

# 建筑经济管理中的成本控制策略创新

徐佳春

铜陵市建设投资控股有限责任公司

**【摘要】**在当前市场经济的推动下，建筑企业在行业中的发展面临许多困难与挑战，为了提升自身在市场竞争中的地位，为企业创造更高的经济效益，建筑企业在经济的管理中，需要加强成本的控制力度，尽可能避免因成本的大量消耗对企业造成损失。通常情况下，建筑企业经济的管理直接影响企业的发展，能在一定程度上决定企业的经济效益。因此，加强企业经济管理的成本控制，坚强监管力度等能有效促进企业持续发展。本文主要针对建筑经济管理工作中，企业成本控制在实际工作中的落实状况进行分析，为促进企业健康发展提出经济管理成本控制的创新对策，以供参考。

**【关键词】**建筑经济管理；成本控制；策略；创新

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.419

## 引言

在建筑企业的经济管理工作中，成本控制是至关重要的工作内容。实际上许多企业受市场经济的影响，需要加强经济管理的成本控制力度，从而提升企业在市场竞争中的地位，为企业创造更多的经济效益。但实际当前许多建筑企业的经济管理工作中存在一定的问题有待解决，需要根据实际的工作状况采取合理的成本控制方案，将企业稳定经济效益的提升放在工作的第一位，在市场经济的推动下不断创新成本控制的策略，进而促进企业在市场竞争中的持久健康发展。

### 一、建筑经济管理中成本控制的意義及特点

#### （一）建筑经济管理中成本控制的意義

成本控制对建筑企业的经济管理工作来讲非常重要，通过成本控制的策略实施，能有效减少建筑在施工过程中无效资金的消耗，为企业节省一定的施工成本，进而增加企业经济的效益，为企业创造出更多的利益可循。在建筑企业成本控制的工作当中，财务工作人员需要结合实际施工中所需要的资金进行合理的预算，根据实际企业资金状况和施工对资金的需求，扣除不合理成本资金的消耗，尽可能让每一分钱都能发挥其最大的效益。另外，建筑经济管理中成本的控制还能有效调节企业与供应商等多方之间的关系，进而确保项目能在规定时间内完成。成本管理的工作人员还需要加强对项目各个环节和各个部门工作的理解，在合理规范的条件对成本进行控制<sup>[1]</sup>。不仅能最大限度保证企业经济的效益，还能有效对各部门工程的施工状况进行监管，保证工程施工能严格按照规定进度开展。成本管理工作的实施还能有效保证企业能够健康稳定的运行，因为建筑工程开展的周期较长，且施工作业难度较大，具有较强的复杂性，需要大量的资金投入。若企业没有对建筑项目所需要消耗的资金进行合理预算，便会导致施工过程中消耗企业大量的资金，甚至影响企业其他工作的正常进展，阻碍企业的发展。

#### （二）建筑经济管理中成本控制的特点

建筑企业的经济管理工作中，成本控制的特点主要体现在以下两方面：

第一方面是建筑经济管理中成本控制的综合性较强。

因为建筑工程的施工作业具有较强的复杂性，施工成本的控制工作非常关键。在施工过程中，难免会受到外界和人为等多方面因素的影响，导致工程在施工过程中存在许多方面的隐患，对工程的施工质量和进度会造成严重的影响。对此，为了提升施工的质量，减少因施工对企业经济效益造成的影响，就需要加强对项目的成本控制，全方面考虑建筑工程的整体发展，最大限度的保证工程质量的同时为企业创造更多的经济效益。此外，施工人员也具备较强的责任，其安全意识和成本的控制能力能有效大推动建筑企业的稳定发展，进而保证工程项目能顺利高效的开展。

另一方面则是建筑经济管理中成本控制具备一定的前瞻性<sup>[2]</sup>。在开展成本控制工作的过程中，需要在工程开展前对项目所需要消耗的资金等进行厘，保证经济效益与社会效益共同发展，尽可能控制工程施工的成本，在一定程度上也是控制企业经济管理的重要手段。通常情况下，做好企业建筑工程施工前的风险预估和控制，通过科学合理的方式做好风险的精准预估，不仅能针对性解决施工过程中遇到的问题，还能最大限度减少工程对企业各方面造成的影响。此外，明确建筑工程成本控制的重点内容和方向，尽可能将工作效益的最大化呈现出来，需要借助成本管理的前瞻性特点对工作的质量进行控制，进而减少成本的消耗。

### 二、建筑经济管理中成本控制存在的问题

#### （一）成本控制体系不够完善

就当前大部分建筑企业的实际发展状况来看，成本管理体系的建设并不具备一定的可行性，主要原因是企业缺乏专业的成本管理工作人员，没有根据企业不同项目和工程的发展状况对各方面消耗的成本进行预算，无法最大限度为企业减少成本的消耗。大多企业的成本控制工作是由财务工作人员兼职的，由于财务人员对施工成本控制方面的技能掌握较少，且对工程施工的实际状况和各环节的发展状况了解不全面，因此很难帮助企业减少建筑工程的成本消耗，便导致成本控制工作流于形式。另外，企业针对建筑工程成本控制的相关制度制定不够全面，极易导致企业在开展施工过程中忽

