

精装修工程中质量控制的重难点分析与控制

荣存范

斯坦德技术工程青岛有限公司 山东 青岛 266000

[摘要]就目前的室内装饰情况来看,随着当前我国经济的不断发展,人们的生活水平也得到了有效的提高。所以在当前的这种情况下,消费者对于室内环境的设计要求也越来越高,不仅需要满足精装修设计基本的要求,满足室内设计最基本的实用性,同样也需要适当的增添一些个性化的内容,满足使用者自身的艺术情趣,这样才能够使自身的设计得到长远的发展。同时,精装修建筑施工企业当前在市场经营中具备价格各异、生产周期较长、不可动性等特点,而这些特点也给精装修建筑施工企业的经营带来了一定的困扰,精装修建筑施工企业需要在日常经营中开展完善的管理方案,进而对企业的日常生产经营活动进行控制,通常精装修建筑施工企业在施工中会采用管理这一管理措施,通过这一管理方案便可以对企业在生产经营中,耗费于精装修建筑产品的人工、材料、管理、机械等费用进行明码标价,同时精装修建筑施工企业还可以在开展工程建设时,将项目工程最小组成部分划分为最小管理单位,这样便可以将工程施工中的费用以指标的形式落在每一个分项工程中,它形成动态化的控制管理体系,优化企业在市场经营中的产品。

[关键词]精装修建筑施工企业;管理;控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1349

自改革开放以来我国市场经济日趋完善,精装修建筑施工企业若想在当前的市场经济形势下取得优势,那么企业是必须要加强自身的管理水平及创新现有的管理方案。在经济快速发展的中国,基础设施建设仍然是推动经济发展的主要力量。市政工程、公路工程和铁路工程作为基础设施建设的重要组成部分,在国民经济发展中发挥着重要作用。管理层可以更好地量化企业的管控职责,不断优化目标,为企业预算考核和绩效管理提供数据支持,确保人力资源要素的思想政治素质、身体素质和业务素质满足要求。采用管理可以通过正面的压力和正面的引导,充分激发团队的主观能动性,为企业创造更大的效益,实现预期目标,确保市场报价、企业日常运营和决策的参考,创造新的利益,促进公司的可持续发展。

一、精装修建筑施工技术管理的基本概念

精装修建筑施工企业在市场经营中所应用的管理方案,主要是标准管理法。该管理方案需要以事先制定的管理目标为基础,并辅助以实际和标准的对比,将管理会计人员便可以对精装修建筑工程项目在开展过程中存在的差异进行核实并计算,最后根据计算结果采用科学的控制制度,帮助精装修建筑施工企业实现管理目标。在项目施工过程中,施工单位也可以将项目的最小部分划分为最小的管理单位,使项目建设中的改进成本能够以指标的形式落实到任何子项目中,建立动态的改进控制和管理体系,优化企业市场运作中产品的改进。管理法在应用过程中其核心基础是反映出精装修建筑工程项目在开展过程中的产品,其主要是根据正常施工条件计算的全部社会资源的消耗进行标准预算;管理应基于内部目标管理和结果评估;以管理为主线,促进各类商品的合理消费,实现利润最大化的目标。其主要内容包括三部分:制定标准、分析差异、会计核算。

在精装修建筑工程施工中采用标准管理法,可以根据企业的生产经营活动和绩效考核提供依据,标准差异度可以分析生产经营过程中存在偏差的原因以及改进策略的方向^[2]。

管理经验表明:成功的经营管理往往来自于对员工的激励,使员工的潜能发挥最大化。施工现场应有专门的技术人员负责指挥和监督,以确保施工现场和施工环境的安全行为。

二、精装修建筑工程项目管理的的基本原则及重难点

1. 遵循精装修设计的基本原则

一般来说,对于当前的精装修设计来说,必须要遵循八大原则。第一个原则,也就是最重要的一个原则就是要遵循安全性的原则。在进行精装修设计的过程中,首先就需要保证居住环境的安全,尤其是在家电设施等的设计过程中,可以使用一些防火阻燃的材料。其次就是要做到实用性原则,精装修设计的目的是为了满足不同人们当前的日常生活,所以在设计的过程中就必须要做到实用,这样才能够满足整体的使用情况。第三,在设计的过程中就是要满足个性化的需求。当前随着经济的发展,人们的个性化设计需求也越来越旺盛,所以在涉及的过程中就不能千篇一律,要根据居住者的个人特点,进行有针对性的设计。其次就要做到经济性原则。在进行设计的过程中,要体现出经济设计以及美化的原则,不能太过于铺张浪费。在进行设计的过程中也要做到技术性原则,可以适当的将当前发展的技术应用到室内装饰设计过程中。第七也要遵循习惯性原则,在进行设计的过程中要考虑到使用者的实际习惯。最后就是要遵循环保性的原则,选择一些环保材料进行装修设计,构建更加美观的环境。

2. 精装修建筑工程项目管理的重难点

行业必须要加强自身治理水平,创新现有治理体系。在经济快速发展的中国,基础设施建设仍然是推动经济发展的主要力量。市政工程、道路和铁路工程作为基础设施建设的重要组成部分,在国民经济发展中发挥着重要作用。管理层可以更好地量化企业的管控职责,不断优化目标,为企业预算考核和绩效管理提供数据支持,为企业的市场开拓和日常经营决策提供参考,创造效益,促进企业可持续发展。在精装修建筑施工项目管理过程中,施工方必须按照以下三点履

