

管理会计在建筑企业财务管理中的应用分析

杨森

广西建工集团基础建设有限公司

[摘要] 目前,经济全球化的趋势处于不断地加深状态,建筑企业的发展也需要符合时代发展趋势,通过引进先进的技术及管理理念来增强自身的竞争优势。现阶段建筑企业正处于机遇与挑战并存的大环境之下,以前所使用的的管理方法已经与当今建筑企业发展缺乏相配性,必然会阻碍建筑行业的转型发展。管理会计作为一种新式管理理念,在建筑企业财务管理中引入管理会计,既是对建筑企业财务管理工作的一次创新性改革,也是顺应当今时代发展的一种必然之举。对此,文章中探究了管理会计在建筑企业财务管理之中的应用,以期通过内控能力的强化来推动企业的持续性发展。

[关键词] 管理会计; 建筑企业; 财务管理; 应用途径

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1932

经济全球化带来的影响不仅仅是市场环境的变化,还带来了崭新的技术与管理理念,管理会计便是在经济全球化背景之下所产生的一种新式管理理念。改革开放以来,我国的会计制度体系在不断的完善中,管理会计在企业财务管理方面的应用也不断地强化,越来越多的企业通过在财务管理之中引入管理会计理念来提升财务信息的质量,增强企业的竞争优势^[1]。但是,现阶段建筑企业在财务管理方面对于管理会计的应用尚存在着诸多的缺陷,限制了建筑企业的持续性发展。所以,当前建筑企业唯有结合本企业的实际发展情况,分析问题存在的原因,提出针对性的解决措施,改善建筑企业内部财务管理现状。

一、管理会计在建筑企业财务管理中的应用现状

(一) 企业不重视管理会计

目前,虽然管理会计在建筑企业财务管理方面有着诸多的应用优势,但是建筑企业的管理层忽视了管理会计的价值及重要性,侧重的则是施工效率与工程质量,缺乏对管理会计的认识与了解^[2]。同时,在日常管理工作开展期间,施工技术则是建筑企业研究的主要对象,财务管理依旧停留在成本核算与控制等方面,自然难以有效地发挥出管理会计对财务管理的价值。

(二) 财务人员职业素质低

目前,在建筑企业财务管理方面,引入管理会计,管理会计从业者既需要掌握现代化管理知识,还需要具备会计基本职业素质^[3]。然而,现阶段建筑企业的财务人员在管理职业技能方面还存在着诸多的不足,自然难以确保财务管理工作的质量与效率,同时也不能为建筑企业的各项决策提供科学的依据。同时,财务人员缺少管理意识,不能有效地解决财务管理方面存在的问题,自然难以满足管理会计的需求,甚至会影响管理会计作用的发挥。

(三) 相关法律政策的缺失

目前,任何行业的发展均需要一个良好的经济环境与法制环境。自改革开放以来,虽然获得了较多的经济发展成果,但是依旧难以改变市场经济体制不完善的事实^[4]。在该环境之下,法律、社会等因素则是建筑企业管理决策时首要侧重的内容,管理会计所提供的信息则是次要考虑因素,且会在决策的时候选择性接受,这必然会对管理会计在建筑企业财务管理方面的应用带来阻碍。同时,当下我国在建筑行业财务管理方面的法律法规尚不够健全,尚没有形成强大的约束力和保护力,必然会限制管理会计在建筑企业财务管理中的深化应用。

(四) 管理会计信息化不足

数字经济时代之下,管理会计信息化已经成为不可逆转的趋势,同时也是当今建筑企业财务管理创新的必经之路。目前,建筑企业在财务管理方面引入管理会计,必须通过业务与财务的结合构建业财一体化模式,才能够更好地发挥管理会计的功能与价值^[5]。而对于该目的的实现,必须以完备的信息管理系统作为支撑。但是,当前建筑企业对于信息化建设不够重视,尤其是在财务管理方面的信息建设水平不高。

