

企业会计的财务管理及内部控制问题探讨

赵偲宇

广西怡亚通大泽深度供应链管理有限公司

[摘要] 当今,我国已经进入到一个全新的阶段。财务管理对企业在市场上竞争起着重要作用,尤其是在企业开展业务、规避风险时。如果企业的财务管理意识淡薄,将会对企业的发展造成很大影响,直接或间接使企业亏损。因此,重视财务管理的地位、学会合理运用财务管理知识至关重要。

[关键词] 会计; 财务管理; 内部控制

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1937

作为企业发展的重要部分之一,加强企业会计的财务管理质量和内部控制效果将直接影响企业的后期发展^[1],所以在实际管理中,重视起财务的地位,利用财务知识和理念提高企业财务管理及内部控制的质量至关重要。

一、企业会计的财务管理及内部控制问题

(一) 财务管理意识淡薄

在大部分企业的管理者看来,财务的作用仅仅为算账,所以当选择财务人员时,并不重视专业能力,只要会算账、不会算错账就可以录取。所以在一些企业中,财务人员对自己工作性质的了解不明确。当与人谈论自己职业时,倾向称呼自己的职位是“财务会计”而不是“财务管理”。他们认为自己的工作仅为会计核算而不是会计管理,如此便使财务管理这份工作失去了它的重要职能。生存并使利益最大化是企业发展的目标,所以企业应尽可能将工作成果通过财务核算表现出来^[2]。我国大部分企业的管理者,相比起财务管理更加重视销售。在这些管理者看来,销量增加就代表着收益的上涨,而忽略了财务管理在实际经营中应发挥的作用^[3]。他们对财务管理方面的了解,主要为成本控制方面,即对生产成本和相关费用的控制来进行管理。而没有从现金流、货币资金等角度来进行管理,这将导致财务管理没有在企业中发挥作用,难以做出适合其企业的决策。

(二) 不重视财务数据管理

财务管理工作,就是围绕企业发展目标进行各种数据的收集、分析从而制定解决对策。由于没有足够的财务管理意识,现在有很多小型企业,因为正处于创业初期,通常会选择一些记账公司,让其代理记账、并帮忙完成财务核算工作。但是,记账公司的工作人员的专业能力参差不齐,同时由于其工作性质,不能确保工作质量。并且企业与记账公司通常为合作关系,记账公司在进行财务核算时,往往只提供财务报表及税务申报相关服务,并不会为了公司的长远发展提出建议。或许从表面上看,企业节省了雇佣专业人员的成本,但放眼未来,由于财务管理方面信息的缺失,致使公司财务核算准确性产生隐患,而隐患处理不及时,则可能导致公司引发一系列问题,严重的甚至会导致破产^[4]。

(三) 融资困难、风险控制差

随着企业的发展,对资金的需求也不断增加,但是融资成功与否也成了关键问题。虽然近几年出台了一些融资政策用以改善企业经营状况,政府大力支持企业建设,同时银行也为企

业降低了融资条件^[5]。表1为某企业成长期企业融资结构,表2为企业规模和银行贷款比例。财务风险控制是我国企业财务管理的重要环节之一。目前,很多企业都不重视财务风险,使财务管理效率极为低下。因为不重视财务风险,很多时候未能及时发现存在的漏洞,导致企业发生财务风险。

表1某企业不同成长期企业融资结构

| 经营年限 | 融资的结构 | | | | | |
|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|
| | 自有资金 | 银行借贷 | 民间融资 | 政府 | 风险基金 | 其他 |
| 3年以下 | 45.50% | 18.60% | 25.60% | 3.50% | 5.80% | 1.00% |
| 3~6年 | 40.39% | 30.65% | 18.19% | 1.99% | 2.59% | 6.19% |
| 7~24年 | 40.20% | 29.80% | 20.90% | 1.80% | 2.70% | 4.60% |
| 25年以上 | 42.41% | 25.45% | 18.61% | 1.11% | 4.61% | 7.81% |

