

新形势下公路养护工程经济管理风险及防范措施

杨小川

榆阳区农村公路养护中心

[摘要]随着当前经济社会的发展,城市之间的联系越来越密切,公路养护工程已经成为了为当前一大焦点,城市之间更加注重公路的损坏情况,养护工程当中资金的使用一直是困扰养护施工的一大难题,一旦对资金把控不到位,就会出现后续问题,严重影响后企业健康发展,同时会给养护工程带来不必要的麻烦,本文通过如何对公路养护工程的经济实行管理,为后续养护工程资金的使用奠定一定的基础,保障相关养护单位健康发展。

[关键词]新形势;公路养护工程;经济管理;风险;防范措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1875

随着社会的进步,对于日常出行的要求越来越高,养护工程施工也得到了应有的提升,由于养护工程行业存在施工周期长和施工波动大等特点,新形势下养护工程更加注重对工程经济成本的管理工作,当前的工程需要许多专业技术型人才,要求管理人员和施工人员都具备相应的专业知识,保障施工进度,解决施工的成本的问题^[1]。因此要掌握相应的施工要点,落实施工方案,保障工程造价的合理性,提高当前养护工程的质量。良好的经济成本管理能够提高自身的市场竞争力,是当前养护行业非常重要的一部分,如今的养护行业的经济管理方式比较落后,许多问题没办法有效解决,影响了自身企业的发展前景,经济成本管理工作没法落实到实际工作当中,对于施工现场的材料协调的比较差^[2],管理的制度也存在一定的缺陷,管理方式没有得到及时创新,都是如今经济管理存在的问题。

一、当前养护工程实行经济风险管理的重要性

道路的工程养护经济风险管理本来就是一个系统化的管理手段,需要相关的成本预算进行支持,进行有效的成本控制保障自身的收益,成本的预算工作需要相关的经济管理手段进行完善,需要针对施工中的各种问题设置相应方案,例如市场当中的原材问题,随着市场经济的发展,相关部门重视了市场当中的材料价格,因此当前发展当中的经济成本风险管理更加重要,需要自身认真对待,找到正确的管理方式,完善当前的道路养护工程。

(一) 养护工程的经济风险管理重要性可以从具体养护施工当中反映出来

当前的养护施工过程中,会受到人员、材料、机械和环境等多方面因素的制约,对养护单位的经济收益造成直面影响,这些影响会直接显现出来,良好的经济风险管理方式能帮助养护单位健全材料的价格定制。受到市场经济的影响,当前市场波动比较大,材料浮动也比较大,需要健全经济成本的管理工作,保障正常收益。

(二) 养护工程实行经济风险管理能够判断出自身是否具备市场竞争力

在当前发展影响下,养护单位发展面临了许多的挑战因素,良好的经济风险管理方式能够让自身在市场当中具备竞争

力,通过对经济的控制,保障自身的收入情况,在市场当中占据有利的地位,实现健康发展,因此养护单位的经济成本风险管理与自身的竞争力息息相关,在日常的经济成本管理当中,要做好成本的预算工作,找到有利的参照物,保障预算的合理性,为企业发展带来保障。

二、当前养护工程经济风险管理存在的问题类型

(一) 养护工程经济风险管理理念落后

当前养护单位的管理人员对经济风险管理没有一个具体的认知,管理的方式落后于当前时代的发展,如今的养护工程当中施工规范要求还不够严格,对于材料以及人员成本的预算工作没有做到位,无法实现经济风险成本管理。并且当前的养护工程队伍之间没有进行有效的沟通,加大了管理的难度,成本风险管理无法有效落实到位^[3]。当前养护单位普遍存在一个问题就是重视成本收入,忽略经济成本风险管理制度,这种建设思想已经持续了很多年了,随着当年的策略实施几乎没有改变,许多单位认为成本风险管理意义不大,因此造成了养护单位成本管理意识薄弱,这种管理态度会影响到下层的施工人员,员工在施工的同时也会忽略成本风险的管理意识。并且在当前养护施工当中分包出去的管理非常乱,分包没有相应的规范制度,影响风险成本的管理,并且具体的施工当中机械的使用不规范,机械的费用使用严重,一方面影响了机械的寿命,同时增加了风险,施工中成本管理意识薄弱增加了许多的成本浪费。

(二) 养护工程材料使用不到位

当前养护工程施工材料在工程整体上占比比较多,养护工程当中的一些材料,例如沥青施工材料的使用能够占据很大一部分成本,因此一些施工的材料选择受到市场上的波动影响,近年来随着环保措施的增强,迫使施工材料费用也跟着增长,加大了施工材料的价格,并且材料在采购使用过程中可能会存在一些人因素影响,材料出现损坏或者掺杂了劣质材料,影响了材料的消耗,增加了经济成本的风险。

(三) 养护工程经济管理风险体系存在一定问题

当前的建筑施工项目的经济风险管理缺乏对成本的控制,盲目追求经济收益,成本的核算方式不科学,考虑的方面太欠缺,没有给养护单位的经济风险管理带来相应的保障,影响养

护项目正常的运行，许多企业对于经济管理方面控制薄弱，没有抓住经济控制的细节，对于项目的启动资金、风险评估、质量等工作做得不到位，由于市场变化过程太快，施工项目周期又长，往往在建设中期会出现资金不够等影响，影响成本的使用，阻碍养护单位的发展。

