

对建筑工程预算在建筑工程中重要性的浅析

李敬岗

山东立诚建设项目管理有限公司 山东 烟台 264000

[摘要]项目预算工作的决策、重要性、专业性、政策等因素必须做好预算工作，因为它们具有很强的指导企业在正确的预算范围内开展经济活动、规避风险的规定性功能。但是，当前建设项目预算工作还存在一些问题，预算的作用还不能发挥。预算管理的发展是非常实用的，是提升企业市场竞争力和企业管理效率的重要手段，对加强预算管理研究具有重要意义。本文分析了建设工程预算中的常见问题和预算的重要性并提出了对策。

[关键词]建筑工程；成本降低；预算；重要性

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.304

引言

在竞争激烈的建筑行业，实现科学预算是提高企业竞争力和工程质量的有效保障，不能盲目节约成本，以实现经济效益的最大化，因为建设成本的降低影响建设工程的质量。因此，对于施工企业来说，良好的预算管理不仅可以大大提高整个施工项目的利润，还可以大大降低整个工程的施工成本，可以满足现代施工企业管理制度的发展需要。科学的预算管理方法包括在关系到企业长远发展的企业管理过程中的先进管理思想和长远战略目标。

1. 建筑企业预算管理问题分析

1.1 预算管理方法和手段比较简单

尽管一些建筑企业在这个阶段已经意识到预算管理的重要性，但他们在项目开发过程中进行了目标预算管理。但是，管理模式和管理方法的选择和应用相对简单。主要原因是现阶段大部分建筑企业的财务会计管理方法和管理模式都非常落后，企业经营管理过程中涉及到很多工程项目和管理内容。整个预算管理任务非常复杂。同时，随着建设项目的不断发展，数据与信息之间的关系也越来越复杂，目前单一的预算管理模式和手段已经不能满足现代建筑企业预算管理的实际需要。

1.2 基于直接工程造价的计算方法可能不易控制工程造价

材料的基本价格有一些限制，不使用方差来计算开销。材料有数百种，但这些材料除了需要的材料之外，还有很多其他的材料，还要有自己计算成本的方法和技术。因此，在计算间接费用时，材料成本的增加是一个敏感因素。材料成本越高，间接成本就越高，受国家调价影响，造成各地区材料价格差异较大。材料的预算价格不是太高就是太低，不包括部门利益和人为因素的影响。

1.3 工程造价预算制度不规范

第一，现阶段，大多数施工单位的预算管理制度存在一定缺陷，造成施工过程中建设资金的巨大损失，而施工图不完整又限制了预算管理的发展。第二，参与项目预算管理的人员整体素质水平不高，岗位职责不足，遇到预算漏洞不及时纠正，不具备突发事件应对能力。第三，现阶段，建设项目预算管理过程缺乏完善的责任追究制度和奖励制度，问责制和奖惩制度的缺乏使预算管理者的工作变得消极和不负责任。

2. 建设项目预算的常见问题

2.1 基础数据收集工作不到位，基础数据不详细不准确

对建设项目进行预算编制需要大量信息，包括项目所在地的水电状况、关键材料和设备的价格信息、大宗材料的采购地点以及现有类似项目的信息。得到了很多信息。但是，目前一些建设项目成本管理人员没有认真分析数据的准确性和可靠性，因此成本预算分析不准确。

2.2 缺乏完整的项目预算分配体系

对相关文献和工程实践的参考表明，不完整的预算配额系统通常会导致在准备时借用配额。不同类型的项目以及建设环境和不同的建设水平使用相同的分配标准，足以证明需要建立一个包容性和现实性的预算分配体系。此外，随着市场竞争的加剧，各地区行业开展跨区域建设项目中标案件越来越多。

2.3 工程量计算不准确

设计量计算过程是一个复杂的过程，一些预算制定者没有对项目情况进行深入细致的调查。二是前期工程设计深度不够，增加了未来工程设计变更的可能性，造价管理人员不及时与施工工程师沟通就无法获取信息，导致数量计算不正确的任何工程设计更改。

2.4 无预算审查

由于缺乏预算审查，预算编制中出现预算遗漏或不准确的问题。预算审查的缺失主要包括编制依据的审查、项目数量的审查、预算分配的子项目申请的审查、收费标准的审查等。以收费标准审查为例，在筛选过程中，确认各项收费标准不符合有关部门下发文件的规定，是否采取了各项收费标准。征收率是根据项目的性质、规模、高水平、标准、命名巧妙、费用分配混乱等问题。

3. 工程造价管理中工程预算管理的具体措施

3.1 建立成本分摊管理制度，加强预算成本审计

建设预算管理和控制是一项系统工程，应从长远角度进行规划，并按照分步实施的原则，根据不同的建设工期进行相应的造价预算。在建设项目设计初期要分析预算可行性，在建设项目的管理建设阶段，要加强各建设环节的预算管理，根据项目建设情况优化预算管理方案。坚持工程预防原则，进行有效的预算成本审计，应做到以下几点，一是要对施工过程中的施工机械设备使用和施工材料成本进行有效管