表2我国企业规模与银行贷款比例

| 企业规模 | 小于60人 | 61—110人 | 111—511人 |
|---------|-------|---------|----------|
| 拒接次数比例% | 78% | 66% | 53% |
| 银行贷款比例% | 22% | 34% | 47% |

(四) 内部管理制度不健全、内部监督缺乏力度

我国大部分企业比起内部控制来说,更重视利益。当今,我国社会在飞速发展,形形色色的企业也不断显现,然而在企业中存在很多隐藏的风险,管理者意识不到隐患,从而忽视内部管理工作当企业管理者的意识不够,没有完善管理制度,导致了企业的日常生产活动中成本及风险大幅度增加。^[6]在瞬息万变的市场上,增加一分成本就减少一分优势,企业在同类型的市场竞争中则多一份劣势。另外,因为内部制度不完善,企业对于自身管理不及时,企业内信息流动差,员工的职责划分不明确,容易降低工作效率,打击员工工作的积极性^[7]。所以我国企业要致力于建立内部管理制度,以降低企业经营风险,提高企业自身优势,提高员工工作效率。

二、加强企业会计的财务管理及内部控制的措施

(一) 提高企业财务管理意识

我国企业的管理者应当从自身做起,努力学习先进的财务管理知识,转变财务管理理念,接着将财务管理理念传播到企业的每个部门,再由每个部门将理念传播到每个员工,让企业的每一个人都了解财务管理的重要。同时,管理者应该增加激励机制,增强财务人员的积极性,使财务人员有能力、积极性去增加企业价值。我国企业不要用人唯亲,要去招聘有专业素养的人,让有才华的人在合适的岗位上,发挥最大的作用,产

生企业最大的利润。另外，企业管理者要积极学习，不要延续原来的陈旧思想进行管理，要对企业进行科学管理。企业必须继续加强其内部财务管理，让财务管理作用得以发挥，而不是仅仅发挥降低成本或提高售价之类的简单作用。例如，在企业内部建立不同的会计核算责任中心，分开核算不同销售部门的损益情况。主要接管企业内部的相关产品和服务，并提前据此设定转让价格进行核算。

（二）外部环境改进

对于我国企业融资困难的现状，可以在外部环境进行改进，打开企业的融资渠道。例如可以融资租赁、安全的民间资金借贷、内部筹资与外部筹资结合等方式，以各种方式开展融资，保证企业有足够的资金可以运行下去。国有大银行可以对一些信誉良好、发展潜力好的企业放低一些贷款政策，简化贷款手续或降低贷款门槛，使企业进行融资更方便，也在急需资金时确保资金链安全。银行可以为便利企业设立一个专属的部门，这样有利于银行和企业的共同发展。政府也可以加大对企业的扶持计划，因为企业规模小、资金少，正需要政府的支持。政府可以主动调查企业的现状，了解其需求和困难。当银行贷款困难时，可以主动分担一部分风险基金。另外，政府要加强企业诚信建设，营造良好的信用环境。

（三）加强内部控制

企业也要提高自身素质，从内部因素增强融资能力。让企业本身实力增强，对外的信用增强，让大企业认可自身实力并与其合作，同时可以在合作的同时向大企业学习是如何进行公司治理，并将学习成果用于自身。其次减少企业的弱点，并努力让大企业看到自身实力和发展前景，让其愿意对企业进行投资，解决企业的危机。即使进行了融资，也不要懈怠，如果没有自身的积累和营运能力，那企业也是没有未来的。只有提高了企业的盈利能力，才能提高企业的偿债能力，将企业财务风险、经营风险降至最低。企业要想在激烈的竞争中不被淘汰下去，就要不断加强自身的素质，不要让财务管理的不足让企业危机四伏。同时企业自己也要积极和银行建立良好关系，为银行贷款增加砝码。并且，管理者应该设立合理的投资模式积极对外投资，针对一个目标投资项目，在企业的持续健康发展的基础上加强对项目的可行性进行科学的分析判断，加强对项目过程的控制与监督。

