

会计集中核算制度下中职院校财务管理工作探析

郝建仲

张家口煤矿机械制造高级技工学校

[摘要]伴随我国财政经济体制改革进程的推进,会计集中核算制度的诞生,为中职院校财务管理工作模式创新提供了新的思想理念。二者的结合有利于提升财务管理工作成效,使资金得到了合理运用,强化了会计核算的力度,对于教学管理也具有较强烈的促进作用。鉴于此,本文围绕中职院校的实际情况,分析了会计集中核算制度下院校的财务管理工作中存在的问题,详细提出了五条开展财务管理工作的策略,以期为相关工作人员提供参考。

[关键词]会计集中核算制度;中职院校;财务管理工作;策略;问题

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1001

教育单位的财务管理工作本身便具有特殊性,其内部运作必须符合标准规范。中职院校为了保证内部管理的高效性,便要致力于改革财务管理工作,通过会计集中核算理念的应用,在与时俱进思想的引导下,发挥出财务管理与会计核算的优势,进一步提高教育经费的有效运用和科学配置效果。

一、会计集中核算制度下中职院校财务管理工作存在的问题

(一) 内部控制机制方面

在实施会计集中核算制度以前,通常由会计和出纳人员组织中中职院校的财务管理工作;但实施该制度后,尽管资金的所有权、使用权,以及财务的自主权没有发生变化,但取消了会计和出纳,而报账工作由核算部门报账会计负责。此时容易导致院校的资金、预算、票据、账务管理等活动难以达到专职、专人、专管的目的,使得财务管理的职能发生了弱化。若院校对于会计集中核算模式下的财务管理缺少相应的意识,或对财务管理工作的开展意义认识不足,均可能会发生院校财务管理与会计核算间发生衔接问题。

(二) 固定资产管理方面

若会计核算与固定资产管理上未能有机结合,便会造成核算部门固定资产管理上存在问题。中职院校现阶段沿用的固定资产制度应按照现行的资产管理要求进行修订,才能符合院校的日常管理需要。固定资产也要严格执行入账标准,避免发生低价值、易耗品录入到固定资产体系中的现象。对于剩余使用寿命较短、闲置、损坏等的固定资产,以及因更新换代应当被淘汰的电子产品等,都要根据固定资产管理制度进行报废处理,才能发挥出资产的最大效益。所有固定资产的清查工作都要留有书面材料,其中包括清查人员名单、盘点记录、分析报告,也要及时办理资产移交表更、清查登记手续,做好定期更新资产的标签工作等。

(三) 专项资金监管方面

当前我国中职院校中的专业核算人员数量相对较少,财务管理工作量较大,有时容易发生专项资金监管不到位的问题,容易对业务的真实性产生负面影响,使专项资金的使用效率有所降低。在预算编制过程中,若对于项目的之处缺少科学论证,也同样会让项目与资金管理发生脱节。

(四) 工作人员素质方面

在中职院校内实施会计集中核算制度后,报账部门对会计主体认知不清晰、财务管理人员意识薄弱、院校领导层对财务管理工作重视程度不足等,都会降低对财务管理人员的配置,使其在院校中的地位有待提升,甚至会发生财务信息不对称的问题,弱化了财务管理的智能。伴随会计集中核算制度的落实,较多财务管理人员会集中在会计核算部门,此时如果报账人员缺少相应的财务管理专业知识,或在处理日常之处报销、收入和上缴等一般事务工作的同时还坚固其他工作,会使其在财务管理业务上投入的精力有所降低,也会影响院校财务管理工作的顺利进行。

二、会计集中核算制度下中职院校开展财务管理工作的策略

(一) 优化院校财务管理内控机制

依照我国财政管理机制改革形式,以及中职院校自身的经济业务特征,核算部门应逐步确立相互监督、制约、协调的内控机制,制定出完备的院校内部财务管理机制,制定出院校预算资金管理、财务管理、内部财务稽核、会计核算等管理制度,使内部控制相关报表得到更好的编制与报送。在优化财务管理内控机制的基础上,加大信息化管理的建设力度,使财务、预算、项目、支付、资产、政府采购等系统紧密相连,充分发挥出财务管理自身的能效。院校还应当严格执行财务管理、会计核算、资产管理等有关制度,确定培训费、接待费、差旅费等的支出标准和开支管理模式,构建事前、中、后的全程精细化管理形式,执行银行账户开设、变更、撤销的财政审批备案体系,合理编制部门预算,确保编制的收支项目不存在漏项、缺项的问题。所有的资金拨付、运用都要契合于政府财务管理规定、法规,以及各项资金管理方案,从根本上提高中职院校的财务管理工作质量和效率。

(二) 加强对各项固定资产的管理

中职院校应依照政府规定,建立固定资产清查盘点、报废处理等相关管理体制,严格执行财务规章制度,始终遵守统一化、集中化管理的原则,强化对资产的内部管理。为达成各项固定资产的动态化、全过程管理目标,院校还要改进固定资产的购置、保管、验收、使用、报废步骤,确保固定资产的完整

