

建筑施工现场管理与成本控制分析应用探讨

梁辰

辽宁辽东水务控股有限责任公司 辽宁 本溪 117000

[摘要]建设项目的有效管理对整个项目的建设非常重要，因为它可以确保建设项目在施工期间和施工后的安全和功能，而建设项目管理中的问题影响到整个项目的建设。因此，重视现场管理和成本管理的分析，有助于提高现场施工的效率和质量，保持建设项目良好的施工效益，满足高效施工和科学管理的要求。要重视现场管理和成本管理，在现场开展类似工作，确保现场作业的良好实施，提高项目资金的使用效率。本文对现场管理和成本管理进行了分析，提出了现场管理和成本管理的有效措施。

[关键词]建筑施工；现场管理；成本控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.406

在新的经济规范背景下，加强施工现场管理和成本控制的重要性日益凸显，特别是随着施工企业利润率不断被挤压，施工现场管理和成本控制的分析与应用显得尤为重要。然而，许多施工运营商无法很好地管理现场，实际施工中的资金和资源消耗可能会出现失控。然而，由于缺乏这一级别的领导，许多建筑公司的生产和发展压力加大，因此有必要研究现场管理和成本分析的有效策略。

一、建筑施工现场管理与成本控制的分析

1.1 加强建筑工程施工现场管理的重要作用

我国城市建设的土木工程作为基础建设工作需要较高的专业知识水平，因此建设公司需要大量的专业人力来进行项目的全面、高效的建设。但在实际施工现场，由于现场管理疏忽，安全事故频发，施工过程中出现质量缺陷。现场管理是项目管理的重中之重，现场管理水平直接影响项目的施工效率。施工现场的合理管理是提高整体施工水平的关键。此外，可以促进项目的建设，提高施工企业的技术水平，同时还可以按照相关法律法规的规范和规定进行项目现场管理。施工企业需要更加重视施工现场的管理，作为施工人员，需要专业的施工技能和经验，使作为施工业务核心内容的通用施工水平不断提高。

1.2 工程施工成本控制管理的作用

在建设项目的建设过程中，成本管理主要是在项目实施前对整个项目使用的资金进行全面的预算分析。在实践中，应合理控制整个项目的资金使用。同时，在不影响施工质量和施工进度的基础上，将项目的建设成本降到最低。在工程造价管理方面，不仅可以全面提高企业的造价管理意识，还可以加强造价管理，提高整个建设项目的经济效益水平。

二、建筑施工现场管理过程中存在的几个问题

2.1 对施工现场材料使用的监管力度不够

一些建筑公司经常违反国家制定的法律法规，不按照正常的施工流程，直接分包工程，甚至签订阴阳合同和霸王合同。当流动资金不足，建筑材料经常使用，材料往往稀缺，采购量与实际使用量存在差异，或者材料质量不达标时，这是施工过程中比较常见的问题。没看到。如何控制材料的使用，如何及时跟进和监督材料的使用，是此时需要解决的问题。

题。

2.2 人员管理问题

目前，在我国建设项目的建设过程中，大多数建设主体是农民工，受教育程度和素质都较低，没有按照经理的指示完成必要的工作。由于自律不力，很多任务不能在规定时间内完成，施工质量变差。此外，在许多项目的建设过程中，缺乏需要作为指导的高技术人力，没有对建设人员进行资格培训和相应的岗位考核。加之项目管理人员整体素质低，没有完善的人员管理和领导协调能力，在实际工作中的执行力不高，整个工地就像一团沙子。管理质量大大降低。

2.3 施工现场机械设备的维护和使用

机械设备是提高技术效率和施工水平的重要工具。目前，许多施工人员为了节约资金，大量施工设备严重老化，与建设项目的需要相矛盾，影响施工进度，造成施工安全隐患。建筑公司必须管理建筑成本，但不能以牺牲建筑安全为代价。另一方面，由于缺乏必要的施工设备使用培训，一些施工人员无法严格按照规范操作设备，导致设备使用寿命短，经常因设备故障而损坏机械。在现场使用。随着员工对设备的混淆和误用，人们忽视了对设备的及时维护，设备运行成本也随之增加。

三、加强建筑工程施工现场管理措施

3.1 加强施工组织设计

施工组织设计的内容包括项目概况、施工布置和施工规划、关键技术经济指标和施工造价计划、施工进度计划、施工竣工计划和施工造价计划。设计并做好建设总体规划、建设组织总体设计和单位工程建设组织设计。此外，在施工现场，针对施工组织和分项工程的设计，编制分项施工计划，作为总的施工管理机构，分包施工任务，承揽的建设工程、建设质量和建设工程构成、责任共担。

3.2 注重建筑工程施工现场的材料管理

为保证建设工程的施工质量和安全，需要妥善保管相关的施工材料。建筑工程主要由建筑材料组成，因此材料的质量和使用直接影响工程的建设水平。在建设项目的施工现场管理中，为了保证施工的有效性，首先要保证施工材料的质量和数量，材料的性能必须符合设计和施工标准的要求。此外，要确保建筑材料的充足供应，为建设项目的顺利施工奠

