

招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践

卢金

惠州市汤普实业有限公司

[摘要] 本文将会从多元化角度着手, 探讨分析招投标在建筑工程经济管理中的作用和实践策略, 以求能够为相关单位提供借鉴和参考作用。

[关键词] 招投标; 建筑工程; 经济管理; 作用; 实践策略

[DOI] 10. 12252/j. issn. 2096-627X. 2021. 12. 1943

鉴于现阶段建筑市场化进程的迅速推进, 招投标已经是成为现代建筑市场发展的必经之路, 同时也是规避各种舞弊行为的关键举措。伴随我国建筑市场的迅猛建设和发展, 建筑工程所需要消耗的投资金额显著提升, 所以全方位地发挥出招投标在建筑工程经济管理中的作用更是极为重要。

一、招投标在建筑工程经济管理中的作用

(一) 实现工程合理报价

在推进建筑工程建设和经济管理的时候, 管理者需要针对招投标工作做好报价处理, 全面提高报价的科学性和合理性。主要是因为招投标工作的开展需要将工程报价作为基本支撑, 单位如果想要中标就需要积极有效地增强对现阶段已有资源的调动和应用^[1], 招投标工作的开展要求企业可以实现对项目内容的全方位掌握和认识, 同时对人力资源、物力资源和财力资源等进行科学合理的分配, 最终制定出更为科学合理的报价系统。这样可以促使资金投入显著减少, 同时还可以让竞标单位有效地完成对工程施工期间所需要消耗的成本进行精准计算。

(二) 营造良好交易环境

招投标工作的安全稳定开展可以极大程度地改善优化交易环境, 这主要是因为招投标单位在针对项目开展交易工作的过程中, 需要精准地认识双方的实际经营状况。在开展项目招标工作的时候, 招标单位需要先行完成对竞标单位的资质的审核, 同时通过强有力的监督管理方法, 提升交易工作的科学性和合理性。招投标工作的开展会将制度作为基础依存, 竞标单位因而也需要充分遵从相应的法则, 以此来保障企业的经营风险和管理风险可以获得显著降低^[2]。此外, 竞标单位还需要综合分析判定自身所存在的各种优势和缺陷, 保证企业间能够进行科学合理的合作, 这对于优化改良市场交易环境而言, 意义是不容忽视的。

(三) 提升建筑施工质量

建筑施工质量向来都是经济管理的重点内容, 虽然经济管理工作主要会体现在对施工成本的管理控制方面, 但是仍然需要坚定不移地保障工程质量的首位作用, 结合我国目前已有的法律规定来看, 建筑工程经济管理的范围是相对较大的, 所以招投标可以促使建筑企业和施工单位形成对工程细节的全面理解和认识^[3]。投标人需要获得和工程建设相互关联的权利, 就需要严格地贯彻落实工程建设规划和标准, 在满足相关要求以后才能够中标。随着现代社会的飞速发展, 建筑工程的受重视

程度越发提升, 所以在此种情况下, 招标的要求更是需要将保障质量作为核心要素。因而, 开展招投标工作可以促使经济管理工作将建设施工工作为关键点, 促进整体施工质量和施工效率的提升。

(四) 避免出现价格垄断

招投标工作需要公平、公正且公开地进行下去, 这主要是为了避免部分建筑企业存在垄断市场的行为, 如图2所示为建筑工程招投标在线公示流程。目前来看, 少数企业为获取更为高额的经济收益, 会在建筑市场当中打造独立格局, 在初始阶段广泛地投入资金, 导致市场被垄断^[4]。这显然会给现代化市场经济的深度发展带来诸多负面危害, 而招投标工作的开展则可以极大程度地解决上述问题, 施工企业在开展招投标工作的时候, 需要彼此监督, 工作者需要确定自己的责任, 保证自己可以在实际工程当中更好地发挥自己的作用。

二、建筑工程经济管理的影响因素

(一) 人力因素

对于许多中小型建筑施工企业来讲, 最为关注的就是一线施工技术人员, 对于管理人员方面的要求则相对较少, 对于专职经济管理工作者的需求更是缺乏。首先, 建筑工程中经济管理工作者之所以会缺乏, 和建筑企业本身并未提升重视力度存在着相当密切的关联性, 绝大多数工作者都缺乏完整的工作经验和知识储备, 在完成预算工作或者成本控制工作以后, 愿意得过且过, 并不擅长也不愿意去学习, 甚至对于各种各样的新型管理理念和管理手段保持着排斥心理, 这就自然导致人员质量降低。其次, 建筑工程经济管理人员缺乏足够完整健全的管理经验, 无法结合实际情况作出对经济管理方案的调整和优化, 这导致经济管理工作的时效性显著降低。现阶段, 建筑市场规模日渐扩大, 行业竞争也正在此种情况下日渐加剧, 建筑施工企业所面临的不确定性正在此种情况下显著增多, 这就要求相关工作者可以充分结合实际情况, 调整优化经济管理思想和模式, 但是在实际工作当中, 却能够发现许多经济管理者往往缺乏足够完整健全的学习意识, 这自然会导致管理工作无法顺利稳定地进行下去。

(二) 经济监管因素

经济监管情况将会直接影响到经济管理工作的进行状态, 现阶段社会发展速度越发加快, 各种各样的建筑技术正在飞速进步, 而管理机制往往需要摒弃掉并不科学合理的部分, 将完