（四）需要加强养护工程当中经济风险管控方案

对于养护施工项目过程中没有相应的经济风险预防方案，要对这方面加强管理，保障养护项目经济成本，在进行施工以前要计算出可能存在的风险，并做出相应的防护方案，避免出现意外以后在进行补救，施工单位要了解施工的进度，检查施工过程中可能会出现意外的地方，对于风险防控要跟进养护进度，确保风险来临有能够有效地防范，争取把风险带来的成本影响控制到最低。

三、养护工程经济风险管理问题防范措施

（一）建立一个完善的经济风险管理体系

根据目前养护单位的发展趋势来看，需要制定一套完善的经济风险管理方案，从目前养护施工现场不难发现，如今的经济成本管理体系存在很多的漏洞，比如说项目的设计方案、分包过程、材料的购入都没有健全的管理方案，为后期成本预算带来一定的影响。因此当前经济成本管理要进行预算分析，把成本预算落实到工程的每一步上，合理计算出养护工程可能出现的问题，对出现的问题及时进行更改。经济风险管理体系要符合自身企业的发展进行，融合其他单位的优秀管理方案，取其中符合自身发展的进行更改，提高当前经济风险成本管理的效率，同时要让相关的领导层了解单位的管理制度，并对养护施工当中具体情况有一个了解，加大对养护项目的成本管理力度，提升项目当中的可操作性，逐渐形成一条符合自身发展的体系。

（二）健全养护工程当中的材料管理方案

当前的养护施工对材料的使用占据整个经济的一大部分，需要针对施工材料做出合理的预算，确保经济管理工作的有效性。经济成本管理最关键因素就是材料的管理，如果施工的材料占据了工程整体成本的半数以上，那整个项目就需要加强对材料的管理方案。因此要在养护项目进行的时候增强一些管控措施，具体方法是增加物资管理法，对于材料的采购、运输过程、存储位置、管理方式都有相应的规章程序，对于材料使用招标方式进行，其他的材料项目部进行采购，采购要做到多人参与，做到价格、质量上的对比，从根本上控制建设经济成本管理。加强对材料的使用规范，对于材料的使用要做到签单，使用的材料进行良好的记录，避免出现浪费现象，在养护工程完成的时候进行预算方案，改进一些浪费的地方，计算出哪里出现了材料浪费，那些是可以避免的浪费，做出整改，对于一些次品的材料进行惩罚制度，对于举报者采取奖励，从多方面监控材料的质量问题，把材料可能出现的风险问题做到可控范

围内。

（三）养护工程要体现出经济风险管理

经济风险管理是整个养护项目施工的基本前提，主要针对对整个项目需要的费用进行计算，根据整个养护工程项目所需制定相应的方案，同时对项目中资金的使用进行合理的管控，并且对于施工过程中可能出现的问题提前计算出使用的资金，针对不同的地点的养护施工提供不同的方案，根据具体的养护设计方案找到费用控制点，对材料消耗等问题进行有效的经济管理，大幅度降低材料方面带来的成本消耗问题。对工程中一项环节进行细化分，对人工、机械等方面找到一个合理的使用点，降低产生的费用，施工过程中一些未知的成本花费也在计算当中，根据实际与可能发生的成本相互结合，最终计算出一个合理的方案，确保可能出现的经济风险问题不会影响整个工程，实现正常的收益。责任划分制度，把项目当中的具体施工落实到每个人头上，调动施工人员的工作积极性，把施工与经济风险管理有效结合，进行全方面的预算工作，健全每个环节的管理体系，实现精准化的管理模式，保障其中的经济收益实现数字化，定期开展成本计算工作，让项目使用的经济表现的更加准确。

（四）提高当前养护人员对经济风险管理的意识

为了保障经济风险管理能够有效地进行，需要落实每个部门责任制度，制定相应的责任划分，并且确定每个部门需要完成的任务，制定相应的奖惩机制，部门之间会根据自身情况去争取奖励。为了达成这一目标需要培养养护部门的综合素质，让每个部门熟知施工环节的经济风险管理的方式，对于养护过程中使用的资金进行合理划分，从根本上解决养护工程可能出现的经济风险问题。

结束语

随着养护工程行业的快速发展，经济风险管理方式也在不断落实，经济风险管理的方式已经贯穿整个养护工程。因此需要相关的管理人员明确经济风险管理意识，健全自身的责任感，加强部门之间的联系，实现养护单位的健康发展。

参考文献：

- [1]孙凤海.新形势下公路养护工程经济管理风险及防范措施[J].中国建筑装饰装修,2021(5):140-141.
- [2]王金宏.论采取公路预防性养护管理对交通经济发展的重要作用[J].中国乡镇企业会计,2020(6):179-180.
- [3]张艳霞.公路养护工程的经济管理风险及管控对策探讨[J].商情,2020(17):32.

作者简介：杨小川，1990年10月29日出生，男，汉，籍贯：陕西绥德，职称：助理工程师，学历：大学本科，主要研究农村公路建设及养护方向。