

# 建筑工程造价超预算的原因分析及控制分析

张海燕

新疆城创建设工程集团有限公司

**[摘要]**在市场经济不断发展之下,工程造价预算控制也愈加被看重,其主要在五个环节,即项目决策、设计、招标、施工、竣工,与技术及经济的方式结合在一起,把控好工程的投资额,使其与预算额相差甚小。针对建筑工程来说,如果造价超过预算,会对施工管理产生极大影响,对于企业的发展也是不利的。在建筑工程当中,造价控制属于重要环节,必须引起有关单位的高度重视。工程预算可以帮助企业对工程造价提前进行了解,有效计算后期投入与回报率,而对造价预算加以有效控制有助于企业降低资金损失,保障工程质量。为此,对建筑施工期间对造价预算进行控制的有效措施展开探究具有重要意义。

**[关键词]**建筑工程造价;超预算原因;控制分析

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1859

引言:建筑行业的发展受到的影响因素有很多,所以在实施工程的建设之前需要做好造价的预算工作,做不好预算的工作,在后期的施工中就会出现超预算的情况,这对于建筑行业的发展是不利的。建筑行业的可持续发展依赖于工程造价的有效管控,但是近年来建筑行业频频遭遇工程造价超预算的困境,因而深入研究建筑工程管理结构,实施健全的工程造价预算管理,可以进一步促进建筑工程造价管理体系水平的提升。

## 一、建筑工程造价超预算的原因分析

### (一) 造价编制低质量

建筑工程中,造价预算是对所有支出进行预估,除了含有施工图纸涉及的人力与物力支出之外,同时还含有施工期间各环节的物力、人力、资金、项目进度耗费资金的估算。就施工经验而言,施工期间存在很多不确定因素,时常发生一些突发事件,这些都会给造价预算带来影响。现阶段,国内多数建筑工程都采用逐层分包,最终的施工人员并没有经过专业培训,并未扎实掌握相应的专业技能,无法在施工期间进行熟练操作。再加上管理制度缺少完善性,导致施工人员实际工作效率低下,施工人员的消极怠工和不专业的行为对工程进度产生直接影响,延长交付日期,产生大量的额外开支。如今对工程造价进行预算编制,常常忽视施工人员产生的一些潜在影响。此外,编制人员开展工作期间,无法与其他各方及时进行交流,不能有效把握项目整体,致使设计图纸与实际情况并不相符,施工人员难以按照图纸施工,导致延长工期,需要增加大量资金投入。上述问题都导致造价超过预算,加大了工程成本。

### (二) 缺乏整体观念

和其他项目不同,建筑项目整体规模非常大,需要投入大量资金,而且涉及很多环节。然而,如今建筑施工期间,不少重要环节常常被忽略,这些环节给预算编制带来深远影响。就施工材料来说,建筑项目涉及范围十分广泛,管理人员要对工程所需的材料、物料质量加以严格把控,按照市场行情来对材料价格加以评估,通过综合评判以后,选择出质量合格、价格合适的施工材料<sup>[5]</sup>。就参与人员而言,需对参与施工人员、监理人员以及设计人员具有的专业能力以及综合素质实施考核。上述问题存在于所有施工环节当中,且未得到重视。然而,这些问题会对施工进度产生较大影响,增加额外支出,进而对造价预算产生较大影响,加大工程成本。

### (三) 预算缺乏全面管控

造价预算通常涉及很多环节,当前,进行预算编制期间,没有对各个环节当中的工程预算进行全面考虑,针对项目设计、招投标、施工与后期维护、绿化养护这些环节,没有进行合理预算,致使后期出现造价超过预算问题。上述各环节构成了项目整体,其中任一环节产生纰漏,必然会对项目整体产生较大影响,所以,对造价预算加以严格把控,对于各个环节的造价实施合理预算意义重大。

### (四) 各个环节的预算支出不受控制

一般来说,建筑工程较大规模,由很多环节构成,进行造价预算期间,需强化各个环节之间的联系,站在整体角度对各个环节对应的预算支出进行考虑。设计阶段,除了对图纸问题加以考虑之外,还需对物力因素与人力因素加以充分考虑。招投标期间,需对项目支出的整体成本加以考虑,并且考虑人工与材料的预计支出。实际施工期间,需把图纸当作依据进行操作,对于人力以及材料加以综合运用,突显出各个环节具有的紧密关联。所以,对工程造价实施预算期间,要注重各个环节的协调性和关联性,把衔接工作做好,才能同的规划对工程成本进行有效节约。

### (五) 工程造价管理的制度不够完善

目前,建筑工程的法律内容主要包含的都是建筑、合同以及招标投标以及承包转包,在造价管理上有很大的空白。由于相关法律制度不健全、监督管理不到位,造价工程师就无法按照相关的法律法规进行工作,限制了造价工程师工作的顺利进行。由于目前存在的关于工程造价方面的法律法规还不全面,无法给造价管理工作做可靠的支撑<sup>[3]</sup>,所以工程造价管理一直处于滞后的状态,执行力度弱且涉及的范围受限,而监督管理的缺失也会使一些不法分子就此钻法律的空子。只有不断完善相关的法律制度,加强监督管理,才能更好地实现造价管理的价值,推动造价管理跟随市场经济共同进步,一同发展。