度、真实性。在实物资产的处理方面,除了要定期开展清查、核对工作以外,也要规范会计核算手续,让固定资产管理的“账”、“卡”、“实”三者相符,在统筹规划、科学配置的前提下,切实展示出固定资产的使用能效,避免发生资产被闲置的问题。根据固定资产的规范,院校要在标准化、程序化的基础上,使资产完全入账,提升其使用率。严格执行资产的清查和盘点工作,明确其使用与存放的具体情况,避免资产发生丢失的问题,让固定资产的使用得到全方位地完善。

(三) 建立健全专项资金报账体系

在财务集中核算制度下,中职院校应关注专项资金的使用与管理情况,用以发挥出会计工作本身的主体作用。经由对日常检查、监督工作能效的提升,院校要严格执行专项资金体系,按照“专款专用”的原则,强化核算部门各类专项资金的管理,对资金的使用情况进行监督,使院校能够牢牢把握资金的使用动态,有助于避免发生专项资金被挪用、挤占等问题,使资金得到规范化使用,用以发挥出资金的使用价值。院校还应当健全财务分析制度,经由对财务管理的重视,定期开展财务分析工作,通过分析和反应院校财务管理工作中存在的问题,积极与核算部门进行沟通交流,合理开展资金预算工作,保证专项资金能够得到合理、合法地利用,发挥出监督、核算、服务的智能,可为院校今后各项活动的正常开展提供专项资金保障,便于学校随时应用专项经费为师生提供更好的服务。

(四) 培养财务管理人员专业素质

为了培养财务管理人员的业务素质和能力,及时掌握和了解财务记账知识与信息,中职院校的会计核算部门应全面开展对财务管理人员的培训。经由组织各部门或单位的财务人员、报账会计、资产管理人、总务主任等参与到各种类型的财务管理培训课程中,可全方位提升工作人员的综合技能,使财务业务水平、资产管理能力等得到保障。院校或可制定与实行财务人员轮岗培训制度,抽调院校内的报账会计,使其会计核算部门接受特定时限的轮岗培训,培养其报账与财务处理能力,使自身的财务行为更加规范,也能起到树立保障会计工作责任心、强化财务监督和保障会计初审工作的作用。院校还可举办会计凭证综合评比大会,评委对随机抽选的会计凭证进行评估、计分,从外观装订、封面信息、凭证附件的完整度等方面入手,对表现良好的会计工作人员提出表扬,给予一定的物质或精神奖励等,也能起到提升核算部门会计工作人员财务能力的作用。依照院校具体的会计业务范围,对保障会计的考评机制也要进行调整和改进,参考财务人员的实际考核方案,让核算部门保障会计年度考核工作能够最终得以完成。

(五) 全面解决权责边界模糊问题

权责边界不明确的问题,通常会体现在财务管理人员与

下级部门的主观仪式上,需要中职院校提出和制定更加清楚的权责规范标准,在客观上提升权责边界的“清晰度”,防止出现责任推诿的问题。如在查账工作开展过程中,权责边界方面保留财务信息,应当作为财务管理人及下级部门的共同责任,双方都要在信息互动渠道通畅的基础上,使账务信息更加真实、完整。而下级部门应是查账工作中的重点目标,其有责任向查账人员提供所有信息,查账人员也要做好对账务信息的审计工作。期间可组织财务管理人及核算人员的工作加以衔接,通过核算人员提供的信息展开抽样调查,如果发现信息内容存在不一致的问题便要立即如实上报。每次发现权责边界模糊的类似问题,院校都要及时引导有关人员确定修改方案,使财务管理工作能够得到有序开展。与此同时,为了提高财务管理和下级部门的信息一致性,院校可在明确权责便捷后,致力于构建预算管理规范体制,其主要目的在于让财务管理人及核算人员以预算管理的方式获得有关信息。要求下级部门应优先为财务管理人提供项目信息,在根据这些项目信息开展核算工作,再由此得到基础预算方案。预算方案中应涵盖项目整体资金总额、资金的使用规划情况、缓冲用金额数量等,再要求下级部门依照项目和计划进度运用资金。财务管理人也可依照计划内容,为下级部门提供资金援助,便于获得准确度更高的预算信息,让上下级部门的财务信息维持较高的一致性,也有利于及时发现账务造假的问题等。

结束语

综上所述,会计集中核算制度下,中职院校的财务管理工作水平得到了显著提升。因此,院校应努力创新财务管理工作模式,通过优化财务管理内控机制、加强对固定资产的管理、建立健全专项资金报账体系、培养财务管理人员专业素质、解决权责边界模糊问题等手段的应用,带动中职院校的可持续发展。

参考文献:

- [1] 陈志堂. 财务集中核算模式下如何优化内部控制方法[J]. 中国乡镇企业会计, 2021(05): 171-173.
- [2] 陈志堂. 政府会计制度对中小学校会计核算的影响与应对探讨[J]. 行政事业资产与财务, 2021(04): 76-78.
- [3] 高丽丽. 大数据背景下高校财务管理模式创新研究[J]. 纳税, 2021, 15(18): 103-104.
- [4] 李德传, 杨玉亭, 程松. 构建高校后勤财务管理体制的对策实践研究[J]. 高校后勤研究, 2021(09): 19-21.
- [5] 刘长平. 新财务会计制度对中职院校会计管理的影响研究[J]. 国际公关, 2020, (03): 186.
- [6] 钟婷萍. 中职院校财务内部控制存在的问题及对策[J]. 现代经济信息, 2018, (01): 228.