

浅谈水利水电施工管理存在的问题与对策

杨何龙

邯郸市漳滏河灌溉供水管理处 河北 邯郸 056000

[摘要]水利水电工程作为我国社会经济发展的基础工程,进行其工程项目施工建设与管理分析,由于水利水电工程的建设消耗时间长、施工环境多变、施工问题较多,水利水电工程施工管理是水利水电发展的基础,施工企业只有不断的加强水利水电工程施工管理才能有效的提高工程的施工质量。本文通过分析目前我国水利水电施工质量方面存在的问题,并提出行之有效的措施。

[关键词] 水利水电; 工程施工; 质量管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.261

水利水电工程施工阶段的质量管理是整个水利水电工程质量管理的关键环节,在很大程度上决定着整个水利水电工程建筑的使用效果。随着我国社会经济的不断发展,水利水电的工程项目也越来越多,因而对其质量的安全生产管理更加要予以重视,一旦发生质量问题,将会给社会带来巨大的影响和危害。所以在水利水电施工项目中一定要加强质量安全管理,将质量监管落实到施工中的每一个环节中,确保水利水电工程能够安全、及时地竣工,从而最大化地发挥其具备的社会价值。加强水利水电工程的施工管理促进施工管理水平的提升,不仅需要加强水利水电工程的施工组织设计,做好施工成本与质量的控制管理,同时还应注意结合水利水电工程施工建设实际建立相关的施工管理体系,实现对于施工建设的全面与完善管理保证施工建设管理水平的提升,促进水利水电工程的施工建设和发展。

一、加强质量管理的重要性

水利水电工程作为一项民生工程,不论是在施工项目的规模上还是施工的难度上都比较大,这些无疑给水利水电施工项目的质量安全管理带来了一定的影响。根据相关数据调查显示,仅仅在半年内,水利水电工程的施工过程中就发生了五十多起事故,其中因为安全事故就造成十多人死亡。这些数据让人触目惊心,水利水电工程事故的高发率越来越让人们对其质量安全感到质疑和担忧。如今,随着我国水利水电工程建设规模的不断扩大,施工项目的质量安全管理形势越来越严峻,因而水利水电施工项目中有效地进行质量安全管理就显得极其重要。加强水利水电工程施工阶段质量管理是提升水利水电工程项目施工质量的主要手段,是国家法律法规与工程合同对水利水电工程建设的综合要求。水利水电工程项目的施工质量决定着工程项目的最终使用成果,决定着企业的生产经营和日常管理活动。

二、施工管理中存在的问题

1、执行力度不大

许多水利水电企业为了取得更大的发展,引进了大量比较先进的管理制度,加强了管理人员的管理理论知识,其内部的管理制度也相应建立,这些都大大的促进了该企业的发展,但由于我国根深蒂固的经济发展形势的影响,管理机制

较难实施,大部分水利水电施工企业都很难将这种管理机制执行下去,其企业管理人员也没有对这些制度进行落实,主要是因为在这种制度下企业没有得到明显的经济效益,这种现象主要是由于管理制度执行力度不大的原因造成的。

2、缺乏安全管理意识和能力

水利水电工程中的管理人员没有充分地认识到安全管理的重要性,在施工过程中也没有落实“以人为本、安全第一”的政策,在施工项目的质量安全管理中也就缺乏安全管理的意识和能力。对施工员工没有进行有关安全知识的教育,工作人员在施工过程中也就没有自我保护的安全意识。一些企业为了追求利益,一味地追求施工进度,忽视工程施工过程中的质量安全问题,严重缺乏安全管理的意识和能力。

3、施工设备、工艺老化

随着我国社会经济的迅速发展,土木工程施工技术和建筑设备有了一定程度的改善,但是大多数企业处于缩减成本的目的,并没有进行大规模的技术改革与施工设备革新。与建筑行业的一般水平相比,我国水利水电工程施工设备和施工工艺相对老旧,并没有进行数字化、智能化、自动化的改革。陈旧的施工设备和落后的施工工艺不仅导致低下的生产效率,带来了较大的安全质量事故风险,也无法达到相应的技术标准,影响质量管理水平。

4、施工技术与施工方法不合理

水利水电工程的施工环境是多变的,也是复杂的。但在施工设计过程中,仍存在少数设计人员为了节省设计时间,不结合当地的自然地理与人文环境而照搬其他案例;面对施工过程中的突发条件,部分设计人员未能及时更改设计方案。除此之外,部分施工人员由于主客观因素的影响,未能使用正确的施工方法,都将大大降低水利水电工程的质量,影响水利水电工程的使用寿命。

三、加强水利水电施工项目中质量安全管理的措施

1、提高工作人员的安全意识和责任感

水利水电工程作为一项民生工程,它的质量关系到广大人民群众的利益与安全,同时也代表着水利水电施工企业的社会形象和生产效益,更加是我国水利水电事业得以生存与

发展的基础。所以在水利水电施工项目中工作人员要时时刻刻意识到自己肩上背负的重大责任，同时也要树立正确的安全意识，在质量管理中努力达到最高标准。当然了，在对水利水电施工项目中进行的质量安全管理既要包括工程的内在质量，同时也要包括工程的外在质量，总之质量要求要遍布到施工项目的里里外外。

