

# 公路施工管理中存在问题分析

雷乙亨 许昊林

江西省赣西公路工程监理有限公司

**[摘要]**在社会经济水平持续提升的环节中，交通运输产业也随之获得了良好的发展，我国更是在交通方面投入了大量的资金。在此种情况下，公路项目早已变成我国诸多地区的关键性基础项目之一，但却同样出现了各种各样的问题，由此可知，公路项目依旧有一些施工队伍存在着严重的技术管理问题，确实让公路建筑企业本身的信誉度不断降低。所以，若是想促使我国的公路产业获得稳定发展，就应该对其存在的问题作出分析，然后给出有效的解决策略，以此来推动公路项目施工管理工作可以顺利地开展。

**[关键词]**公路施工管理；问题；有效措施

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1907

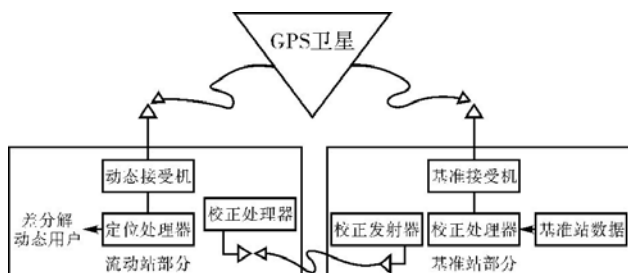
随着社会发展速度的不断加快，人们对基础设施的建设也提出了更高的要求。公路建设作为这当中最为关键的构成内容，也开始受到广大人民群众的高度注重，在推动社会发展的进程中所体现的作用也越加明显<sup>[1]</sup>。另一个方面，随着经济体制改革的不断深化，公路施工管理所包含的内容也变得越来越复杂，那么在施工管理环节中必定会产生各种各样的问题<sup>[2]</sup>。所以，怎样增强公路项目的实际施工效果，优化公路施工管理方式也开始更加重要。为此，文章主要对公路施工管理中存在问题做出分析，希望可以为相关人士提供一定的参考和帮助。

## 一、公路施工管理中存在问题

### （一）施工难度大，周期短

我国在对公路进行施工的时候，有着任务繁重的特点，大部分公路项目处在施工状态中的时候，还有某些公路正在等待审批，以便于后续阶段的施工<sup>[3]</sup>。但是，和此种繁重的工作目标存在巨大区别的是，我国所应用的测绘方式（如图一所示）非常的老旧和落后，是一种粗放型的管理方式，不止会由于测量工作延长施工时间，还会导致土石方的成本无法获得准确地计算和控制，再加上测量项目极易出现各种各样的事故，所以就导致公路施工管理工作始终无法顺利地进行。

图一 测绘方式示意图

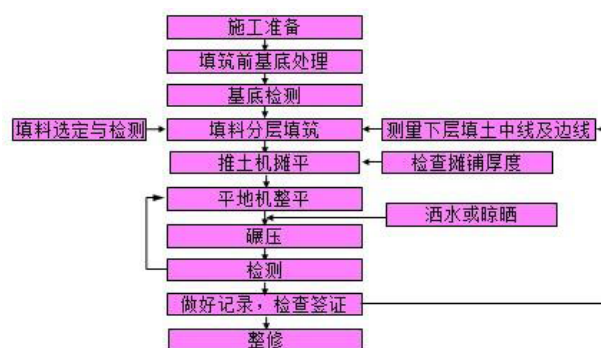


### （二）没有遵守施工管理程序

其一，在开展施工管理的环节中，仍旧有着先施工后报告的情况。某些施工部门过于注重传统方式的应用，在正式开工以前，并不会提交相关的报告，就算是提交报告也往往是一边进行施工一边制作报告<sup>[4]</sup>。还有一些施工部门在提交完报告以后，并没有通过批准就马上施工，确实违反了有关的规定和标准。其二，经常会先进行检验后申请报告的情况，某些承包人员并未树立起施工程序的意识，再加上他们的监管意识