## 二、建筑工程造价超预算的控制分析

### (一) 建立健全工程造价预算编制体系

为了防范诸多影响工程造价预算准确性的已知与未知的因素,必须建立健全工程造价预算编制体系,采取双管齐下、科学合理的管理与控制措施,例如人员管理、工程造价预算编制管理及其企业预算管理制度保障等。第一,提升预算编制人员的综合素养,聘用具备较高专业能力及职业道德素质良好的人才,同时对其实施定期业务培训,将其列入绩效考核范畴,这

对提升预算编制质量能起到有效地激发作用。第二，强化工程造价预算编制的控制，进一步规范预算编制及其审批流程，加强对项目预算资金的把控。预算编制人员在预算编制时，应严格遵循规章制度，深入实际施工现场，对整个工程建设的各种标准及要求进行系统性、全面性的了解与掌握，以准确的勘察报告与施工设计图纸为主要编制依据，同时结合原材料的需求量等一系列重点内容一步步实施预算编制，以此提升工程造价预算编制的真实性、精准性。第三，构建工程造价预算编制管理监督体系，监管与考察预算编制人员的工作内容，对其职责进行落实和考察，促进预算编制质量的提高。



### （二）提高编制人员专业能力

能否将造价预算进行合规、合理的编制，主要取决于编制人员具有的职业素养与专业技能。编制人员最终工作成果会对资金流向以及工程盈利产生直接影响。所以，若想对工程造价加以有效控制，确保造价处于预算范围当中，需有效提高编制人员具有的专业技能以及综合素养。第一，对造价预算方面人员进行招聘期间，企业需着重考查这些人员具有的专业技能，在内部控制、财务管理以及风险管理这些方面的能力，而且，还需考查人员具有的个人素质；第二，针对合格的应聘人员，企业可让经验丰富的老员工对新员工展开技能培训，促使应聘人员对工作期间所需技能进行深入了解，督促员工积极学习，对实践经验进行积累，尽量减少失误；第三，在任何行业当中，从业人员都要不断学习，对新知识进行吸取，对新经验进行积累，这样才可不断进步，提升自身专业能力，更好地开展自身工作。

### （三）对各个阶段的预算编制进行落实

为作好造价控制，需对参与人员的责任进行落实，把各项工作做好。做出合规、合理的造价预算后，在各个环节当中对预算控制进行切实落实，发挥出造价预算具有的作用。第一，确定建筑施工期间需要的材料与设备，对市场当中的材料、设备的质量与价值进行了解，并且了解价格变动给设备与材料产生的具体影响，对设备与材料价格加以有效控制，确保其处于预算范围当中；第二，对于整个工程项目展开全面了解，熟悉所有项目，针对所有环节进行具体规划<sup>[1]</sup>；第三，强化参与人员之间的沟通交流。由于工程项目属于一个整体，但各项工作是相对独立的，如果不同岗位的人员对他人工作并不了解，那么会给工程施工带来不利影响。企业需及时借助会议形式，全员参与交流讨论项目进度以及存在问题，强化参与人员之间

的了解，进而对预算编制进行切实落实。



### （四）促使参与人员深入了解施工图纸

在建筑工程当中，施工图纸属于重要部分，能够对建筑工程起到指导以及督促作用，参与人员了解图纸的程度会对项目进度产生直接影响。现阶段，大多数施工人员具有的文化水平不高，对图纸进行理解的能力十分有限，由于并不熟悉图纸，使施工人员进行现场作业期间无法按照图纸展开操作，进而对工程进度产生较大影响。所以，建筑企业需让设计人员深入现场，对于施工人员出现的疑惑及时加以解答，帮助其对施工图纸进行熟悉，对比图纸与现场情况，促使施工人员深入了解图纸，可以按照图纸展开施工作业<sup>[4]</sup>。同时，设计人员还需及时和施工期间的负责人员展开交流，针对偏离图纸的一些施工区域进行勘察，双方交流以后，可以确定可行性的解决方案，做到及时止损，以免出现一些操作失误给工程进度带来影响。

## 三、结语

综上所述，建筑工程造价管理究其根本而言，是一个具有全面性、系统性、影响性的巨大工程，其涉及的范围较为广泛，加强建筑工程造价管理不仅能够提升整体的工程建设效率，还能够充分满足当前人们对新兴时代建筑的需求，减少与消除工程造价超预算问题，促进建筑行业的可持续发展。如今，建筑施工期间，造价之所以超过预算，主要是因为造价编制缺少充分依据，并未站在总体角度对各项因素具有的潜在影响进行考虑，并未对造价预算进行全面把控，同时各个环节当中的预算支出都处在脱节状态。为此，建筑单位需通过培训、交流等方式提高编制人员专业能力，对各个阶段的预算编制进行落实，把控制好建筑施工期间的各个环节，同时促使参与人员深入了解施工图纸，进而对造价预算加以有效控制，降低工程成本，扩大企业的利润空间。

### 参考文献：

- [1] 张景丽. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J]. 四川水泥, 2020(07): 334+338.
- [2] 钟志文. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J]. 四川水泥, 2020(12): 209-210.
- [3] 李长江. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J]. 居舍, 2020(30): 108-109+91.