2、加强施工现场的质量管理意识，实现项目质量管理责任制

加强对施工现场管理人员的质量管理意识，确保现场施工的每一位人员都正确认识到质量管理在保障工程整体高效运行方面的重要作用，在施工企业内部建立完善的项目质量管理责任制体系，将施工质量管理落到实处。施工材料和施工机械设备两者是建筑施工必须具备的物质条件，缺少了任何一部分，都会严重影响水利水电工程的施工进度和建设质量。

3、建立健全质量管理体系

要建立健全的质量管理部门。对于水利水电施工项目质量安全管理，施工单位必须要建立健全的质量管理部门，具体的可以分为分管领导部门以及具体管理水利水电工程质量的部门。对于这两个部门的工作职责和工作权利都要予以明确。监督管理部门也要对部门内的各个职责予以明确。完善质量管理制度。对于水利水电施工项目中质量安全中的每一个细节以及管理人员的具体职责、权利等等，在质量管理制度中都要进行详细的说明。而且在质量管理制度中要制定相关的奖惩激励措施，对于质量管理工作完成到位的工作人员要给予相应的奖励，而对于那些玩忽职守，不认真尽职的员工则应该予以相应的惩罚，这样在工程的质量管理中才能营造出良好的管理氛围。对水利水电工程施工中每一环节的质量要求制定相应的大纲，确保工程中每一个环节的工作质量都能得到良好的控制，在制定质量控制大纲的时候，要对不同阶段中质量的控制重点以及难点予以明示，这样才能保证水利水电工程质量得到切实高效的控制与管理。

4、加大安全管理投入

加强施工的安全管理力度，需要以较大安全管理投入作为基础。工作人员的安全教育与安全意识培训是不可改名的，这对于施工安全管理工作起着重大作用。在建筑施工安全管理工作实践当中，有部分安全事故是由于施工场地中安全设施装备不足，另外也有一些事故是因为建筑施工人员的安全意识不到位。在进行施工安全管理工作之时，建筑施工企业需要加大人力、物力与财力的投入。采购合理的施工安全基础设施，利用有效的机会对施工者进行安全培训与教育。只有提升施工人员的安全意识，才能从根本上保证企业的施工安全。其次面对建筑工程行业的不良竞争，一部分建

筑项目的中标价格过低，这对于施工的安全管理资金来说是一个不利的因素。因此施工企业要正视个人经济利益与社会利益的关系，在最大限度上支持施工安全管理工作。

5、严把选材质量关

水利水电工程所需要的原材料种类较多，这些原材料都必须严格抽样，通过相关实验单位检测、多方审核，方可使用。例如，经常使用的建筑材料砖，专门机构要对其尺寸、抗压系数、抗折强度等，进行严格的抽样试验；如若检测不通过，该样品砖无法投入使用。在采购环节，要把好质量关，要对建材的特性、价格、质量等进行多方对比，登记清楚该建材的生产厂家与检测合格率，使每一种建筑原材料都记录在案，方便后期的质量与数量监管。

6、强化工程质量验收管理

水利水电工程应该功在当代，立在千秋，这是无数水利水电工程人所追求的最高境界。强化工程施工验收是提高工程使用寿命的重要内容。这不仅要求在施工过程中要保证每一个环节符合验收标准，还要求整个工程符合验收标准。只有各项指标验收合格，该水利水电工程才能投入使用。这就要求所有评定工作与监管环节必须严格遵守《水利水电工程施工质量检验与评定规程》，并结合施工的具体情况，详细记录各项验收数据指标，敢于淘汰劣质工程。

四、结束语

水利水电工程作为一项民生工程，对它的质量安全管理应当落到实处，否则一旦发生事故，将会极大地损害广大人民群众的利益。虽然水利水电工程在施工条件以及施工环境等方面都存在一定的不足，但是只要施工单位以及企业在工程的施工过程中真正落实“以人为本，质量第一”的政策，建立健全安全管理体系，加强对施工队伍的管理与培训。提高水利水电工程的施工管理，有利于保证其施工建设质量促进水利水电施工建设和进步具有积极作用和价值意义。

参考文献

- [1] 辛志年. 水利水电工程施工管理存在问题与完善措施[J]. 黑龙江水利科技, 2012, (09).
- [2] 陈义. 水利水电工程施工质量控制策略研究[J]. 科技创业家, 2013 (14).
- [3] 王志芳. 水利水电工程施工质量管理存在的问题[J]. 低碳世界, 2013 (09).
- [4] 张玉芳. 水利水电工程施工技术及质量控制探讨[J]. 新材料新装饰, 2014 (3): 9-11.
- [5] 康文兵. 水利水电工程施工质量要点分析[J]. 科技信息, 2017 (10): 59-63.
- [6] 叶建军. 水利水电工程施工质量管理问题夫人若干思考[J]. 甘肃农业, 2016 (15): 42-46.