和监管力度并不是很高，这就导致承包人员完全无视了质监申请的提交，但监理部门却实施了质监工作，这就违反了有关的规定和原则<sup>[5]</sup>。其三，仍旧有着没有根据相关规定率先进行检验的问题。在对路堤或者是“三背”开展填筑工作（如图二所示）的环节中，应该根据各个要求和规定，对填筑的厚度甚至是压实度等等做好有效的控制，只要完成一层的填筑工作，承包人员就应该第一时间检测该层是否有着较高的压实度，同时上报给监理部门进行抽检工作，当压实度符合相关标准以后，才可以再次进行填筑。但某些承包人员却过于注重施工进度，并没有根据规定做好严格的自检，这就导致施工监理程序变成了面子工程。

图二 路堤填筑施工程序图



### （三）资料的缺失和造假

资料出现严重的缺失、造假、混乱等诸多问题，是如今承包人员的通病。因为承包人员并不具备丰富的工作经验，再加上没有在固定的时间内将所有资料做好归档处理，所以就致使技术资料经常出现缺失的问题，某些资料的准确性、可靠性也并不是很好<sup>[6]</sup>。如，砼的配合比和具体施工环节中的配合比存在明显差异等等，所以，相关人员就需要对此种情况有着清楚的了解，能够对资料方面的问题给予高度注重，进而制定出切实可行的措施，彻底解决资源缺失或者是造假等问题，促使施工管理工作顺利地开展下去。

### （四）管理意识较为薄弱

长时间以来，在对整个项目开展施工的环节中，人们通常有着注重技术、无视管理的想法，这就导致管理工作只能存在于表面。尽管所有施工部门都设立了属于自己的管理机构，但管理人员却并不清楚自己的定位，往往会做出事必躬亲的行为

[7]。又因为无法寻找到问题出现的根本原因,所以还有很大概率会出现相同的问题,不止浪费了大量的成本和资金,还会对项目的实际质量造成严重影响。还有某些人员觉得管理工作并不具备任何的作用,只是面子上的工程。由此可知,导致生产管理出现问题的主要原因,就是管理人员的意识较为薄弱,如果无法增强他们的管理理念和管理意识,就必定无法完成好项目建设。

### 二、提高公路施工管理质量的措施

#### (一) 建立信用制度,实施达标认证

在新时期下,公路施工管理问题的解决离不开先进理念与先进技术的大力应用。因此,相关管理部门可以从信用制度的建立入手,对专业技术人员信用档案进行不断完善,根据实际情况和大数据技术的应用完成数据库的建立。对于出现安全事故或存在一些违法行为的情况,主管部门可以在网上对相应处罚情况进行公布,同时将处罚原因及处理结果记入其档案中。在此基础上,相关部门必须重视施工达标认证工作的有序开展,保证没有通过严格认证的施工单位不可参与投标与竞争环节。除此之外,如果是已获得相关认证的施工单位,主管部门需对其进行动态化的管理,一旦发现该施工单位在公路施工过程中出现一些违规行为,必须马上进行严格处理,例如,取消该施工单位认证,必须在重新认证之后,才能资格再次进行公路施工。为此,施工单位为了保证公路施工质量得到最大限度地提升,应积极建立起具有完整性与系统性的质量保证体系,同时需要带着主动性完成各种自检工作。

