

# 试析建筑工程管理的优化措施

赵毅

河北卓正实业集团有限公司 河北 保定 071000

**[摘要]**随着我国现代化进程的不断推进,我国建筑行业的发展也有了一定的成绩,而建筑工程项目的监督和管理工作是建筑行业建设发展的重要任务,所以积极优化和创新建筑工程管理措施是建筑工程企业应该关注的重点工作。但是,由于我国建筑工程项目管理模式不够合理,管理人员管理水平有所欠缺,导致建筑工程项目管理工作不能取得较好的效果。因此,本文将主要讲述积极优化创新建筑工程项目管理工作的意义,并且分析当前我国建筑工程项目管理过程中存在的问题和不足,从而探索一系列科学合理的建筑工程项目管理优化措施,期望能有效提高建筑工程项目管理工作的效率,保证建筑工程企业管理的合理性和科学性。

**[关键词]**建筑工程项目;管理工作;优化措施

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.054

## 引言

建筑行业是我国国民经济持续发展的重要动力源泉,而建筑工程项目监督和管理工作的质量在一定程度上直接影响着工程项目的整体质量以及安全性,还可能使得建筑工程企业的经济效益受到影响。因此相关管理人员要充分认识到优化管理措施的重要性,并且将管理措施和制度深入融合与落实到实际建筑工程项目管理工作中。但是,当前我国建筑工程企业内部管理过程中仍然有诸多的问题,例如,建筑工程项目内部的管理模式不科学合理、建筑工程项目的管理机制相对不够完善健全以及建筑工程项目内部的管理人员的综合素养相对较低等,容易出现更多的安全事故。因此,建筑工程项目内部负责人要充分认识到优化创新管理措施的重要性,并且针对建筑工程管理现状积极优化和创新管理措施,从而有效保证建筑工程项目管理工作的顺利进行。

### 一、建筑工程项目管理优化的重要性

由于工程管理工作对于建筑工程项目施工和建设起着重要的作用,所以,对建筑工程项目管理进行优化和创新,不仅顺应了建筑行业的发展趋势,能够有效规范建筑行业的建设和可持续发展,还能够有效满足建筑企业内部管理制度的建立健全,促进建筑工程企业的快速发展。同时,建筑工程项目管理优化和创新还能够不断落实建筑工程企业管理科学理论与实践,有效提高建筑工程企业的经济效益,强化建筑工程企业的管理效率。此外,积极加强建筑工程项目管理工作,能够有效保证建筑工程项目施工的安全性,在一定程度上降低建筑施工过程中出现安全事故的可能性,保护工作人员的生命安全,并保证建筑工程项目的施工进度能够在预期完工,使得建筑工程项目顺利开展和实施。

### 二、建筑工程项目管理现状分析

我国建筑工程项目在实际施工以及管理过程中仍然存在着较多的问题以及不足,例如,建筑工程项目管理制度的不完善、建筑工程企业管理技术人员管理水平相对较低以及建筑工程企业内部管理模式不合理等诸多情况,导致建筑工程项目管理难度加大,管理工作不能够取得相对较好的效果,因此,相关管理技术人员要深入分析和研究当前我国建筑工程项目发展过程中的管理问题。

#### 1. 建筑工程项目管理模式不合理

由于当前我国建筑工程项目施工建设过程中仍然使用传统的分包制以及承包制等管理模式,在整个建设和施工过程中,

其承包单位的主要工作职责是负责建筑工程项目的施工制造,而建设单位主要对施工现场进行监督管理,在这种管理模式下,承包企业内部的技术人员的专业技能以及综合素养相对较高,但是却缺乏一定的管理意识以及理念,而建设单位内部的工作人员本身具备监督和管理职责,但是不能够深入到实际的施工管理过程中,不能够及时有效地发现建筑工程项目施工过程中存在的问题以及不足,也不能够充分发挥相关的管理作用,导致建筑工程项目的管理工作难以取得相对较好的效果。此外,对于大型建筑工程企业,如果仍然沿用传统的承包以及分包管理模式,则可能出现更多的管理问题和不足,不仅不能够取得令人满意的管理效果,还可能导致造成更多资源的浪费。