二、管理会计在建筑企业财务管理中的应用途径

(一) 增强企业对管理会计的重视

目前,在建筑企业发展期间,为了发挥管理会计在财务管理方面起到的作用,必须强化企业管理层对管理会计的认识。在日常的经营与管理方面,企业管理人员必须积极配合财务人员的工作,并深入探究与分析管理会计在企业发展之中所起到的作用,结合管理会计的内涵与特性协调各个部门之间的关系,调动企业所有人员的力量来支持企业管理会计工作,同时还需要依据建筑企业自身发展的实际情况对财务管理制度进行完善以创新,这样既可以对财务管理工作起到监督与决策效果,还能够实现企业内部控制水平的提升。

(二) 建设高素质的管理会计队伍

目前,在数字经济时代之下,人才则是每个行业发展的基础和原动力,在企业的发展之中有着深刻的影响^[6]。因此,建筑企业则需要不断的革新自身的发展理念,从多个角度着手来发挥管理会计的优势,从而满足当前建筑企业发展的需要。首先,培养复合型人才^[7]。构建一个高素质的、完善的会计团队,全面提升管理会计人员的综合素质与团队素质,以此来确保财务管理的工作效果。其次,培训会计人才。目前,建筑企业需要关注对在职会计人员进行培训,全面提升管理会计的专业素质水平,同时还需要鼓励管理会计人员积极主动的学习现代化管理理念及知识,全面提升自身的能力与素质,成为建筑企业合格的管理会计

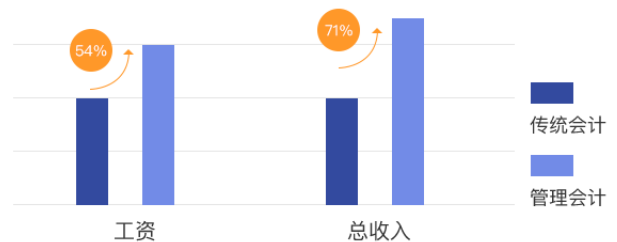


图1 传统会计与管理会计工资差异

从业者。最后，制定奖励制度。在建筑企业建设高素质的管理会计队伍，还需要制定完善的奖励制度，强化对管理会计从业者高级会计证书的检查，通过将学习与财务人员的工资挂钩（如图1），以奖励刺激的方式调动财务人员积极参与到学习与培训之中，这样就可以有效的提升管理会计从业人员的素质，对于企业经济效益的提升有着重要的作用。

（三）优化管理会计应用的大环境

目前，对于建筑企业财务管理工作来说，唯有良好的内部发展环境才适合管理会计的引入。因此，目前，建筑企业必须结合自身内外部的实际情况以及相应变化来改善经营管理环境，为管理会计效果的发挥做铺垫。首先，全面认识管理会计。建筑企业的领导与管理人员则需要对管理会计进行准确的认知，了解其在财务管理方面与经营管理决策方面的价值与优势，其次，完善内部管理制度。在建筑企业各相应活动开展期间，完善的内部管控制度可以为建筑企业各项经营管理活动提供科学的依据，所以必须在此基础上构建一个完善的内部会计体系，以此来发挥管理会计在财务管理中的作用^[8]。同时，在建筑企业发展期间，还需要考虑到管理会计的特点，明确财务会计与管理会计在职能上的区别与联系（如表1），从而为管理会计在建筑企业财务管理方面的应用创造良好的环境。

表1 财务会计与管理会计的区别

项目	管理会计	财务会计
会计目标	内部管理者	外部利益相关者
会计原则	部分会计原则	会计准则、会计制度
会计时期	任何时期的报告	月份、季度和年度
报表种类	无固定种类和形式	资产负债表、现金流量表等
数据要求的精确度	可以做相应的估测	准确、平衡
所依据的会计数据	历史和数据和非财务信息数据	已经发生的业务记录
应用的数学方法	高等数学方法	简单的计算