行管理职责。

第1点，施工现场必须根据现场的具体情况调整适当的进度计划。在制定进度计划的过程中，必须参考项目的现场施工方案、施工条件和预算事项。同时，进度计划还必须明确划分施工方法、施工前准备、工程施工所需设备和土建工程类型，并制定相应的任务。

第2点，在精装修建筑工程施工过程中，施工方必须监督进度计划的执行，确保人员在整个施工过程中严格遵守施工计划中的适当步骤。通过合理配置施工中的人力、物力和硬件资源，确保高塔施工工程的正常进行。如果精装修建筑工程施工中存在导致项目中断的特殊情况，现场管理人员必须第一时间分析项目中断的原因，并采取有针对性的措施解决该问题，以确保项目施工效率不受项目施工绩效的影响。建设项目监理部应根据施工环境，气候、环境因素对施工环境的影响进行合理规划。施工机械和使用的施工材料的质量必须保证不存在安全隐患；以严格的技术标准为指导；施工现场设专人指挥、监督，确保安全施工行为和安全生产环境。

三、精装修建筑施工技术管理的具体控制

1. 完善精装修项目管理制度

在项目建设过程中，建设单位也可以将项目的最小部分划分为最小管理单元，以指标的形式将项目建设中的改进成本落实到任何子项目中，建立动态的改进控制和管理体系，在企业市场运作中优化产品改进。管理层必须改进问责制，改善工作条件。这些不利客观条件的存在，不仅会影响设计质量，还会危及施工人员的人身安全。因此，精装修建筑工程监理部门必须改善施工环境，改善气候环境因素对施工环境的影响；保证使用的施工机械和材料的质量，不存在安全隐患；应制定严格的技术标准作为指导方针；施工现场应有专门的技术人员负责指挥和监督，以确保施工现场和施工环境的安全行为。精装修建筑施工部门不仅要严格要求自己，还要合理用人，综合考虑和控制，确保人力资源的思想政治素质和身体业务素质符合要求，从根本上解决人员配置不当的问题，确保工程质量。精装修建筑工程施工中使用的材料包括一系列工程应用材料，如建筑原材料、半成品、成品和构配件。因此，在材料管理过程中，管理者需要对不同的材料进行分类和区分，并实施严格的检查和验收制度，以确保材料在施工过程中不会埋下施工项目施工中的安全隐患。

2. 着重体现出人性化的发展特征

在进行精装修设计的过程中，不要进行过度装饰，片面去追求自身的豪华。这是完全没有必要的一件事情。进行装修设计的目的主要是为了体现生活情趣，给自身一个舒适安稳的环境。所以在这种情况下，设计师需要打造的是良好的社会氛围和社会情调，尤其是要设置完备的居家的基本设施，这才符合一些基本的生活需要，整体的高档设计是完全没有必要的。然而有些设计师在设计的过程中却完全忽视

了这一点要求，在设计的过程中宣传金钱理论，甚至还会将豪华宾馆的设计手法照搬到当前的居家设计中。在设计完成后，居住者很难感受到家庭的温馨氛围，整体的使用效果并不好。所以对于相关的设计师来说，在进行设计的过程中，尤其是在室内装饰设计的过程中，要考虑到人性化的发展需要，可以提前与居住者进行沟通，了解他们的实际需要，在有个性的进行针对性设计。

3. 充分利用环保材料，防止出现环境污染的情况

当前我国政府对于环境问题十分看重，尤其是当前我国社会的环境污染相对来说也比较严重。所以在进行室内装饰设计的过程中，必须要充分利用环保材料，防止出现环境污染等相关严重的问题。一般来说，在现代科技发展的带动下，室内的装修材料也在不断的进步，尤其是一些塑料的地板、墙纸以及地坛等等，这些由高科技组成的设计元素都具备一定的化学材料，而这些化学物质的污染物往往都有一定的危害，尤其是长期使用对人体具有一定的危害，所以在当前的这种情况下，在设计的过程中尽量不要选择此类材料，可以充分利用一些环保型的材料，避免出现环境污染的情况。

四、结束语

精装修建筑施工企业在管理过程中，落实管理制度可以提高自身精装修建筑质量和水平。同样，精装修建筑施工企业在运用管理的过程中，还存在许多不足之处。因此，精装修建筑施工企业要根据自身的实际，需要在落实管理的过程中进行相应的调整和改进，以此加强自身管理的有效运用，将管理的作用真正有效地发挥出来。一旦发生事故，施工经理必须第一次分析项目中断的原因，并采取有针对性的措施解决该问题，以确保项目的施工效率不受影响。建设项目监理部根据施工环境、气候和环境因素对施工环境的影响，进行合理规划。使用的施工机械和材料的质量必须确保没有安全隐患；遵守严格的技术标准；指定专人指挥和监督施工现场，确保安全施工行为和安全生产环境，以实现健康可持续性发展的目标。

参考文献

- [1] 李仁卿. 精装修建筑施工技术要点及质量控制[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2020.
- [2] 仲平杨. 浅谈精装修建筑主体结构施工关键技术与质量控制要点研究[J]. 建筑工程与管理, 2020, 2(12): 3.
- [3] 黄松, 靳邦胜. 剖析当前精装修建筑施工技术要点及质量控制[J]. 门窗, 2020(2): 2.
- [4] 冯颀军. 浅谈室内装饰设计中的中式元素和传统意境表达[J]. 美术大观, 2017, (12).
- [5] 周玉明. 室内设计市场现状与现代中式设计构思[J]. 商场现代化, 2017, (24).