理。维护成本记录并控制每一笔实际成本。

3.2 固定预算和动态投资管理

从整体上看，一个建设项目的总成本可分为两部分，初期的固定项目预算和随建设进度而变化的动态投资。初始固定预算不随外部条件变化而变化，从开工到施工结束的金额是恒定的、有限的，防止了预算的滥用。固定预算主要包括日常维护费和施工队日常开支，不受工程数量变化的影响，但如果在保证施工质量的前提下进一步缩短工期，固定预算也会相对减少。此外，先进的动态管理模式还可以有效提高劳动生产率，同时节省人力物力，有效降低工程预算成本。

4. 工程预算在工程造价管理中的重要性

4.1 合理优化资金配置

在建设项目的造价管理中，建设预算的主要内容包括，预算建设项目建设初期建设所需的资金、人员、机械设备投入等等。合理使用前期建设资金预算，避免人力物力浪费，在工程竣工验收时认真检查工程资金使用情况，汇总工程建设各项费用，与建设规划费用进行比较，确定和分析与计划原因不符的实际建设成本。因此，建设预算控制着项目建设的整个建设成本，在不同阶段发挥着不同的作用。

4.2 提高成本管理质量和效率

传统的建设项目成本管理主要是基于过程成本管理，在施工过程中，现场技术、设备和人力管理，防止资源浪费，可以起到节约的作用，但资金不足可以从根本上解决真正的问题，解决不了，建设成本与计划成本不匹配。建设预算具有控制事前、事中、事后整个建设过程成本的作用。从施工前设计阶段开始，根据施工项目设定设计成本，并与设计部门沟通预算施工成本。同时，要结合工程施工实际，为施工规划提供依据，保证施工方案的可行性，有效防止施工过程中的设计变更。

4.3 帮助促进科学的商业决策

项目预算管理必须适应建设项目建设需要，使经营决策能够不断向科学合理的方向发展。项目预算管理可以通过提高施工企业的经营盈利能力，帮助施工企业实现预期利润。企业管理者在决策时可以参考项目预算管理，工程预算管理是建设工程措施的一个非常重要的参考价值。工程预算管理可以有效提高施工企业的资金利用率和投资回报率，企业可以通过对建设工程造价预算结算审计控制系统的详细分析，根据施工实际情况调整总体方案。尽量避免设计规划和返工，以保证施工工作的顺利进行。企业的经营决策要着眼于企业的整体发展，项目预算管理能使最终决策科学化。

4.4 是建设项目建设成本管理技术创新的基础

对建设项目的预算管理，不仅在项目开始阶段，而且在项目进展和评价结束时，都是一种重要的控制手段。建设预算管理的科学性、规范性和完整性对建设工程的精准建设标准影响很大。因此，施工企业可以通过预算管理使施工过程更加完善，通过建设预算管理，不断调整和完善建设规划和组织，确保工程建设过程，通过科学规划和转移资源、

人力、成本投入，促进建设项目质量的持续提升。同时，建设预算的全面性要求建设项目的建设，不断创新成本管理技术，促进建筑企业成本管理技术的创新，不断加强建设项目的成本管理，也是建筑企业提高内控管理表现的有效途径。

5. 工程预算管理建议

5.1 应明确界定预算管理问责制

为进一步加强现代建设企业的预算管理，需要明确预算管理人员的任务职责，对预算计划执行的全过程进行监督管理。在现代市场经济快速发展的过程中，只有保证科学成果和预算管理效率，才能大大提高企业的经济效益和市场竞争能力。

5.2 建设阶段的建设项目预算管理

在建设项目的施工阶段，施工企业必须通过预算管理，严格控制施工过程中的材料成本、人工成本、运输成本、仓储成本等。对于建设项目，材料成本是预算管理的重要组成部分。为作好材料成本预算管理，通过全面的市场调研分析，在质量标准范围内综合考虑各方面，严格控制材料的价格和消耗，健全严格的定额拣选制度和责任追究制度。项目施工过程中严格管理，出现偏差或差错及时纠正，将材料成本有效的控制在预算范围内。同时，采购建筑材料的其他成本，如运输和仓储成本也不容忽视。此外，机械设备等固定资产的使用和管理也要注意工作的科学化、规范化，加强日常维护保养，最大限度地延长机械设备的使用寿命，提高材料使用效率。节省材料成本。其次，人工成本也是预算管理的关键部分。在建设项目的施工过程中，施工企业一方面要科学配置施工过程所需的人力，通过岗位、定号等制度，提高人力的工作效率。

结语

建筑行业的竞争越来越激烈，市场规则越来越完善，自我成本控制水平，确保企业的经济效益，成本管理与项目预算密不可分。需要高质量的劳动力支持以及更高的资本投资才能正确执行项目预算。现代信息技术优化预算运作，优化成本系统，降低成本，最大化经济效益。建设预算项目要坚持科学严谨的工作方法，认真负责地编制，在建设过程中加强预算管理，以高度科学、准确、权威的方式保证预算结果。

参考文献

- [1] 杨磊. 浅谈建筑工程预算的不足与应对策略[J]. 创新科技, 2013(08).
- [2] 梁凌云. 浅谈建筑工程预算编制对于建筑工程的重要性[J]. 金田, 2013(08).
- [3] 罗秋连. 浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 江西建材, 2019(19): 250-251.
- [4] 赵静. 建筑工程预算在工程造价控制中的重要作用浅析[J]. 建材与装饰, 2018(51): 124-125.
- [5] 王从梅. 浅析工程造价的几个重要阶段[J]. 价值工程, 2012(04).