#### (二) 优化工作制度,落实管理责任

为了从根本上提高公路施工管理的整体质量,管理人员必须从多角度考虑,秉承着分级管理原则,同时谨遵层层负责的理念,建立起三级质量管理体系,涵盖项目经理部门和专业工程施工队,同时还设立工程施工处,从而对各项工作制度做到针对性优化。施工单位会根据实际施工管理的需要,落实第一责任人,即项目经理,同时也考虑到质量管理工作的改革,从而要求质检负责人完成相关检验工作。对于具体业务工作的全面开展,可以结合公路施工标准及施工需要由质检处完成相应的管理工作。例如,根据实际情况组建起专业的工地试验室,同时也借助先进技术完成重要资料的全面整体工作,依托质量自检部门的全力配合完成各自工作,从而保证各部门配合度的有效提升,实现信息快速共享,为公路施工管理质量的提升带来有力促进。在此基础上,专业工程施工队需要在队长带领下完成质量检验,制定不同岗位管理制度与岗位职责,保证责任落实工作的全面性与细致性,使得工程质量管理的工作具有一定规范性与合理性。

#### (三) 提高人员素质,加强施工管理

在公路施工各环节管理中,整个工程的质量是交通运输行业得以稳步与持续发展的关键所在,也是人民生命安全的保障。因此,相关部门必须重视从业人员素质的提升,特别是保证工程监理工作的质量。那么,若想将针监理人员整体

素质做到不断提升,相关部门必须结合工程监理工作特点,分析工作技术性、政策性与积极性等多种性能,对其监督职能的强化做到重视。具体而言,一是做到上岗培训,同时优化上岗培训制度,保证将监理人员素质做到极大程度提高。二是考虑到监理工作的重要性,可以根据监理工作类型,例如,决策监理与施工监理需要采用针对性的培训方式,对于设计监理则应采用不同培训材料完成分别培训,从而保证监理人员对工作类型有全面性了解,同时保证掌握专业性理论知识,能够在实践中加以应用,从而将监理人员综合能力做到不断提升。三是对于施工监理必须对其职称、学历和业绩表现等进行科学明确,才能保证培训方案具有可行性与合理性。三是鼓励监理工作人员积极参与国家组织各种类型资格考试,必须通过严格考核并获得相应证书之后,才能上岗。四是对以往动态管理制度进行针对性优化,做好监理工作监督,对于存在违规行为的监理人员必须严厉处罚;对于已出现严重问题的监理人员,则应马上开除。在这种赏罚明分的方式下,考核制度及动态管理制度才能得到全面与细致化落实,从而将监理人员整体素质做到极大程度提高,保证监理团队管理质量达到一定标准,从而将公路施工管理质量问题逐一解决,为公路施工安全带来有力保证。

### 结束语

近几年,我国各地区的公路工程建设规模开始扩大,使得各区域经济走入持续发展阶段,而公路工程建设加大了各地区之间的联系,使得经济利益往来更加密切,特别是为人员的高速流动带来便利。可见,公路工程建设对经济稳步发展有深远影响,必须保证行车过程的安全性及稳定性,才能为我国交通运输行业在各时期的发展带来最大限度地推动。因此,公路施工管理存在问题的分析十分必要,相关部门必须带着前瞻性思维对问题进行逐一解决,从而保证公路施工管理质量得到极大程度提升,为城市之间更紧密的联系带来有力促进,也使得公路工程建设水平迈向新高。

### 参考文献:

- [1] 杨军红,陈宝光,陈国龙,等.基于BIM技术的高速公路施工进度管理实施框架研究[J].施工技术,2021,50(12):25-28,46.
- [2] 任恩旗.公路施工企业成本管理存在的问题及对策研究[J].建筑经济,2021,42(2):26-28.
- [3] 王忠伟,陈玉键.基于实景建模与LSM方法的公路高边坡工程施工进度管理[J].项目管理技术,2021,19(4):89-92.
- [4] 李娟,吴忠广,戴晓栋,等.高速公路改扩建工程施工安全管理评价方法[J].交通运输研究,2021,7(2):122-130.
- [5] 黄璜.高速公路隧道施工管理对于造价控制的影响探究[J].价值工程,2021,40(30):26-28.
- [6] 王金龙,孙涛.公路隧道机械化施工设备配置与管理合理性研究[J].建筑机械,2021(9):30-33.