

建筑施工企业现场物资仓储管理问题分析及提升措施经验分析

纪兆旭

中国能源建设集团安徽电力建设第二工程有限公司

[摘要] 迫于紧张的企业建设经济形势下，仓库管理已经摆脱了以往单一的物品保管，并且在不断优化和提升其仓储管理的科学化水平，因此，此环节也成了企业提升总体竞争力和有效降低生产成本、提升资源利用率的一项重要内容，此举更有利于促进企业的基础管理工作进展。基于施工现场物资仓储管理的内涵介绍了其物资仓储安全工作的主要内容和实践意义，又介绍了企业物资仓储管理工作的主要职能，以及实际在开展这项工作中存在的主要问题和针对性的问题解决措施，以供参考。

[关键词] 建筑；施工；企业；物资仓储管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.11.1108

一、概述

所谓物资仓储管理，它指的是企业在生产当中结合实况有计划地、科学地、组织性地进行储备管理。鉴于企业生产途中涉及的物资种类较多的缘故，其对于物资的需求量也比较大，同时对其技术要求更高，以及对应的规范和标准也都复杂性更高，为此，建筑施工企业的物资储备必须要在保证科学合理地规划使用物资的基础上，才可以保证物资被充分利用。

二、物资仓储安全工作的内容及意义分析

(一) 物资仓储安全工作的基本内容

物资仓储安全工作的内容可以从四点来概括：①建立健全安全生产责任制和安全保卫制。②完善相应的安全生产条件，提高仓储整体仓储安全技术水平，保证物资的全流程安全投入。③提升工作人员的安全意识，强化工作人员对于安全生产法律规定方面的认识，建立起正确的安全生产理念，保证所有的物资生产工作均能够安全开展。④保持警惕，时刻避开任何物资仓储安全隐患，严惩违反物资仓储安全规定的行为活动，避免不必要的损失。

(二) 物资仓储安全工作的意义分析

物资仓储安全工作展开的意义主要从三个方面来体现：首先，物资仓储安全实践能保障工程不间断地施工，成功地避免了因安全问题物资供给不足而施工中断的情况发生；其次，为物资的安全提供保障，成功地避免了一定的经济损失；最后，物资仓储安全工作的实践，为工作人员的人身安全提供了基础保障^[1]。

三、建筑施工企业现场物资管理职能分析

在建筑施工中，物资采购的方式有很多，比如比较常见的有零星市场采购、招标采购、询价采购等。某种意义上来说，建筑施工中施工企业的物资采购成本对工程项目的总体施工成本影响比较大。而如果站在物资验收入库的角度来分析，此环节又主要涉及物资质量及物资数量两方面的验收，不仅要有专业的检验工作人员对于所采购物资的质量进行检验，同时还要根据进料单仔细清点采购物资的种类和数量，以保证物资质量能够达到标准要求，同时还要求物资实际数量必须保持与设计数量一致。另外站在物资保管储存的角度来分析，待完成所有的采购物资验收工作之后，要求建筑施工企业要安排专门的工作人员对物资进行存储或保管，防止因为物资保管不当而导致损耗，此环节更有利于后期建筑施工企业进行查账、竣工验收等。最后如果站在物资使用的角度来分析，建筑工程在施工过程中，其物资的规划使用一定要根据相关规定及制度进行，防止造成物资浪费，以便能进一步提高施工建设物资的利用率，确保不会影响到整体建设的经济效益^[2]。

四、施工企业现场仓储管理现状及存在的问题

(一) 以项目部为效益体的大部分员工没有树立仓储管理意识。

在以项目部为效益体的施工单元中，大部分员工包括部分领导都没有意识到仓储管理的重要性，而狭义地认为仓储管理只是物资部门的事情，甚至只是仓储管理员的事情，没有形成仓储管理的整体意识，甚至在现在快节奏的施工环境下，项目领导为了节约成本，不规划和建设仓库，导致现场物资无法盘点，重复

购买和浪费、偷盗、丢失现象严重。

(二) 施工现场仓库管理的基本操作规程流于形式。

对于绝大部分施工企业来说，只重视前端采购环节，对于现场仓储管理环节，甚至是现场物资管理部门、仓库管理人员，没有引起足够的重视，导致物资管理部门相关人员晋升通道狭窄，薪资待遇低下，长期的这种局面致使物资管理人员对于仓库管理只停留在流程合理，付款合理，甚至供货单位说送多少，就是多少，分包队伍说领多少，就是多少。导致仓储管理的基本操作规程流于形式。

(三) 施工现场仓库利用率不高

对于绝大部分施工企业现场仓储总体利用率不高，主要存放临建盘柜、消防用品、安全用品、应急储备物资工程建设通用材料如黑色金属、装置性材料、消耗性材料、加工件、专用工具等到货后均由班组直接一次性领取存放，物资分散保管，物资人员无法准确盘点各单位物资材料具体使用情况及剩余情况，导致无法做到不同专业间物资相互调配，造成计划重复申报、部分专业材料采购超量或材料不够用等现象，也致使物资丢失及浪费情况无法准确判断。

