

# 探析新形势下公路工程管理模式的创新

邵荣

宁夏固原市西吉县公路养护中心

**[摘要]**面对经济发展的新形势，我国公路工程建设得到了较好的发展，但是在实际的管理中仍是存在一些问题，管理工作水平有待提升。为了促进我国公路建设的发展，就需要根据不同的公路工程，创新管理，提高管理水平。基于此，本文首先概述了公路工程管理的具体内容，然后分析创新公路工程管理模式的重要性，提出了新形势下公路工程管理模式存在的问题，并探讨在新形势下公路工程管理模式的创新，希望可以促进公路工程的健康发展。

**[关键词]**新形势；公路工程；管理模式

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.077

## 引言

如今，社会正在高速的发展，城市化也在不断推进，这就对城市公路和交通轨道建设有了更高的要求。目前的城市公路工程管理中还存在一些问题，尤其是管理模式还有待提升和改进。作为公路工程企业和建设单位，应该积极创新管理方式，改善公路工程建设情况，不断提升公路建设人员的积极性，提高公路工程的质量，从而促进我国公路事业的创新性发展。

### 一、我国目前公路工程管理模式概述

公路工程不是单纯的指公路建设，而是包括工程建设中的很多项目，比如公路勘察、公路周围的测量、工程设计、公路施工以及后期的养护工作等，这都是需要系统的、完善的公路管理。而且，公路工程的具体内容也很复杂、多样，包括公路的路基建设、路面、涵洞等的修建，同时也要从多方面考虑，包括周围的排水、安全防护、绿化等，在不同地区，由于地势的不同，气候的不同，会有不同的施工条件和要求，这就对我国的公路建设提出了更高的要求。我们要保证公路工程建设的质量，这是公路建设最基本的要求和标准。其次，为了适应如今社会的交通系统，可以适当进行管理模式的创新，并重视公路建设的基本环节、公路养护等的创新，以提高公路的承载力和使用寿命，进而提高公路的质量，保证城市交通轨道体系的正常运行<sup>[1]</sup>。

### 二、新形势下创新公路工程管理模式的重要意义

#### （一）有利于满足社会发展的需求

现阶段，在公路工程建设行业存在着相当激烈的竞争。而且有些地区还存在着行业保护，公路的设计和具体施工中存在不协调、不规范的现象。这都影响着公路工程的良性发展。除此之外，还有一些人为因素影响着整个行业的规范和标准。因此，要不断改善和创新公路工程的管理模式，完善市场规范，推动公路工程管理的创新，建设符合社会发展、人们需求的公路，从而促进社会主义市场经济的发展，促进公路工程建设的规范化。

#### （二）有利于公路工程符合市场客观规律

公路建设推动着市场经济的发展，而经济的发展也离不开创新。创新是发展的第一动力。根据市场客观规律，唯有创新，才可以促进一个行业的进步，才可以使得该行业跟的

上时代发展的步伐，符合和满足社会经济需求。面对如今经济发展的新形势，公路企业要根据市场发展的情况，结合企业自身的发展状况，不断创新管理模式，更新管理技术，努力打造企业品牌，从而让企业的发展适应社会的进步。企业不能止步不前，沉迷于现如今的管理方式，要敢于创新，敢于适应时代的变化，改革公路工程的管理理念，提高工程的安全与质量，使之符合社会发展的客观规律，符合市场经济发展的规律，使得公路工程管理能够得到实质性的进步<sup>[2]</sup>。

### 三、新形势下公路工程管理模式存在的问题

#### （一）公路工程管理方式较为落后，信息不流通

随着社会经济的发展，公路工程应该也逐渐成熟，逐渐形成一套相对完善的管理方式，形成具有特色的管理模式。但是，在具体的实践中，理论和实践的结合并非如人们所愿。实践和理论之间也存在着不适应、不协调的现象。理论是固定的，它始终都是以文字的形成呈现出来，但是，实践是变化的，是由不同的施工队、不同的工程项目一步一步实践出来的。不同的项目工程面临的环境是不同的，而且在后期养护的过程中，也会出现各式各样的问题，比如公路工程的管理中，勘察、设计、施工等几个主要环节会因管理模式的落后，导致信息流通性不畅，无法在第一时间通知相关的负责人，进而产生差错。在公路建设的过程中，要全面勘察公路周围的环境，认真测量，认真收集数据，设计公路施工图纸，做好后期工作，加强公路工程的管理，加强各个部门之间的信息沟通，并及时做好反馈，遇到问题要及时解决，促进公路工程能够高质量完工。

#### （二）公路工程管理中缺乏安全保障工作

近年来道路安全率不断上升，这说明我国的公路工程的管理逐渐走上正轨，越来越严格和规范。不仅是国家，还有企业，都开始重视工程质量的安全问题，也开始重视施工员工的人身安全问题。并且针对工伤、或者是因公造成死亡的，制定了系统的、相对完善的保障制度。但是，在实际运行中还是会有难以预料的问题出现。比如，部分施工人员本身缺乏安全意识，在施工中会出现很多不规范的操作，带来安全隐患，同时也会影响公路工程的施工进度。