略对成本的消耗,相关部门管理人员对工程施工成本的控制力度较差,变严重阻碍企业成本控制工作的有效开展。

#### (二) 成本控制方式过于单一

在当前社会时代发展的背景下,建筑企业要想在市场竞争中占据一定的地位,就需要实现自身企业在行业中的稳定健康发展,在新形势发展的背景下制定出符合自身企业发展的经济管理模式和制度。在建筑行业快速发展的推动下,融入创新管理理念和手段,在成本控制管理工作中最大程度融入创新元素,可以适当利用信息化等手段。但实际大部分企业在成本控制工作的开展中,并没有顺应行业的发展需求不断完善自身成本控制的相关制度和监管力度,便导致企业成本控制的方式始终如一,没有发生相应的转变。在当前信息化发展的时代背景下,企业在成本控制管理的过程中忽略信息化的建设,一味根据传统的成本控制方式开展管理工作,不仅对企业经济效益造成一定的影响,还非常不利于企业经济效益的发展,阻碍企业在行业领域内健康稳定的发展,从而影响企业核心竞争力的提升。

#### (三) 缺乏较强成本控制意识

目前许多建筑企业在施工成本控制的开展中,忽略成本控制的真正意义,只一味在制度中宣传要加强成本控制,但成本控制的工作理念并没有融入到实际工作当中,也严重阻碍了企业的发展。许多建筑企业对成本控制工作的认识并不全面,工作人员对成本控制的意识和理念较弱,导致许多企业在工程施工过程中成本的消耗全依靠施工人员的实际施工状况,施工成本资金的投入具有一定的随意性。再加上许多建筑企业过于注重企业经济效益,但却没有找到真正能提升自身经济效益的方法,一味盲目的加快施工的进度,减少施工工作人员工资方面成本的消耗,却忽略实际施工过程中材料等方面成本的消耗。施工进度加快便意味着需要使用大量的设备,对企业的基本资源造成了大量的消耗,不仅没有真正落实企业成本控制,还大量消耗了企业在设备等方面投入的资金,导致成本控制无法发挥真正的作用。

### 三、建筑经济管理中成本控制的创新策略

#### (一) 构建完善的成本控制体系

要想将建筑企业成本控制充分落实到实际工作当中,就需要加强企业全面的成本控制力度<sup>[3]</sup>。在当前社会经济水平不断提升的推动下,企业对建筑工程实施的要求也在不断增加,多样化建筑工程的需求也随之提升。这便需要企业在施工过程中不断推陈出新,充分利用自身的优势,在保证自身经济效益的前提下满足人们对工程施工的需求。对此,要想保障企业施工成本的有效控制,就需要构建完善的成本控制体系,根据项目的实际发展状况和需求,对成本资金的投入进行预算,尽可能保证工程项目开展的成本控制。相关监管部门的工作人员还需要加强对成本控制的力度,对施工各个环节所需要消耗的成本进行控制,进而最大限度的为企业减

少成本的消耗,提升企业经济效益。另外,企业还需要根据成本控制对员工开展相应培训,增强员工对成本控制的理解能力,增强员工对公共财产的珍惜观念,尽可能引导员工在力所能及的范围内,减少施工成本的消耗,为企业创造更高的经济效益。在材料采购方面,选择性价比较高的,保证材料质量的同时减少成本的消耗。建立相应的监管制度,以奖惩的形式加强企业内部员工对成本控制的重视程度,对于一切消耗成本的行为可以加以举报,对于被举报者进行审查,采取相应的惩罚制度,对于举报者可以给予相应的奖励。

#### (二) 实现信息化成本控制方式

在当前信息技术广泛应用的背景下,建筑企业成本控制工作中也可以适当运用信息技术,实现信息化成本控制,为工作人员减少一定的工作压力,同时减少施工成本预算等方面出现错误的概率。在成本控制工作中,引进信息技术手段,工作人员能更加直观的了解施工各个环节所需要消耗的成本,方便成本预算和资金的投入。另外,信息化成本控制的实施,还能方便工作人员对采购信息、成本消耗等方面的了解,减少企业在施工材料和人力资源等方面资金成本的消耗,利用信息技术将施工各个环节所需要消耗的成本和资源进行分类存储,使整体工作更规范合理。

#### (三) 增强成本控制意识创新观念

企业管理层工作人员的成本控制意识决定成本控制工作开展的效果。因此,要想落实成本控制工作就需要加强工作人员对成本控制的意识,积极有效的开展成本控制工作,将成本控制的创新工作理念贯穿到实际工作当中,加强成本控制管理工作人员对自身岗位的重视程度。在实际工程施工的过程中,工作人员还需要根据实际工程开展的状况,以及各环节所需要消耗的资源 and 成本进行分析,明确企业建筑经济管理中成本控制的主要目标,继而帮助工作人员增强对自身岗位工作的理解和意识。

### 结论

综上所述,建筑经济管理工作中,工程成本的控制对企业经济效益的发展具有直接影响。成本控制工作的有效开展不仅能为企业创造更高的经济效益,还能促进企业在行业竞争中的稳定健康发展。在当前经济的推动下,企业成本控制策略的创新能够在一定程度上增强员工对成本控制的重视,进而为企业实现最大经济效益。

### 参考文献

- [1] 张太俊. 建筑经济管理中的成本控制创新策略分析[J]. 经济师, 2020(11): 289+291.
- [2] 陈坚毅. 基于建筑经济管理中的成本控制创新路径[J]. 中华建设, 2020(07): 48-49.
- [3] 徐欢. 论建筑经济管理中的成本控制策略创新[J]. 营销界, 2020(21): 145-146.