(四) 库存物资积压和浪费问题严重

企业存在严重的物资积压或浪费问题，建筑施工企业采购物资种类比较多，依据工程量的大小，具体涉及的物资数量差异也比较大。然而，待一个工程项目竣工之后，其他剩余的物资都会被放进库存，此时如果库存管理没有办法量将真实的库存情况清晰地反映出来，往往就会导致库存积压的问题发生，隐形中就会导致资金流失。

(五) 管理模式落后

鉴于很多建筑企业未对物资仓储给予足够的重视，因此其物资仓储管理模式依然驻足在物资入库出库记录阶段，不能紧跟时代科技发展的步伐。在当今这个信息科技异常发达的今天，物资编码出现之后又投入了具体的应用，但有相当一部分企业却并未将其应用到仓储安全管理工作中去。鉴于施工现场有限的条件限制，很多施工单位都会在施工现场搭建临时性活动板房当作自用仓库。再度仓库的布局也是“五花八门”，如此导致引起了仓储能力不足或仓库闲置的问题，也有一些企业干脆对物资储备不予分类进行存放。不仅如此，一些企业为了确保施工现场充分的物资供给，经常会出现超额储备的浪费现象，使企业的综合施工成本不断上升。

(六) 仓储管理体系不健全

鉴于一些企业的仓储管理体系完善度较低，因此在实际工作中存在物资调度不正常的现象，最终造成的结果就是物资管理失调。此外，我国在有关仓储管理工作法律体系及对应的法规制度方面的制定工作做得也不到位，致使这方面相关工作的开展“无依无靠”，继而就可以“肆意妄为”，对整体物资仓储安全管理工作的有序开展产生了负面影响。

五、改进施工企业仓储管理的措施

(一) 加强引导、强化意识。

从某种角度来说，思想意识决定人的行为意识，因此如果建筑施工企业不能从思想觉悟上认识到物资管理的重要性，则想

(下转第2138页)

与此同时，再将选用的合适的材料填充到之前的位置，让土层逐渐定型，加固地基建设，但是施工过程也需要保证匀速进行，不能为了工作方便而草草了事，保证同一路段的更换铺设是相同的，这样以来，地基成型稳固是均匀的，不会对整体的高速公路质量产生影响。

第二，随着社会的发展建设，高速公路的施工也逐渐面临着更加复杂和多样的局面，针对不同的地形地质，就需要采用不同的施工技术。以沼泽地为例，高速公路建设到此处时，土质湿度很高，淤泥含量也非常庞大，不利于施工建设，此刻，就需要对淤泥进行排除处理，可以采用抛掷石块的方式，在具有淤泥处抛下大量的石块，因为石块较沉，数次的抛掷可以增加压力，继而下沉压实淤泥，直至软土被压实或者是排出。在施工的过程中需要注意的点是，石块抛掷需要一定的高度，保证石块放入后不会来回晃动，不会影响后续的建设施工^[3]。

第三，增加软基路面密实度，高速公路的软土类型众多，软土层比较薄的，可以进行压实或者是排出处理，但是软土层太厚的，就需要进行密实度加深处理。首先做的就是对软土层进行深度的破坏，让其产生破碎感，出现土质缝隙，然后将抗压抗剪能力强的材料填在里面，加深密实度。但是在操作过程中，也需要保证爆破震动的频率足够快，冲击次数足够多，以此才能保证填入材料的成分是充足的，以便提升地基密实度。在填充完成后，还可以进行再一次地基碾压压实工作，保证地基土层的水分丝毫不留全部排出，这样才能切实的保证地基的质量，保证高速公路的质量。

(三) 生石灰使用

高速公路的常见问题之一，就是道路的下沉和坍塌现象。

想要提升公路的使用时限，就可以采用生石灰进行预防。以此来提高抗压抗震能力，加强公路地基的密实度。但是该技术的操作需要事先按照公路的建设方案和设计图纸来进行，严格把控操作流程，顺序不能出现错误。第一步就是将积水污垢排出，保证坍塌处的干燥整洁，然后再将石灰投进去，不需要填满只需要一小半即可，保证坑处的干燥，第三步就是把材料填满，最后进行材料的压实工作，保证公路的整洁和平滑，反复碾压让道路增加密实性，提升高速公路的质量。

结束语：

随着社会经济不断发展，人们的生活水平也在不断提高，对于出行安全也有了更高的要求。而高速公路作为出行的首选，施工质量自然是备受关注的。软土地基的施工技术作为高速公路建设的核心技术，就必须给予重点重视。对于软土施工所需要的技术要进行深度的剖析，以此才能从细节处找到技术存在的问题，对症下药。要想提升软土施工的技术也要从各个方面入手，不论是施工技术还是施工理念，亦或是施工设备，都应该与时俱进，跟上时代发展的脚步，引入新时代的科技，以此才能不断促进高速公路的施工质量，推动我国高速公路的不断发展。

参考文献：

- [1] 欧阳龙. 高速公路软土地基处理施工技术分析[J]. 工程建筑与设计, 2021(08): 157-159.
- [2] 张星星. 公路软土地基处理及沉降分析[D]. 河北工程大学, 2019.
- [3] 冯伟. 山区高速公路软土地基处理方法适用性研究[D]. 重庆交通大学, 2012.

