

# 建筑工程管理现状分析与控制策略研究

桑清峰<sup>1</sup> 丰志帅<sup>2</sup>

1. 河南质量工程职业学院; 2. 汝州市职业技术学院

**[摘要]**随着建筑业的蒸蒸日上,人们生活水平的不断提高,促使建筑工程的不断扩大。同时,随着我国社会经济飞速增长,人们对建筑的要求逐渐提升。为了保证工程总体质量,企业必须重视工程质量管理,加强施工质量管理并有效保证管理水平,满足人民和社会的需求,同时达到与时俱进的发展目标,确保工程质量管理工作有效性,保证工程质量及其使用过程中的安全性与稳定性。管理工作的开展需要较长的时间,管理过程也极其复杂。对此,相关施工企业必须引起重视,不断加强施工质量管理,及时采用先进技术和工艺,充分发挥相关优势,并对其进行有效改革创新,制定针对性的管理措施,促使我国建筑业在竞争激烈的建筑市场中生存发展。

**[关键词]**建筑工程管理; 现状; 控制策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.1219

## 引言

目前我国基建工程已经取得了极大的成就,基建工程的迅速发展也在一定程度上提高了我国国民经济的发展速度,而工程管理水平也在不断提升,对于建筑工程来说,工程管理的效果会直接影响到工程建设的质量和进度。因此,在实际管理过程中建立完善的管理制度,采取切实有效的管理措施,也是对施工企业能力和信誉的考验,所以采取切实有效的建筑工程管理是非常关键的。

### 1 建筑工程管理的概述分析

一项建筑工程的施工管理是指在整个工程建设的过程中,为了保证工程的质量和施工任务需要,从最开始的工程施工到最后的竣工验收全过程,围绕整个工程的施工现场从事了相关管理工作。通过科学的管理措施能够保证工程质量和安全的基础上,提高工程的经济效益和社会效益。在建筑工程的施工管理中其主要的任务包括以下几点:第一,根据建筑工程的具体施工情况和特点制定完善的管理措施,保证工程的进度、管理、成本管理、质量和安全管理措施到位,维护工程的整体管理效率。第二,制定相应的管理措施。利用科学的管理方法加强对整个工程施工技术和工艺的优化创新,保证工程能够全面顺利地实施。第三,对工程施工材料的管理。提高工程施工材料的质量,可以保证整个工程的建设水平,避免因材料问题导致的安全隐患,还可以防止出现材料浪费的情况。第四,监督指导工作人员按照相关规范的要求严格施工,保证整个工程的施工进度和质量要求。第五,协调各个部门之间的工作,确保各项工作符合相关标准规范的要求,并且在合同期限内顺利完工。第六,对工程的施工质量进行验收。作为工程的施工人员要具备文明施工和安全施工的意识,维护整个工程的施工质量和现场环境。

### 2 建筑工程管理现状

#### 2.1 管理制度

建筑工程由于管理制度不够完善,也会影响到工程建设的总体进度和质量。而完善的管理制度,要求施工过程中各个参与方都能够明确自身的责任和义务,严格按照工程项目的实际要求设置项目管理部门,形成三权分立的局面,对工程项目进行共同管理,共同约束。然而,在实际管理过程

中,开展有效的工程管理是非常困难的,目前我国已经逐渐形成了总承包为核心,施工企业为基础,劳务作业为框架的组织机构。在这样的情况下,工程管理的对象具备较大的流动性,而且非常的复杂,施工责任不够明确,导致工程建设过程中一旦出现问题,很容易出现相互推诿的情况。所谓的施工团队专业性不强,技术水平不够高,也会导致工程项目的质量大打折扣,此外在施工过程中还经常会出现偷工减料、随意削减人员数量管理、人员身兼数职行为,还有一些工程项目没有设置专门的管理部门,导致施工现场非常的混乱,也会直接影响到工程项目建设的总体进度。

#### 2.2 工程管理人员综合素质及水平需要提升

建筑工程施工工作极其复杂,施工全过程都存在复杂烦琐性,对此,工程管理人员应不断提升自身综合素质,掌握专业技能,并能熟练运用相关专业知识。同时进行工程管理工作时不断总结工作经验,丰富自身管理能力。在社会快速发展的背景下,施工企业应积极应用先进的施工技术与理念,并保证其在建筑工程中应用的有效性。为了保证先进施工理念与施工工艺充分发挥其优势,工程管理人员必须熟练掌握管理这些内容。管理人员也应努力提升自身水平,保证自身管理能力能适应社会发展需要。在进行工程管理时应努力学习,熟练掌握先进知识理念,并保持充分的工作热情,从而保证自身的工作水平能够满足建筑工程的实际需要。施工企业如果忽略管理人员自身素质及水平,则会对建筑工程总体质量产生不利影响,降低施工速度,影响施工效率。

#### 2.3 施工人员素质有待提升

目前,我国建筑工程的施工过程中施工人员主要以农民工为主,这些农民工文化水平较低,对于建筑知识的了解程度不够,缺乏工程施工的安全意识,导致工程不能够按照规范的流程全面顺利地展开。大部分的安全是简单地走形式,这样就会造成工作人员的专业能力不足,从而造成各种安全隐患和质量问题的出现,影响到工程后续的施工建设。因此,作为工程的管理人员要加强对施工人员专业能力的培养,保证企业所有员工在入港之前都进行相应的培训。

