

建筑工程施工精细化管理探思

李春华

武安市环境卫生管理处 河北 武安 056300

[摘要]在我国的发展过程当中，建筑业的发展直接影响到了我们国家的城市化进展，在建筑行业的施工管理方面，我国仍然需要进步，为了更好的提升我们国家的建筑质量以及建筑的整体施工效率，我们需要在建筑施工的过程当中，实行精细化管理的方式，提升管理的效果，通过完善管理制度，更新管理体系，强化对施工现场的管理，进行工程施工质量的提升。下文当中我们就将详细的分析，在建筑工程当中，施工精细化管理的相关策略。

[关键词] 建筑工程；施工精细化管理；探究和思考

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1279

引言

随着我国国家的不断发展，我们国家在建筑业方面的投入越来越多，为了能够更好的保证国家的建筑业发展速度，我们需要针对建筑的施工管理方面进行深度的分析，不仅仅是在施工技术方面，还有施工人员管理方面都需要进行相应的质量管控。当今时代，是经济和科技高速发展的时代，建筑施工管理行业也随之发展，不少人都开始对建筑施工管理专业进行关注。建筑行业占据了我国国家发展的一个重头，在我国发展的过程中，必然面临的就是我国城市化的全面发展和普及，为了更好的推进我国的城市化进程，在进行建筑施工的时候，我们就需要更加精细化的管理施工过程，从而保证在施工的时候尽可能的减少施工的错误操作，最大程度上的提升施工的施工效率，提升整个建筑工程的施工质量。下文当中，我们就将详细的分析建筑工程的施工精细化管理方式以及所需要的施工步骤，并且针对精细化管理进行相应的探讨和分析。

一、精细化管理

精细化管理的概念就是将每一步的工作进行责任落实，在进行施工的时候将施工的每一个部分进行责任的落实和确定，保证在进行施工的时候，每个管理人员能够清楚自身的管理目标以及管理的事项，从而最大程度的提升每一个施工步骤当中管理人员的工作效率和施工人员的工作效率。在进行管理的时候，最重要的工作事项就是，第一次进行管理的时候，保证每日的工作日清日结，对当天的施工情况进行检查，对发生问题的部分进行管理，根据管理的守则将责任落实到每一个工作人员上，让出现问题的工作人员将问题修复。将建筑工程的施工目标细化，分成一个个的小目标，从而最大程度上保证施工的进行以及建筑工程的工程质量。下文当中，我们就将详细的分析精细化管理在建筑工程当中的优势。

二、建筑工程现存的问题

由于目前建筑工程建设在我国建筑业中的崛起，越来越多的建筑工程中都存在着建筑工程的身影，随着工程多元化时代的来临，建筑工程的重要性也逐渐提高。对于一个工程来说，施工材料的选择会直接影响到工程后期的质量，一旦质量出现问题，就会对施工人员的生命健康安全造成威胁，同时还会对施工单位的名誉以及经济效益带来极大的影响，

不利于施工单位在后期的发展，会减弱其在建筑行业中的竞争力。

（一）材料选择问题

（1）缺乏专业的管理人员：在选择材料方面，自然需要专业的管理人员来完成选择，一旦缺少就会大大降低材料选择的合理性^[1]。目前我国建筑工程的许多施工单位都没有意识到缺少专业管理人员给材料选择工作带来的困扰，就使得材料选择工作的效率大幅度下降，材料的质量也出现了不同程度的问题，给接下来的施工安全带来了威胁。（2）错误的选择方法：由于缺少专业的人员，许多在任的管理人员都缺乏相关方面的知识，因此，选择方法就存在很大的漏洞，表现在无法规定合理的标准，这样就使得材料的质量标准被降低，且一些材料甚至不符合工程的具体要求，造成了不必要的浪费，同时由于方法的错误，一些施工单位也没有按照工程所需选择材料的数量。（3）完善管理制度的缺少：对于管理工作来说，如果缺少相对应的管理制度，就会使得工作没有条例去依据，造成了材料选择工作很容易出现混乱，流程变得没有规律，使得材料的质量无法得到保障。

（二）施工人员的施工问题

工程人员的施工技术也决定着建筑工程的最终质量，由于建筑工程巨大的施工量，因此施工人员需要在开工之前要做好充足的考察和规划工作。要提前预计工期的长短并做好工程预算，在施工前要考察现场的实际情况，根据现场情况制定相应的施工方案，以免由于施工造成重大的事故。建筑工程的地基埋置较深，施工周期较长，施工风险较大，所以需要施工人员首先要对地下结构进行研究和分析。目前建筑工程最高高度已达到828米（为阿联酋的哈利法塔），高度的不断增加就会加强建筑工程结构在施工时的难度。由于建筑工程是垂直向上伸展的建筑，这一特点决定了建筑工程在施工时只能通过逐层向上的方向施工，因此施工难度非常大，对于建筑师的技术要求会十分严格。

（三）施工管理问题

最严重的就是施工管理问题，在现如今的施工管理问题当中，为了更好的提升施工管理的质量，我们需要保证施工的整体步骤都井然有序，并且在进行施工的时候，施工的各项责任能够落实，这一点也与本文当中所提到的精细化管理相互切合，通过精细化管理能够有效的减少施工管理方面的

问题。在传统的施工当中，会经常由于施工责任的落实不到位，导致出现施工故障的时候，无法第一时间找到施工错误的人员，进一步导致故障无法第一时间得到解决，影响到整个建筑工程的工期。