(上接第2136页)

要做好物资管理，往往是不可能的。因此在现场仓储管理过程中要把人的认识、能力和才干作为仓储管理的重点。培树效益理念，利用各类会议和业务学习的机会广泛宣传仓储管理的重要性，使物资管理人员充分认识到“科学管理创效益”、“合理流程创效率”的深刻含义，并要求所有物资管理人员“心中有一本账”，按照风险管理的要求，盯紧物资使用源头，看牢物资领用，合理确定物资采购周期，明确物资成本划分，建立动态盘库机制。

(二) 科学管理、完善制度。

从管理制度上完善仓储管理流程。明晰责任单位所有人员对仓储管理的义务，完善物资负责人、仓库管理员等物资管理岗位要求，明确物资需求计划、入库验收、保管保养及物资出库等环节的人员职责，使物资需求计划申报、验收、发放等环节更加透明、规范、科学，促进物资管理水平提高。

(三) 创新管理模式

若想要进一步发展建筑施工企业仓储物资管理，则必须要首先突破原始老旧的物资管理模式，不断创新、融入供应链思维和预算思维，为仓储物资的预警性提供保障，届时又能提高物资使用的效率。此外还应该注重基础设施建设工作的进一步加强，鼓励各个施工项目部全面推动和实施物资仓储精细化管理。此对于建筑企业而言，要求必须要认真总结分析实况，找到与自身实际情况相匹配的发展和管理模式，严格做好物资出入库的登记、校对、检查工作，确保所有的工作环节均能达到安全标准要求。

(四) 引入现代信息化的物流管理手段

实际施工当中，应尽可能地应用物资管理信息系统，并且尽可能借助计算机来替代人工完成一些比较烦琐的运算，力争提高实际物资管理工作效率，始终保证物资管理能够维持在最佳状态。在当今这个经济全球化的时代，建筑施工企业若能保证科学合理地将信息化技术手段应用于实际施工过程中，往往能有效地缩减施工成本，并且进一步促进企业物资管理水平的提升，帮助企业树立良好的企业形象和荣誉，从而实现施工建设经济效益的最大化。

(五) 完善管理体系

基于现代化理念的科学的完善的物资仓储管理体系的建设对于建筑施工企业而言非常重要，它可以为企业物资仓储安全管理提供工作指导，保证所有的工作能够科学、规范地开展。实际工作中在不断完善仓储管理理论时必须要注意到两点内容：第一，物资库存管理理论。对于建筑企业而言，为了维持正常施工，会储备定量的物资，这些物资如果不能妥善保管容易造成积压，管理起来工作难度系数也会增加，情况严重时可能增加成本。所以，完善库存管理理论并投入应用，能够有效地缓解这一现象，不仅能优化储备量，还能简化此项工作开展难度。第二，零积压管理模式。仓储物资的零储备不仅能节省库存空间，同时又可以有效地避免物资老化或导致损坏浪费的问题发生。将此理论作为建筑施工企业物资仓储管理零积压的理论依据，要求建筑施工企业必须要具备超强的物资供应能力与配送能力。鉴于施工项目本身对物资仓储管理工作产生的制约，也有一些土木工程项目施工场地地理位置不集中，偏僻而无法实践该理论，如遇这种情况企业可结合实况适当做出取舍。

六、结语

综上，迫于建筑工程项目物资管理实效性产生的影响，并在此基础上进一步强化建筑施工企业物资材料管理工作，要求建筑施工企业必须要选取应用科学适度的物资管理信息系统，同时制定实施相对完善的物资管控工作计划，使其更好地辅助施工现场物资管理工作的实践，基于现代化管理理念的基础上，及时发现工作中存在的问题，并且有侧重性地根据潜在的问题提出相应的纠偏措施，提高物资仓储管理质量和管理效率，提高企业整体经济效益。

参考文献：

- [1] 周雷. 建筑企业物资采购特征分类及其库存管理研究[J]. 中小企业管理与科技, 2016, (08): 222 - 223.
- [2] 刘宇翔. 现代施工企业物资设备管理问题探究[J]. 中国新技术新产品, 2016, (23): 223 - 226.