专业的财务管理人员,盲目进行项目决策,从而对施工企业发展造成不利影响。财务管理的主要工作是合理控制项目资金,但很多企业的财务人员专业能力不足,不能完成任务复杂的项目管理工作,只会进行数据核算。加之工程项目财务人员因施工环境、薪酬待遇及其他原因流动性较大,且财务人员水平参差不齐,财务工作处理标准不统一,也加大了财务管理难度。它对项目建设产生了不利影响,主要原因是企业人员对财务管理中的风险问题不重视。

2.2 工程项目财务管理存在的投资风险

建设项目财务管理中投资风险的存在具有不确定性。主要是指企业投入建设项目的资金。项目建设完成后,无法获得相应的效益,会对企业造成损失,减少企业利润。一旦建

筑施工企业在项目结束后不能取得最大的利益,就会导致企业遭受经济损失,还会影响到企业所有者的利益。目前,建筑企业面临的投资风险主要有两种:第一,直接投资风险。建筑企业直接投入资金开展工程建设,包括购买土地、建筑设备等资产;第二,间接投资风险。建筑企业进行股票以及债权投资。股票投资的风险比较大,回报不稳定;债权投资会面临投资人员无法定期收回本金利息的危险。

2.3 工程项目财务管理存在的筹资风险

融资风险是指财务管理人员预测项目偿债的能力,有两类:第一个类型是现金融资风险,是现金流的价值变化,流入低于流出,导致公司和债务结构无法匹配的资金结构,从而减少公司的偿还债务能力。第二个类型是,收支融资风险,它是指建筑企业内部收支不稳定,不能按时偿还银行贷款。另外,建筑企业同时存在多个工程项目,某些工程项目各自为政,利己主义思想作祟,使得建筑企业资金不能统筹管理,加大了财务管理及筹融资难度。所以建筑企业开展财务管理,能合理有效控制项目投资成本,一旦管理出现问题,就会对企业内部资本产生不利影响,从而出现企业融资风险。

2.4 工程项目财务管理存在的其他风险

某些中大型建筑企业工程项目较多,且施工地点较为分散,部分工程项目分散在全国各地。同时随着企业国际化进程加快,建筑企业中标境外项目的情况也时有发生。由于路途较远,检查审计成本较高,建筑企业不能对所有工程项目进行实时有效的监督,加大了财务管理难度

3 建筑工程项目财务管理风险的有效规避对策

3.1 提高财务管理能力

目前建筑企业财务管理水平与质量普遍偏低,为了更好地提高企业财务管理能力,建筑企业首先需要加强领导层及管理层财务管理意识,通过与时俱进、不断更新财务管理理论知识并积极投身财务管理实践当中,才能充分认识到财务管理对企业经营管理的重要性,并号召中、高层的管理者参与财务管理相关制度制定工作,形成一个“重管理、重制度”的良好氛围。其次,更新财务管理模式,立足于信息化建设是推进财务管理转型的重要措施,通过建立完善的财务共享中心,实现信息共享,并根据实时性较强的业务、财务信息与资料,加快业财融合的建设工作,继而实现从规范化的财务管理变成信息化的财务管理。最后,加强财务管理人员的专业培训,建筑企业需要做到两点:一是针对国家最

新税收政策,在企业内部组织财务管理人员学习相关法律法规和政策文件;二是针对财务管理人员的专业素养,企业组织财务人员学习现代财务管理模式和会计电算化技术,以此来提高财务管理整体水平。

3.2 统筹资金预算,合理确定负债数额

首先,建筑企业向银行借款,在获取财务杠杆利益的同时,一定要做到适度负债经营,即:保持合理的资本结构,使企业负债比率与企业的具体情况相适应,以实现风险和报酬的最优组合。其次,建筑企业要优化资本结构,就必须动态地监控资产负债率、流动比率、速动比率等反映企业偿债能力的财务指标,确定最佳负债结构,合理确定自有资金和借入资金、短期资金与长期资金的比例关系。一般来说,生产经营好、资金周转快的企业,负债比率可以适当高些;经营困难、资金周转慢的企业,负债比率应适当低些,这样可以适当的避免筹资风险。另外,建筑企业可以将项目银行账户、资金收付或资金最后复核等职能收归公司总部或成立资金结算中心统一管理,实时监控银行账户余额,统筹管理全公司所有工程项目资金。在年初根据新上项目和施工生产需要,由企业统一编制资金预算计划,以指导和调节日常的资金管理工作。在资金预算编制的过程中,要坚持全局性、系统性的原则,坚持建筑企业管理预算与项目预算相结合的原则,编制的预算要既能保证机关管理层正常经营的开支,又能满足施工现场生产的需要,以免在施工过程中出现资金短缺现象。