定基础。在选择建筑材料时,需要确保材料生产厂家具有资质优势和良好的信誉,以保证材料的性能。最后,在施工现场使用材料时,还要注意材料管理,所有材料也要根据自身特性选择防潮防潮环境,避免雨水对材料的影响。

3.3提高对建筑工程施工现场的设备管理

由于在建设项目的施工中使用了大量的机械设备,这些机器的使用大大降低了工作人员的工作压力,提高了工作的效率和准确性。因此,机械设备的使用非常重要。在使用这些机器时,需要采取合理的现场管理措施,提高机器使用的合理性。首先,所有机器设备进入现场后必须尽量与所长匹配,并准确记录设备的型号名称、生产厂家、性能、规格等,以方便维护和使用。请提供设备参考。另外,要加强管理,防止设备的丢失和损坏,在设备入场后建立相应的入库记录。设备的使用必须严格按照规范标准操作,减少人为因素造成的设备故障。

3.4加强安全管理

深入落实安全措施,加强对施工现场从业人员的安全教育,注重宣传,培育和强化安全意识,以预防为主,从根本上杜绝安全问题。此外,必须建立科学的质量管理体系,确保施工质量。施工单位要重视现场施工检查,检查各个环节的质量,采取有效措施确保各项细节无误,并结合工程质量相关标准进行质量评价。还需要制定安全生产责任制,规范施工,使施工人员树立强烈的安全意识。此外,要特别注意机械设备的安全管理,为保证机械能正常使用和施工顺利进行,必须有专人负责定期检查和维修。

3.5加强现场质量管理

因为企业的发展和施工质量直接相关,也是客户关注的重点,所以要加强对各个环节的把控,防止施工过程中出现质量问题,不对工程造成负面影响。因此,在施工现场管理中,管理人员和施工人员需要对图纸和合同有全面的了解,所有问题都必须及时解决。要制定合理的建设方案,确保各环节有序推进。通过审批和检查,对材料和设备的质量进行了适当的控制,提高了整体工程质量,确保了审批的顺利进行。

四、优化建筑施工现场成本控制措施

4.1建立完善的成本管理管理系统

管理公司成本是管理公司经济的重要组成部分,也是项目成本管理中不稳定和最复杂的方面之一。公司必须彻底审查建设项目从招标到最终返还押金的整个过程,确保没有遗漏。这不仅是一项事后分析和管理工作,还应着眼于初步预算分析和各项资金的使用情况。因此,一个项目的所有组成部分都需要成本控制,更应重视项目的整体管理,尤其是在项目设计阶段。这是成本管理的第一步,直接影响到后续的经济管理。为保证造价管理的合理性,需要在整个施工过程中进行周造价管理。

4.2严控施工合同

施工合同在施工中对双方都起着非常重要的作用,在执行合同规章制度的同时,管理人员必须充分利用法律手段推动合同签订,以达到依法合规的目的。施工管理与施工合同密切相关,施工合同不科学、不合理。这会导致对施工管理任务的基本意识丧失,所以为了保证合同充分满足双方的需求,就必须保证企业成本控制的全覆盖。企业面临工程造价情况,必须依法办事。一般情况下,公司拟定的合同主要内容包括建设项目信息、工期、费用结算、质量审查等,使建设单位的经济利益受到法律保护。如果侵权行为得到体现,合同的作用就会受到限制。

4.3加强全过程的成本管理

(1)要重视对设计图纸的审查,保证图纸的准确性和合理性,不断改进,适应施工实际,尽量减少和防止设计变更的问题。施工期。勃起。施工单位在取得设计图纸后,必须组织技术人员进行审查,如果设计不符合实际效果,必须及时通知设计。(2)控制采购成本。在传统的成本管理工作,采购成本一般占总成本的50~80%左右,为控制采购成本,需要重点加强以下工作:科学完成订单数量的方法、采购时间供应单位实施集中采购制度,建设一体化采购平台,实现供应商、价格等资源共享的目的,推行直供制,建立采购责任制,逐步替代中间供应商。强化采购人员业务责任。

(3)由于需要控制施工人力,施工人力成本高,需要对人力进行有效管理,以提高成本控制效果。解决工作场所被动破坏问题,在保证施工质量的基础上提高施工效率,可以提高整个工程的施工进度,降低施工成本,达到控制成本的效果。(4)工程建设完成后,建设单位必须准备好一切材料,才能顺利完成竣工结算。

4.4加强信息技术应用

在信息化时代背景下进行工地造价管理时,为提高管理的技术含量,保障工地造价管理的有效性,需要加强施工管理人员的信息化意识,加强信息技术的运用。并应用于管理过程中,增加控制效果,优化施工现场的成本控制方法,提高控制水平。

结语

总体而言,建设项目的建设周期长,涉及的建设规模大,范围很广,不仅需要大量的人力成本投入,还需要一定的材料投入。为此,要做好各项工作,在保证保质保量的同时,加大成本控制,减少不必要的投资。

参考文献

- [1]杨滨声.建筑施工现场管理与成本控制分析应用探讨[J].品牌研究,2020(30):100.
- [2]杨燃燃.建筑施工现场管理与成本控制分析应用探讨[J].建筑工程技术与设计,2020(31):2336-2337.
- [3]汪秀群.建筑施工现场管理与成本控制分析应用探讨[J].建筑工程技术与设计,2020(25):1122.