

# 建筑工程管理中进度管理的应用

王耀辉

河北建工集团有限责任公司

**[摘要]**随着我国紧急的发展,建筑行业受到越来越多人的追捧,在行业竞争压力如此之大的情况下,加强建筑工程的管理便显得尤为重要,也将在行业中得以取胜的一个关键,其中最为人所关注,也是最重要的一项便是对建筑工程管理中进度的管理<sup>[1]</sup>。进度的管理工作至关重要,它关系这之后建筑作业的所有相关内容,同时也关联着经济市场,对于建筑施工管理想要有一个良好的把握,对进度管理就一定要尤为重视。

**[关键词]**建筑工程管理; 进度管理; 应用

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.2648

进度管理在建筑施工过程中作为一个至关重要的存在,对建筑工程中进度管理的严格把控,有助于工程的整体实施,同时最好的达到预期效果。建筑项目工程的进度管理对建筑项目建设的安全性、科学性、合理性等得到最为全面的保证<sup>[2]</sup>。

## 一、进度管理在建设项目管理中的应用问题

### (一) 进度计划的合理性需要加强

现今在建筑工程的管理中,虽然说进度管理已经得到了很大程度上的重视,但仍然存在一些问题需要解决。施工企业对于施工进度要求往往存在着不科学,不合理的问题,大多数施工企业急于求成,而施工团队的逾期往往会造成双方各种程度上的不满,这一情况如果不能及时处理的话,将会带来相关的负面影响。因此,做好进度管理尤为重要,根据实际情况做出评估,对施工进度做出合理的评估。

### (二) 进度计划实施效果不理想

施工企业及施工单位在施工过程中应当根据施工的实际情况做出具体的施工计划安排,计划一定要符合实际且保证科学合理的前提。另外一些施工单位存在依据经验进行施工的情况,对于具体的进度要求并未做出具体的评估,导致后期出现施工情况紧张,意外频出等特殊状况,无法保证施工进度的完成度以及对整个工程项目的管理都带来了诸多的不利影响。

### (三) 施工各环节沟通效果不理想

施工过程中所面临的是一个复杂的综合性的问题,除了需要施工团队的具体劳动实施,还需要有后端人员进行数据计算,勘测等工作的进行。为此,团队与团队之间的沟通协作便显得尤为为重。较目前我国的建筑行业来看,这种阻隔仍然存在于不同的部门之间,财政与施工往往无法进行方便有效的交流,无法进行相互沟通,这对施工的进度所带来的影响可以想象,由于财力供给不足,而导致停工,对于工程进度的也不能得以保证<sup>[3]</sup>。

### (四) 进度管理不灵活

在建设项目的实际施工过程中,进度管理的应用效果一直受到施工企业和施工单位的重视。虽然相应的施工企业和施工单位在实际施工过程中制定了相应的进度计划,但由于进度计划缺乏灵活性,进度管理的内容过于僵化,相应的工作人员在实际实施过程中很难按照实际要求实施,这将大大降低进度管理的应用效果。

同时,为了在实际施工过程中获得进一步的经济效益,相应的施工企业和施工单位往往会制定严格的进度计划,以便在投标过程中顺利中标。一旦中标,实际施工过程中工期会过短,施工单位很难在有限的时间内完成施工。

在这种背景下,施工单位为了追求效率而忽视进度管理的应用是会发生的。在一些施工环节,如果出现突发的施工情况,施工单位没有足够的时间来处理这些问题,不仅会增加施工项目的施工难度,而且在发生安全事故时,还会直接危及施工人员的生命安全。这不仅会影响建设单位的满意度,还会对建设项目的后续发展产生负面影响。

## 二、影响建筑工程施工进度的因素

### (一) 人为因素

对于整体施工团队的选择对于施工进度也会带来很大的影响。不同的施工团队对于工程的把握程度也都有所差异,团队

中成员的技术水准也良莠不齐,好的施工团队经验丰富,其施工人员在年龄与技术上都拥有着很好地把控,可以保证整体的进度,而较差的施工团队无法保证施工人员对于施工环境以及技术水平和工作熟练度,在进度上会稍慢一些。这是由于人力使用因素所造成的。

### (二) 管理机制不健全

有些建筑工程管理人员能力缺乏,无法很好地做好其管理工作,从而导致管理机制的不健全。这是往往会导致部门与部门之间没有进行良好的沟通,从而导致部门与部门之间的进度不统一,从而对整体的进度造成影响。同时缺乏良好的管理会导致工程在实施过程中出现懈怠拖延的情况,最终导致工程的预期,造成不良的影响。

### (三) 施工技术影响

施工技术的合理选择也是影响施工进度的重要因素,再结合财政供给,以及施工的内容,地点,季节,强度等具体情况之后,根据实际情况选择最适合的建筑作业技术,好的技术以及合适的选择可以很大程度上提高整体的工期安排。

## 三、进度管理的具体措施

### 增强施工进度管理

对施工过程中工程进度的管理应该保证整合的措施和机制能贴合实际情况,对质量的最终效果的落实情况,也要全面的进行审核和核查。为了达到应有的预期,工序控制结构、开工报告等,要针对现实中的实际问题,采取具体问题具体分析、一事一议的预估和分析,同时还应该发挥自我检查,保证检查的效果和抽检的机制完善并于实际相符合。开工之前,我们应该采用倒排工期法进行进度控制。先根据总工期计划编制合理、可行的年度、季度施工计划、月度和旬度进度计划,并在施工过程中不断根据具体情况调整进度的计划,从而保证总工期的实现。

综上所述,建筑工程进度的管理在缺乏综合评估之下,便盲目开展施工,这样的结果不仅仅是一种财力上的损失,在劳动动力上也是一种很大的浪费。建筑项目工程的相关负责人在倘若对各项重要的数据未能及时掌握,并进行充分的检验便贸然施工,对建筑项目建设的安全性、科学性、合理性、耐用性等便难以得到最为全面的保证。管理者应当有大局意识,对资源的分配以及处理有着合理的分析。在现代建筑工程施工中,工程规模越来越大,进度管理和企业效益更加密切相关,建筑工程施工单位应当全面分析影响进度管理的因素,结合施工实际情况,制定出合理的措施,健全建筑管理机制,不断改进和创新管理模式,提高进度管理水平,进而提高工程建设施工水平和工程效益。

### 参考文献:

- [1]任丽娜.进度管理在建筑工程管理中的应用[J].住宅与房地产,2019(34):133.
- [2]蒯军.建筑工程管理中进度管理的应用研究[J].门窗,2019(20):63.
- [3]宋为增.进度管理在建筑工程管理中的应用[J].门窗,2019(17):185.