（四）提升管理会计的信息化水平

在数字经济时代之下，信息技术在经济领域中得到了广泛化的应用，建筑行业的发展带来了崭新的发展方向，当前推进建筑企业信息化建设成为了建筑领域发展的一种新常态。而推进建筑企业信息化建设对于提升企业管理效率与质量非常的关键。因此，在建筑企业财务管理方面应用管理会计，则需要重视对信息技术的依赖，构建完善的管理会计信息系统（如图2），全面发挥管理会计的优势强化建筑企业财务管理水平。首先，构建完备的信息系统。目前，在建筑企业信息化建设的过程中，必须注重业务信息系统与财务信息系统能够的衔接，实现业务信息与财务信息的高度共享，从而为建筑企业经营管理的决策提供科学的依据。其次，以信息数据为支撑^[9]。



图2 管理会计信息化系统示意图

三、管理会计在建筑企业财务管理中的应用案例

某建筑股份有限公司提倡“价值溯源、业务求本、三位一体”的全面管理体系方案，并基于价值创造的管理会计体系建

设推动本公司各项财务管理措施的落实。具体措施如下：1. 围绕着公司的战略目标，深入推进全面预算管理，以预算落实经营目标的方式来实现收入增长；2. 围绕着公司经济质量效益的提升，深化实施战略成本管理措施，通过将成本控制纳入到企业战略统筹考量之中，结合客户实际需求，以此来实现建筑企业的长远发展^[10]；3. 围绕技术与经济的结合，推广项目财务管理，提倡以自主研发项目来推动总会计师系统建设；4. 围绕着企业价值最大化目标，建立起健全的EVA组织推进体系、制度体系、工作体系、监控体系和考核评价体系，以此来增强公司财务管理部的价值；5. 围绕着企业项目存在的投资额大、风险因素多等问题，发挥管理会计的作用来增强公司风险防范、资源整合、财务管控的能力。

结束语

总而言之，经济全球化背景之下的建筑企业，在财务管理方面引入管理会计理念则是实现自身长久发展的必然选择。目前，我国对于管理会计在建筑企业方面的应用研究还比较薄弱，西方国家所提倡的管理会计模式不能普遍应用到我国建筑企业之中，所以当前我国建筑企业构建特色的管理会计体系任务比较艰巨。因此，建筑企业必须结合自身发展的实际情况，强化对现代化理论体系的评价与总结，在传统财务管理模式、西方财务管理模式上进行继承与创新，选取最精华的部分继承，关注会计人员专业素养的提升，以此来增强管理会计在建筑企业财务管理之中的应用水准。

参考文献：

[1]张冠超.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探析[J].价值工程,2021,40(19):73-74.
 [2]宋菲菲.建筑企业财务会计向管理会计转型的路径[J].财会学习,2021(15):98-99.
 [3]薛孟江.企业管理会计与财务会计融合探析——以建筑施工企业为例[J].中国商论,2020(22):168-169.
 [4]刘伟.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探讨[J].现代商贸工业,2020(4):88-89.
 [5]孙飞.管理会计在建筑施工企业财务管理中应用的分析与思考[J].知识经济,2020(7):80,82.
 [6]侯乐鹏.管理会计在建筑企业工程项目财务管理中的应用研究[J].经济师,2020(11):98,100.
 [7]蒋峰清.浅议管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用[J].财经界,2020(22):128-129.
 [8]张新月.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用策略[J].企业改革与管理,2020(16):177-178.
 [9]李春.管理会计运用于建筑施工企业财务管理的研究[J].中国市场,2020(30):126-127.
 [10]霍可.建筑企业财务管理中管理会计的应用探析[J].经济研究导刊,2019(2):135-136.

作者简介：杨森，出生于1986年9月，男，壮族，籍贯：广西南宁市，职称：中级会计师职称，学历：本科，主要从事财务管理方面。