### 3 建筑工程管理控制策略

#### 3.1 建立健全规章制度

建筑工程施工中，只有建立完善的管理制度，才能够保证各个环节的顺利推进，确保施工现场一旦出现意外事故，能够做到有章可循、违法必究、公开透明。因此，在今后的管理过程中，施工企业首先需要建立完善的规章制度，建立问责机制，明确每一位管理人员自身的责任，建立系统化的监管流程，确保规章制度，能够对现场的行为进行有效的约束；其次，在制定管理制度时还应该注重其可操作性和精细化，进一步明确需要管理的相关内容，包括招标投标施工进度、质量、安全、成本以及材料采购等多个环节，确保各个部分的内容能够更加精细化，能够使用规章制度的内容妥善应对施工中出现的各种突发问题；最后，确保管理制度精细化的同时，还能够更好的适应现代化发展的主要趋势，企业不仅要对国家出台的各项规章制度和政策的同时进行全面的分析和研究，加大对国家政策的解读。还应该结合企业未来发展的总体规划，将两者进行充分的结合，建立与企业自身发展更加契合的管理机制。另外，施工企业还应该成立专门的监管团队，对工程管理的任务和目标进行专业化的管控，使用更加专业化、规范化的管理方式，全面提高工程管理的总体效果，保证建筑工程施工的主体质量。

### 3.2 加强工作人员专业素养的培训

对于每一个监管人员来说，应该具备丰富的建筑工程相关的知识，详细了解施工的各个环节，清楚施工技术和施工设备在工作过程中的应用情况。其次，还应该具有较好的组织和协调能力，能够组织现场工作人员进行高效率的施工工作，避免施工人员的重复浪费。最后，还应该提高管理人员的看图能力。通过建筑工程项目的施工图纸，保障施工的每一个环节按照规划的内容进行，从而促进建筑工程质量的提高。加强对工作人员专业素养的培训，提高工作人员了解施工过程的情况，从而完善自身已有的质量知识，促进施工质量。

### 3.3 明确监督管理的权利与责任

企业方要在开展监管任务之前，应明确各方之权责，可联合政府、相关部门划分权责，主要任务为通过对建筑主材以及工程各部分实体质量的严格检测，为对应质监部门提供依据以及同时监督多方责任主体落实权责。每个环节必须严格去执行，质监部门要实现规范管理，严格按国家的规定要求建设，加强行业监管，促进此类市场有序发展，进而有效地提高、增长此类科学调控的水平，把对监管职能人员的法律监督最大化发挥，从而严格地将可能影响建设质量的因素控制好。项目的隐蔽工程环节，要做到严格规范对应质监，增强建工技术人员监督意识，大力实施轮班监督员工作制。在土建中的焊接柱接头时，应要求工程人员按国标要求施工，提高相关施工质量，再而强化验收、审查主体与基础设施之结构。以上必须合格，才能保证相关隐蔽工程质量，真正促进提高整体质量。此外，监管部门需把工程实体质量列为主要监管对象，转变以往监督“参建各方责任主体具体质

量行为”的方式，更好保证本项之监管得以切实贯彻执行。

### 3.4 增强施工现场环境安全管理

建筑工程在城市的建设中是重要的组成部分，其建设水平会影响到城市未来的发展。建设单位需要建立相应的安全管理制度和机制，保障工程的安全管理工作得到科学的指导和规范。其次，施工人员还需要对工作人员进行安全教育，尤其是特种作业要进行岗前培训。另外，在施工现场还要做好相应的安全防护，为工作人员创造一个安全的工作环境。针对施工现场的安全防护，要及时进行检查，保证工作人员的人身安全，同时还可以提高整体的建设水平，避免安全事故的出现。

### 3.5 加强管理执行力度

建筑工程施工过程中，要想保证工程质量得到有效提升，工程管理人员与设计人员应充分加强施工监管力度，同时保障其质量控制水平。对此，需要对管理人员与设计人员进行相关培训，保证其充分掌握相关知识，从而为施工企业构筑科学的管理体系。在培训管理人员的过程中，施工企业应制定严格的培训标准，以保证培训效果。工程管理人员应以身作则，充分发挥自身管理职能，有效把控施工现场施工状况，从而保证整体施工质量与施工效率。

## 结语

在当前我国建筑工程的施工管理过程中为了提高工程的质量和施工水平，就需要在工程建设的过程中对工程中的安全、进度、成本等控制内容和问题进行全面的研究和分析。从而采取针对性的管理方法，保证整个工程的建设水平，提高工程的经济效益和社会效益。

## 参考文献

- [1] 陈建良. 建筑工程施工管理及质量控制的探讨[J]. 智能城市, 2021, 7(1): 71-72.
- [2] 李君岩. 建筑工程管控及施工质量控制策略[J]. 四川水泥, 2021(1): 109-110.
- [3] 何荣团. 建筑工程质量控制分析[J]. 江西建材, 2020(10): 146-147.
- [4] 陈小彬. 建筑工程管理及施工质量控制的策略[J]. 中国设备工程, 2020(17): 240-242.
- [5] 刘贤平, 彭辉辉. 浅谈建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 中华建设, 2020(8): 86-87.
- [6] 谢祥云. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 黑龙江科技信息, 2021(3): 206.
- [7] 赵奕博. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J]. 建材与装饰, 2020(6): 211.
- [8] 牛凡威. 建筑工程中质量控制的有效策略探讨[J]. 河南建材, 2020(4): 69-70.
- [9] 解友菲. 浅谈建设工程质量安全监督管理信息化建设现状及未来发展[J]. 建筑技术研究, 2020, 3(2): 68.