善的新型技术囊括其中，这样才可以为建筑施工单位提供更为充足的发展帮助。但是在实际施工当中，往往可以发现的是管理机制难以切合技术进步的路程，最终导致经济管理并无最为合适的管理机制，这就会导致在后续工程施工的过程中，经济管理的整个流程都缺乏足够强力且高效的监督管控，这就会自然到直接经济管理工作在开展各项工作的时候，出现骄傲自满的心理，并未结合实际工作内容和工作需要判定，而是依托于主观意愿盲目地开展经济监督工作，这自然会给成本控制带来诸多负面影响，最终导致经济管理的重要性难以获得充分发挥和呈现。

（三）管理设备因素

材料问题向来都是影响建筑工程施工活动安全稳定进行的主要因素，从最近几年出现的关于建筑工程的事故来看，超过半数以上的事故是因为施工材料质量出现问题而引发，这就自然会给建筑工程经济管理工作提出更多的要求。结合现阶段的已有情况来看，因为经济管理工作的开展情况不容乐观，所以直接导致在最初始的采购阶段就没有按照标准和规定进行，采购的材料的质量无法获得充足的保障。而在具体施工活动当中，因为缺乏完整且细致的管理工作的支撑，所以浪费时间和材料的问题时有发生，这将会严重影响到对整个施工活动的成本的管理控制，同时也会在间接上影响到建筑经济管理水准的上涨和进步。

三、招投标在建筑工程经济管理中的实践应用

（一）强化施工合同管理

从本质上来看，招投标和施工合同是存在着相当密切的关联性的，在最近招投标工作建设和发展的过程中，需要充分依托于合同内容，将其作为基础支撑，需要重点明确的是工程合同的作用不仅仅是成为后续经济赔偿的依据，其需要针对于招投标的具体情况，确定完整的双方需要遵守并履行的承诺和义务。

（二）综合检查招标文件

招标文件是现代建筑工程经济管理当中的关键组成部分，同时也是招投标工作的核心依存，此项工作的开展要求相关工作者可以结合文件内容完成对相关经济事务的贯彻落实，保障其标准性以及规范性都能够满足预定的标准和目标需要，在保证文件内容的准确无误以后，才能够按照其中的内容落实相应的工程建设条款和施工规范。在此处需要重点明确的是招投标直接和双方当事人的切身利益相互关联，同时还会间接地影响到后续建筑工程施工的质量和所需要耗费的周期，所以这就更加要求投入充足的时间和精力，做好对招投标文件的检查工作，管理者需要全方位地提升管理力度，保障各项工作能够为顺利安全地开展下去。

（三）管理控制工程造价

对于建筑工程经济管理来讲，工程造价控制是极为重要的工作，是前者的核心目标，之所以要推进经济管理工作的建

设和开展，主要原因就在于良好的经济管理工作可以节省所需要耗费的经济成本，保障工程造价被控制在科学合理的范围之内。作为经济管理的重要组成部分，招投标也需要将工程造价作为基本支撑开展，造价控制工作者需要充分融入到对招投标方案的确定和选择的过程中，以便于为招投标过程中的成本管理和控制提供必要的支撑。在对建筑学项目招投标做设计分析的时候，相应决策者需要结合项目内容做好立项投资工作，审视和判定招投标工作是否足够科学合理，精准地选择具备良好信誉和能力的施工单位。

（四）完善组织制度建设

无论是对于任何建筑工程经济管理工作来讲，组织制度建设都是相当重要的组成部分，需要重点明确的是经济管理工作的展开往往会受到各种各样的因素的限制和危害，所以需要由于其相互对应的制度的约束处理。在开展建筑工程招投标工作的过程中，建筑企业需要构建更为完善具体的组织机构，用于精准地监督管控招投标工作，从质量和成本这两大角度着手做好管理控制，但是从其他角度来看，企业已有固定资金是难以以为工程全面管理提供支持的，所以在此种情况下，有必要借助于组织制度建设的力量提升管理的强度，在开展招投标工作的过程中尽可能地节约所需要耗费的经济成本以及资源浪费问题。

结束语

总而言之，建筑企业为保障自身可以获得持续且稳定的发展，有必要积极地强化对各种新思想的应用和解读，不断提升自我在开展招投标工作上的投入，以此来解决自身将会面临的成本管理问题。与经济管理工作相互对比，可以发现提升在招投标机制建设方面的投入可以更好地满足建筑工程经济性要求，保证成本管理工作更为科学合理，并且还能够相当大的程度上促进企业已有管理能力的提升，为建筑行业的安全稳定发展奠定下坚实的支撑作用，同时也能够有效地推动城市化进程以及社会主义市场经济的建设和效益发挥。

参考文献：

- [1] 韩文华. 建筑工程造价在招投标过程中存在的问题及对策分析[J]. 居业, 2021(2): 141-142.
- [2] 邱滨友. 建筑业企业工程招投标风险管理探析[J]. 中国建筑金属结构, 2021(1): 32-33.
- [3] 陈斌. 浅谈建筑工程招投标管理中常见问题和对策[J]. 建筑与装饰, 2021(20): 105-106.
- [4] 闫勇. 招投标在建筑工程经济管理中的重要性分析[J]. 中国集体经济, 2020(1): 45-46.

作者简介：卢金，男，汉族，1987年3月出生，福建省厦门市，本科，惠州市汤普实业有限公司，项目经理，中级工程师/中级经济师，研究方向：建筑工程方向。