3.3 加强成本管理力度

首先,建筑企业通过推行计划模式和预算模式,来强化生产过程的成本管理。目的是在生产过程中减少一些不必要的成本支出,比如在项目中购买并应用性价比更高的新型复合建筑材料,去代替不合格或者昂贵且不实用的材料,从源头上控制采购成本和材料质量。其次,建筑企业根据成本控制实际情况建立并完善责任成本中心,明确各部门、各岗位的权责划分,加强发生费用的责任追究与控制:一是对不良经济效果实施问责;二是切实保障目标成本落实到具体环节中。另外,建筑企业制定项目成本时,必须立足在实事求是的基础上,相关人员不可只凭借着多年的经验就对施工预算进行编制,更不能不遵循客观数据就制定出科学、合理的目标成本,而是应该充分利用企业的财务管理信息系统,加强预算管理系统和成本控制系统建设,通过对关键点、疑点等重要环节进行实时监控,以此来保证建筑企业每一个项目成本支出均在预算范畴之内。

3.4 财务体系建设

财务体系建设是保证财务分析结果科学准确的必然要求。具体而言,在正式进行财务分析之前,相关人员应该根据建筑施工项目实际情况将项目相关指标进行分类,并根据财务分析目标,完成相应财务指标体系建设。

在实践中,财务指标根据划分条件的不同可以分为多种类。例如以指标性质为依据时,财务指标可以分为比率指标、价值指标以及时间指标。而以货币时间价值分类则可以

分成动态指标和静态指标。因此,相关单位在财务指标体系建设过程中,应该根据自身的需求完成提高财务管理人员的风险防范意识。

首先,从财务管理人员招聘工作着手,对财务人员招聘要求进行严格控制:一是应聘人员不仅具有牢固的财务管理知识和相应的证书,还应该有丰富的实践经验;二是应聘人员还应具备积极进取、不断攀登的精神,一方面能够接受企业对其进一步的培养,比如会计、财经、金融、税法等专业知识培训;另一方面对员工自身而言,也能更好地在该领域发光发热,实现个人价值;此外,可以针对本企业主要项目区域所在地实行本地招聘,提高偏远地区或环境恶劣地区薪酬待遇,提升工作环境,安排工程项目时适当考虑员工个人需求,减少人员流动性。其次,加强财务管理风险防范意识,建筑企业在内部大力宣传风险防范相关知识,提高全体员工风险防范认知,比如企业积极开展财务风险防范培训活动,有效实施责任追究机制和激励机制,使员工将学到的知识通过实践进一步加深,继而将风险防控意识变为自觉行为。

3.5 加快财务管理信息系统建设

作为施工企业,工程项目管理相对来说较为分散,因此,建立财务信息管理系统很有必要。利用信息技术,将各项的施工数据通过网络传送功能及时准确的传输到企业财务管理部门管理信息系统中,同时要保证信息系统的稳定性。充分对财务信息管理系统进行利用,对建设项目数据进行分析、统计,并与各项目数据进行对比,控制资金成本,最终提高企业财务管理人员的水平。针对工程项目较为集中的地区,企业可以设置区域财务机构,统筹管理片区所有工程项目,同时设置财务人员轮岗制度,减少舞弊风险。在公司内部检查审计基础上,可以实行相邻区域互相监督检查,通过共检制度,减少企业财务风险,提升企业财务管理水平。

4 结束语

建筑工程财务管理有着较大的难度,容易产生风险问题,对于工程施工的顺利进行产生不利影响,降低施工进度,还会使经济利润受到损失,预期的经济效益难以实现。所以,建筑企业需要加强对财务风险的防控力度。通过对自身情况和市场情况的细致了解,及时发现问题,做出相应的措施,防止建筑工程财务风险的产生,促进建筑企业的可持续发展。

参考文献

- [1]蔡芳菊.建筑企业施工总承包模式财务管理探讨[J].国际商务财会,2021(12):24-26.
- [2]刘福金.建筑施工企业财务共享中心后项目财务监察分析[J].财经界,2021(23):123-124.
- [3]查青青.国有建筑施工企业财务集中管理策略[J].投资与创业,2021,32(14):114-116.
- [4]张敏.财务共享服务中心对建筑施工企业项目管理的提升作用[J].中国产经,2021(13):124-125.