（四）加强内部管理强化监督工作

监督管理在财务管理中是非常重要的环节，并且在内部控制管理中也是非常主要的存在，并且它可以保证内部控制体系的实施。企业应当加强内部审计和财务审查，这样是有效率地进行财务风险监管。只有对全过程监管，并实时根据自身情况进行调整，才有可能在出现纰漏时及时补救，应用最有效、最快速的方案，将财务风险降到最低。只有保证内部监督的工作效率，才能使企业创造更多的价值，将可能产生的亏损降到最低。对于企业的财务管理人员来说，我们需要培养他们深入的风险管理意识，正确的业务态度，提高实施和管理风险的能力。完善企业内部管理机制内部控制机制需要从人、物、钱、

物四个方面来落实和完善。作为一名高管，最关键的因素是个人道德和成就^[8]。企业需要加强对人的管理和监督。企业需要充分利用“钱、物”，实现效率最大化。企业要重视工作人员的专业知识，了解他们会计、金融方面的学习程度，并根据每个人不同的学习情况制定适合的培训计划，尤其是对于一些重要的财务概念，要求财务人员对这些概念了解通透并会应用。要制订一套考试制度，要进行专门针对财务管理人员会计水平的考试，以便于提高企业的财务管理水平，使财务部门的组织架构完整，这样企业就可以拥有一只高水平的团队。通过不断学习，提高职业素养，这样可以更深刻的理解财务风险，以便于开展财务工作。最后，企业要制定有关于企业风险防范的制度，从各个角度开展风险防范，加强企业可持续发展能力。也可以开展一些奖励制度，调动员工的积极性，间接管理财务人员行为，有利于促进企业的和谐发展。

结束语

在未来的业务中，企业根据科学分析和对潜在风险预测进行风险评估非常有用。在当今激烈的市场竞争中，所有的公司都有大大小小的风险，有些风险可以尽量减少，但有些是不可避免的。因此，企业必须注意增加风险评估能力。为了提高风险评估能力，公司必须认识到会计工作的风险并采取预防措施。会计人员必须具有专业技能和专业技能，企业要重视会计人员的考察，加强专业能力和进行适当的培训。所以企业必须加强会计财务管理，提高企业内部控制能力，保证企业的顺利发展。

参考文献：

- [1] 崔颖. 企业会计财务管理及内部控制研究[J]. 中国商论, 2021(1): 167-168.
- [2] 王双双. 新医院会计制度环境下医院财务管理内部控制体系建设浅析[J]. 中国科技投资, 2019(3): 228.
- [3] 张靖. 浅谈新时期企业会计财务管理中内部控制工作的强化策略[J]. 首席财务官, 2019, 15(16): 92-93.
- [4] 熊蔚. ERP环境下财务会计信息系统内部控制与风险管理路径探索[J]. 经济研究导刊, 2020(26): 132-133.
- [5] 孙勇. 浅谈新医院会计制度环境下医院财务管理内部控制体系建设[J]. 中国总会计师, 2020(3): 98-99.
- [6] 边顺莹. 新时期企业会计财务管理与内部控制策略研讨[J]. 中国市场, 2020(5): 151-152.
- [7] 王海峰. 企业会计财务管理中内部控制工作强化路径探析[J]. 中小企业管理与科技, 2020(15): 74-75.
- [8] 胡晓玲. 探讨新时期强化企业会计财务管理中的内部控制工作[J]. 经济研究导刊, 2019(27): 123-124.

作者简介：赵偲宇，1986年出生，女，汉族，籍贯：广西壮族自治区，职称：中级会计师，学历：本科，研究方向主要从事内部审计岗位，研究如何通过内部控制提升公司财务管理能力。