#### （三）施工方管理能力有待提升

目前,我国很多建筑工程施工单位的管理人员都会在施工单位实行军事化管理,这对管理人员和被管理人员来讲,都带来了很大的压力,具有较强的压迫性。所以,在管理的过程中,由于管理人员自身缺乏管理能力,经验不足,或者是在群众中没有威信,导致施工单位在管理上没有形成规范性制度,而且有些管理人员并不重视对施工现场和施工人员的管理,导致施工进度慢,公路管理难以形成规模,难以推进现代化<sup>[3]</sup>。

#### (四) 施工单位的管理人才有限

在公路施工管理方面,相应的管理人才十分紧缺。首先,因为公路建设的过程十分复杂,而且公路建设的各项标准内容繁多,给管理带来了一定的困难。由于施工过程复杂,那么所需要的施工技术种类就会很多,在人才的选拔和招聘时,存在一定困难。其次,施工单位对员工的培训是有限的,即使培训,也是简单的工作流程的培训,并没有注重培养员工的创新能力。员工缺乏创新精神,在工作中的思维不活跃,影响公路工程管理模式的创新。再次,施工单位对员工的考核方式较为单一,所以有部分工作人员的专业素质停滞不前,有待提升。

### 四、新形势下公路工程管理模式的创新举措

#### (一) 改变管理方式,建立信息管理系统

为了推动公路工程管理模式的创新,首先就要转变施工单位的管理方式,更新管理理念,从其他优秀的团队中学习管理经验,运用在自己的施工建设中。将实践和理论有机地结合起来。提高对施工过程的各个环节的管理水平。此外,要建立完善信息管理系统,加强各个部门之间的沟通,促进各个环节的沟通管理,有利于管理人员获得更多工程信息。保证施工的细节之处能够及时的反馈给相关负责人,而且通过信息系统,也可以随时监控施工过程,当出现问题的时候,也方便及时解决,进而保证公路工程的安全与质量<sup>[4]</sup>。

#### (二) 公路施工中落实安全保障工作

施工安全是任何公路工程中的首要问题,也是社会所关心的重大问题。为此,要切实落实施工过程中的安全保障工作,制定切实可行的安全管理制度,在此基础上,进行制度创新,进行安全形式的创新。在制度管理上,要加入员工自身的安全意识管理,可以利用现有的信息技术和现代化技术,进行安全知识打卡,并且利用信息平台,做好安全知识的宣传,逐渐让员工树立起正确的安全观。同时,施工单位也要成立安全监督小组,对施工的机器、耗材以及施工环境做好督查,保证施工过程的安全高效。

#### (三) 建立完善的公路工程管理制度的

为了保证公路工程的稳定运转,保证施工的正常进度,就需要制定完善的公路工程管理制度的,只有这样,才能够让施工过程保持流畅,让相关施工人员能够按照要求完成施工工作,尤其是对于具体细节工作,可以形成完整的系统,进行统一管理,从而提高了施工的整体管理效率。公路工程管

理制度同时也是一种监督和约束,来约束各个部门的领导和施工人员严格遵守施工制度,有利于保证施工的进度和质量。

#### (四) 加强管理人员综合素养的培养

推动公路工程管理模式的创新离不开管理人员,管理人员是关键因素、核心因素。因此,施工单位要加强对管理人员专业能力和综合素养的培训。首先,从思想上,不断强化管理人员要具有科学的管理理念,掌握科学的管理理论,然后再根据不同施工工程的具体情况,巧妙地运用在施工工程的管理上,要保持公路工程的先进性,确保后续工作能够顺利开展。其次,要加强施工管理人员的创新意识和创新能力,要不断优化施工单位现有的管理理念,要从具体的项目出发,注重项目管理的整体性,根据具体情况,具体分析公路施工的管理方向和管理重点,找到管理的创新点,不断突破,从而保证公路工程管理模式的先进性和创新性,不断提高公路工程的管理水平<sup>[5]</sup>。而且,施工单位要定期给管理人员进行培训,组织去其他优秀的施工团队中学习,在此基础上,进行理念创新和制度改革。再次,面对新形势,施工单位要打造企业的内部文化,充分发挥所有员工的积极性,激发参与企业管理中的主动性。在这个过程中,鼓励大家充分表达自己的想法,营造良好的工作氛围,激发管理人员的思维创新。还可以通过考核的方式,激发员工学习的积极性,激发其创新能力,从而不断提升自身的综合素养,并投入公路工程的管理中,最终达到提高公路工程管理水平的目的。

### 结束语

总而言之,我国社会经济处在快速发展的新阶段,而且城市化水平越来越高,那么对公路工程建设就有了更高的要求。公路建设是一项惠及民生的基础设施建设工程,它关系到人们的生活水平,也关系到社会的发展水平。因此,公路施工单位就应该在注重工程质量的同时,改变管理方式,建立管理制度,提高管理人员的综合素养,推动公路工程管理模式的创新,进而提高工程整体质量,提高企业在市场的竞争力度。

### 参考文献

- [1] 李俊红. 新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J]. 工程建设(2630-5283), 2019, 002(003): P. 163-165.
- [2] 涂蓉. 新形势下公路工程管理模式的创新措施[J]. 工程技术研究, 2021, 6(19): 283-284.
- [3] 王珊. 新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J]. 中华建设, 2021(05): 58-59.
- [4] 盖昆昆. 新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J]. 运输经理世界, 2020(04): 11-13.
- [5] 高婷. 新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J]. 农家参谋, 2020(09): 142.