#### 2. 建筑工程项目管理人员能力不足

为了有效节省和控制建筑工程企业的整体经济效益,很多建筑工程项目内部工程管理人员的选择环节中,经常忽视专业管理技术人员的需求,建筑工程企业内部的管理人员大多数都是由其他岗位的工作人员兼任,从而导致管理人员专业技能以及综合素养相对较低的情况出现,不利于建筑工程企业的长远发展。同时,由于建筑工程企业内部负责人并没有充分认识到管理人员的重要性,而是更加关注技术人员的培养和发展,导致建筑工程项目内部管理人员的理论知识储备以及实际管理经验相对不足,不能够有效解决和处理建筑工程项目施工中存在的问题,管理人员职业素质的水平直接影响着建筑工程项目内部施工和管理工作的效果,也对建筑工程企业的发展和建设造成一定的影响。

#### 3. 过分关注建筑工作施工进度,忽视质量管理

由于近年来我国经济社会的不断转型和优化,建筑行业的发展势如破竹,建筑工程企业要想有效提高核心竞争力,需要从建筑工程项目的整体质量、施工进度以及监督管理等多个方面出发,对建筑工程项目管理措施进行有效的优化和创新。但是,在实际的建设和施工管理中,由于建筑工程企业在建设和施工过程中将更多的精力付诸于超前完成施工进度,而没有过多的重视质量要求,导致建筑工程项目的整体质量以及安全性不能够得到充分的保证,从而对建筑工程企业的形象以及未来长远发展造成一定的不利影响。

### 三、建筑工程项目管理优化措施

为了有效提高建筑工程项目管理的经济效益以及社会效益,提高建筑工程企业在经济市场中的核心竞争力,相关负

责人要充分认识到建筑工程项目管理优化的重要性，并且积极加强建筑工程项目管理工作力度，充分认识当前我国建筑工程项目管理过程中存在的不足，从建筑工程项目质量、安全性以及施工进度等多个方面对建筑工程项目管理措施进行合理的优化和创新，从而助力建筑工程项目取得更好的管理效果。

### 1. 不断建立健全建筑工程项目管理机制

科学合理的建筑工程项目管理制度是建筑工程项目得以顺利施工和开展的重要基础，因此，相关管理人员可以根据建筑工程企业的实际发展情况以及具体的施工要求，制定出科学合理具有针对性意义的管理制度。首先，在建筑工程项目建设和施工初期，需要将具体的审批材料送到相关的政府部门和单位，只有在审核通过才可以开展和实施相关的建筑工程项目，如果审批不通过，则需要根据具体的驳回原因进行分析和解决，再次上交审批材料进行审核。其次，在建筑工程项目施工结束以后，需要将建筑工程项目质量检测报告送到相关质检部门进行审查，保证建筑工程项目各个环节的质量以及安全性。此外，建筑工程项目管理机制中还要对施工技术人员的工作责任和义务、岗位职责以及责任划分等内容进行明确，将管理工作落实到每一个施工人员，激发建筑工程企业内部发展潜力，从而为建筑工程企业的可持续发展奠定的基础。

### 2. 积极提高建筑工程施工技术人员的综合素养

由于建筑工程企业内部相关负责人经常会忽视管理技术人员的重要作用，过分关注建筑工程项目的经济利益的追求，而不顾及管理人员专业技能以及综合素养的培养和提升，使得管理人员的管理水平以及综合素养不能得到有效提高。因此，建筑工程企业内部负责人要定期对管理技术人员进行有关管理理论和管理实践方面的教育和培训工作，培养管理人员具备较高水平的管理意识和思想。首先，建筑工程企业要贯彻落实持证上岗的工作要求，严格审查管理技术人员的资格证书以及其他材料，并且不定期对管理技术人员进行抽查，保证管理实际人员与证书持有者是同一人，从根本上保证管理人员的综合素养。其次，建筑工程企业可以针对管理技术人员定期进行有关管理工作方面的教育和培训，培训内容要加大对实际管理问题的分析和解决，从而树立管理技术人员终身学习的理念，鼓励管理技术人员积极投身于学习中，从而有效提高管理人员的管理水平。此外，建筑工程企业还可以针对管理技术人员的培训以及考核内容进行严格的考核工作，深入了解管理技术人员的学习成果以及管理水平，针对考核结果相对较好的员工予以一定程度的奖励，取消考核结果不合格工作人员的资格证书，有助于充分发挥管理技术人员的学习积极性和主动性，积极加强建筑工程企业内部管理人员的创新思想和意识。