三、精细化管理的具体应用

如今的建筑工程当中存在很多方面的问题，首当其冲的就是施工材料的选择以及保管问题，施工材料直接影响到了整个建筑工程的工程质量，其次就是施工当中的人员管理问题，人员管理问题一方面会导致建筑质量的下降，另一方面在出现故障的时候，也会由于人员管理不当而导致故障无法第一时间得到解决，影响到第二天开工的施工效率^[3]。其次就是关于施工天气的问题，在进行施工的时候，施工天气会直接影响到施工的施工效率，选择良好的天气进行施工能够有效的提升施工效率。最后就是关于施工的管理问题，下文当中就将详细的分析精细化管理的具体应用。

（一）施工安全

施工中的安全是十分重要的，在进行一个工程的安全工作时，我们需要进行很多方面的工作，其中最为重要的一个部分就是材料的安全，在进行材料的安全过程中，我们需要先对地基的设计方案进行敲定，随后进行材料的安全工作。像是对材料进行筹备以及工具的安全。安全工作对于任何一个工程来说都是十分重要的，安全工作做的好与否直接决定了一个工程最终的工程质量，为了能够更好的保证我们生活中的建筑质量达标，那么我们就必须重视起工程的安全工作。现在的建筑现场都极度缺乏对安全意识的重视，虽然现在大部分工厂人员人流量极大，但是真正具有安全意识的工厂人员却少之又少，甚至可以说是凤毛麟角。那么作为建筑企业来说，提高工厂人员的安全意识无疑非常重要，其中每日检查以及对质量的检查以及审核也要十分重视。而对于安全检查工作而言，每天必须都要注重三点，第一点是对安全预防工作的妥善完成，要保证每个工厂员工的人身安全，将一切有可能导致安全问题的因素抹杀在幼苗时期，以避免真正的发生安全问题导致整个工期的延误甚至失败。第二点则是对于安全问题发生后的处置问题管理，对于任何安全问题的处理都应当完完整整的按照相关规定进行处理，不应当因为任何个人原因而导致一些安全问题的处理失误和不得当。第三点，要保证每个安全问题在处理过后，再次排查可能再次发生的可能性，以保证之后不会再发生同样的安全问题。这样一来可以保证整个建筑施工的安全。

（二）材料选择管理

材料的选择关系到工程的质量，也影响工程的进度，合适的材料能够在降低公司耗资的同时保障工程的质量，同时合适的材料也能够一定程度上减少不必要的浪费，既能够为公司节省资金也能够为环境保护提供帮助。建筑工程质量的好坏很大程度上取决于建筑材料的选择，优良的材料可以延长建筑的保质期，减少工作人员日后检查安全隐患的次

数。材料的选择关系到建筑工程在将来的运用，质量差的材料会造成极大的安全隐患，对楼内工作人员或者生活人员的人身安全都存在着威胁。想要切实的提升材料的选择效率以及施工材料的质量，我们在进行材料选择的时候，就需要将精细化管理进行落实，在进行材料选择的时候，选择材料的质量与选择人员直接挂钩，选择人员的专业水平优劣与否会影响到材料的质量。这个时候通过精细化管理就能够将选择人员的工作积极性和工作责任感进行提升，通过将施工责任进行落实，有效的提升选择人员的工作质量，保证最终材料的质量。

（三）管理制度完善

对于建筑工程施工质量管理体系来说，一定要有完整的制度来对工作的实施进行保障。设立的制度应当包括以下几方面：岗位制度、监督制度以及考核制度。管理人员在任职初期需要明确自己岗位的职责，将提高材料选择工作的质量以及效率作为工作的首要目标。同时为了防止材料选择人员在选择材料时出现中饱私囊的情况，施工单位也要设置专门的监督人员来在选择时监督他们的行为是否存在问题，保障其严格按照国家以及施工单位的相关标准来进行材料的选择。以上就是笔者在关于建筑工程当中，如何落实精细化管理的相关探讨和研究。

四、结束语

世界科技的发展速度一直在提升，我们在建筑方面的要求越来越多，其中重点需要进行注意的是建筑的质量，建筑质量直接影响到了整个国家的安全环境问题。在现在中国的建筑施工过程中，大部分的施工人员都是农民工，而农民工绝大多数都没有拥有很高的文化水平，对安全防范措施也不是很注意，而且很多农民工并没有太高的文化水平，所以国内的建筑工程水平普遍不高。想要提高建筑工程质量，就需要在建筑工程管理的人才和施工的质量控制方面下手，另外，高层建筑和一般建筑物不同，高层建筑往往在施工时存在着工期长、工程量大的问题。由于结构复杂，因此，施工工序也极为复杂，所以安全问题需要得到重视。之前，由于相关人员监管的不到位，导致了許多“豆腐渣工程”的出现。这些年关于建筑倒塌的新闻屡见不鲜，追其根本，是因为在建筑施工时，相关人员对于建筑质量管理措施的缺乏，最终造成了悲惨的结果，所以，加强建筑工程精细化管理十分重要。

参考文献

- [1]任忠海. 建筑工程施工精细化管理应用探究[J]. 安防科技, 2020(7): 1.
- [2]刘泉. 关于建筑工程施工精细化管理的探讨[J]. 环球市场, 2019, 000(002): 314.
- [3]杨浩. 精细化管理在建筑工程施工管理中的实践探究[J]. 中国室内装饰装修天地, 2020, 000(005): 99. 瓦, 2021(6): 2.