### 3. 积极加强建筑工程项目成本管理

积极加强经济成本管理工作不仅能够合理分配和使用建筑工程项目内部的各个资源，还能够有效管理和控制经济收支情况，提高建筑工程企业的经济水平。首先，建筑工程企业内部可以做好预算管理工作，针对建筑工程项目实际情况作出全面的预算，促进实现建筑工程项目成本管理的重要目标，充分结合建筑工程内部项目预算、建筑材料预算以及

财务预算等多种预算内容，建立起相对较为全面和系统的预算管理系统，从而为预算管理工作的顺利进行奠定坚实的基础。其次，相关管理技术人员要积极加强对建筑施工各个环节的成本控制和管理，只有对各个施工环节部分的成本进行管理和控制，才能够对多种资源进行合理的优化，促进建筑工程项目的管理水平。

### 4. 积极加强建筑工程项目安全管理

安全管理是建筑工程企业建设和施工的基本要求，保证建筑工程项目施工技术人员的生命安全以及建筑材料和施工环境的整体安全性，有助于保证建筑工程项目的顺利开展和施工，保证建筑工程企业的长远发展。首先，建筑工程企业内部相关负责人要根据实际建设情况制定具体的安全施工条例，并且成立专门的安全监督和管理部门，委派足够数量的安全监管人员对建筑施工过程进行定期的检查。其次，建筑工程企业内部安全管理工作人员也要紧跟时代发展潮流，积极更新和优化创新安全管理模式，引进较为先进的安全管理理念和思想，不断地学习和掌握安全管理知识，积累自身安全管理经验，有效提高安全管理人员的专业技能以及综合素养，从而为建筑工程企业的建设和发展贡献自己的力量。

### 5. 积极加强建筑工程项目进度管理

首先，建筑工程项目相关管理人员要积极加强对进度管理工作的执行情况，严格贯彻落实具体的管理制度和措施，有效利用多种激励政策以及惩罚措施，保证建筑工程项目能够在预期的进度内完成施工内容。其次，在建筑工程项目正式施工的初期阶段，要做好各项准备工作，在正式建设和施工过程中，根据建筑工程项目内部资源的分配以及总体建设目标的实现，合理制定建筑工程项目的具体施工周期，一旦出现偏差要及时进行纠正，从而保证建筑工程项目进度目标的实现。

### 结束语

综上所述，建筑工程项目管理工作的顺利开展和进行不仅需要先进的施工技术，还需要管理水平相对较高的专业管理技术人员，从多方面共同保证建筑工程项目的顺利开展。因此，要想有效提高建筑工程项目的管理能力，促进建筑工程企业的可持续发展，就必须积极优化和创新建筑工程项目的管理措施，针对建筑工程项目中相对不成熟的方面，进行全方位的改进和优化，切合实际情况建立系统全面的管理制度，并将其管理模式和管理机制贯彻落实到实际的管理工作中，有效提高建筑工程项目管理人员的管理水平和能力，保证建筑工程项目管理优化措施的贯彻落实，推动建筑工程项目施工管理水平的持续提高，促进建筑工程企业的长远发展和建设。

### 参考文献

- [1] 钱能军. 基于建筑工程管理现状及优化措施分析[J]. 现代商贸工业, 2017, 38(11): 2.
- [2] 黄治国. 试析建筑工程管理的优化措施[J]. 科技展望, 2016, 26(001): 32.
- [3] 成永强. 基于建筑工程管理现状及优化措施分析[J]. 居业, 2016(2): 2.
- [4] 刘铭. 建筑工程管理问题及优化对策探索[J]. 产业与科技论坛, 2019(2): 2.