

市政工程项目进度管理方法的探究

张硕

河北渤海投资集团有限公司

[摘要] 建设项目通常周期长、成本高、资源利用率高。建造过程往往伴随着各种变数。规划和控制不力导致资金远超预算或建设工期显著增加，这是我国建设项目的普遍现象。随着社会的不断发展进步，中国不断加强市政工程建设，以不断推动中国社会的发展。建设项目的管理在很大程度上受建设项目的质量、进度和投资的影响，因此我们需要注重前期的建设管理和项目的建设。但在施工过程中，既要保证施工进度，又要保证施工质量。

[关键词] 市政工程；建设项目；进度管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1860

城市项目进度管理在所有土地管理中都扮演着重要的角色。由于城市工程项目通常具有资源效率，因此必须在管理过程中使用资源。基本上，我们非常重视推迟项目的工期。市政建设进展滞后，不容忽视。施工进度延误不仅是不可忽视的施工延误，也是管理上的疏忽。建设的延迟肯定会成为投资和财产损失的设计收益的一部分。同时，将错失重要的投资机会和工程项目的快速发展。施工进度管理看似容易，实际施工管理却并非如此。市政机械工程涉及面广，管理复杂。管理所有联系方式以及相关单位和部门的相互协调与合作。

一、市政工程施工进度控制的含义及重要性

市政建设计划的管理，是将各步骤的工作内容、工作程序、衔接条件、工期等编制成一个进度表，并按进度进行建设。在市政工程项目管理中，建筑发展的控制起着重要的作用。对于市政工程师来说，直接关系到能否在规定的期限内完成，项目的经济效益能否得到充分利用。具体表现如下：一是工期延误会增加建设成本。其次，延迟生产会导致利息损失。三是生产延迟，将错失投资机会，造成较大损失。长期以来，质量控制、进度控制和投资控制的目标相互矛盾，即加快建设成熟度会增加成本，但加快建设周期也会提高投资优势。加快建筑的进度会影响建筑的质量，但质量控制也会直接影响进度。如果严格控制质量，避免不必要的工作，就会加快建设进度。因此，质量、进度、成本这三个目标之间存在着共同的关系，通过控制取得好进展，才能化解三者之间的矛盾。

二、市政工程进度管理的重要内容

市政项目管理的负责人是政府规划，其负责人包括两个方面：一是建设规划的政府。通过考虑市政工序的劳动过程、劳动内容和劳动周期，确定详细的劳动过程，然后根据经验和实际情况合理组织劳动过程，作为设计的基础，同时考虑实际制造与实际制造的区别。制造图纸，持有制造网络方案，并显示到位计算方案。最后，对于一些项目，年度和季度计划将作为主要的材料使用和材料支持，这些计划借鉴了可以亲自控制工人状况的名单和劳动力的基准分析曲线。检查和评估建筑物的进度。可以考虑详细的工作时间。二是报告与劳动有关的实际进展。仔细查看厂管部门每周和每月的状态报告，检查是否有影响施工进度的事件，并做出类似的陈述。

三、市政工程施工进度管理中的问题分析

（一）管理工作不到位

由于市政工程面积大，很多建设单位对拟建项目的独特情况了解不多，无法对施工中可能出现的问题和突发事件进行细致的照顾。在施工区域因措辞不同而引发突发问题时，施工单位与施工单位可能不会进行合理的计量、调整和配合，甚至有的单位会相互发出限制，严重影响施工进度，如果一些工程项目的工作人员工作意识弱，工作吃力，跟不上劳动发展，没有

注意到不利的劳动情况，最终会影响工程质量和耽误劳动，严重影响发展。

（二）工程材料供应对施工进度的影响

开展市政工程，必须准备好工程材料、机械设备和各种必要的工具设备。扣留必要准备的一个例子是项目资金的准备。如不按时或不按项目进度提供项目资金，将无法按时提供补充材料，延误项目进度，延误第一个计划工期，延误工作。在其他情况下，供应商选择的材料不足以提供或无法提供此类计划。机械装置的配置不符合设计条件，不能正常使用，不仅造成投资浪费，而且影响施工进度，降低工作效率。因此，需要注意验证原材料的支持管理，以确保项目的顺利进行，如图1所示。



（三）施工人员技术问题

做项目离不开个人。在施工中，施工人员是最重要的。没有建筑工人和技术人员的努力，所有的联系都无法形成。施工技术人员水平直接反映了工程的整体质量和进度。高级技术人员对自己的工作有清晰的认识，了解操作，并有处理各种负面词汇对制造过程的影响，改变行业中的伤者，也许对工程质量和加速发展建设事业的经验质量低劣或技术水平差的人，往往因为不了解技术和工况而犯错，阻碍项目的顺利开展，降低施工效益。因此，在项目实施前，施工技术人员和人员的选拔和配置需要有针对性，用高质量、高技术来保证项目的质量和发展。

四、影响整个市政工程施工进度的系列因素

（一）资金因素

在整个市政工程领域，要提前审查市政工程的技术评价和难点，以及涉及试点和科研的市政工程的难点。计划中估计的进度监控和测试工作不能跳过。因此，资本因素应该是影响所有市政工程的重要因素。如果多个市政项目单位同时参与，考虑到分包与总承包的关系、航运与管理的关系，必须充分考虑

市政项目的供水、供电和运输。不知道没有办法很好地管理施工进度，因此需要定期估算材料供应和实际计划。必须对整个市政项目的建设过程和资金分配进行风险评估。

(二) 人员因素

人为因素在市政项目管理中发挥着重要作用。由于人为原因，在进展和项目方面存在许多困难。为了进行实验和科学研究，需要足够的资源和人员。同时，项目参与者对工作中的错误、工作延期、工作延期或物理规划和决策不及时承担重大责任。能影响整个工程的实际施工过程，影响整个工程的实际施工过程。因此，在施工工程的选择以及分包商与建设单位之间的合作互联过程中，需要仔细检查人为错误，避免出现低错误。

(三) 环境因素

环境因素是施工的重要因素。外部环境和内部环境都是可能的。内部环境受多种因素的影响，可以判断组织是否合理。技术环境条件、水文条件、气候条件和文化条件等都会导致对市政工程发展的认识不足。因此，如图2所示，必须考虑环境因素，才能快速、明智地推动市政工程的进展。



五、市政工程施工进度管理的措施

(一) 合理制定施工进度控制计划

施工进度控制的编制旨在确保工程在合同规定的期限内顺利实施。因此，有必要参考市政工程师的商业政策，明智地制定责任目标声明，明确控制建设进度的目标。对于建设目标的计划控制，项目经理必须制定类似的目标控制计划，制定合适的控制计划，进一步细分目标。特别是，还包括施工总进度计划和单位工程施工进度计划。

施工总进度计划：充分编制总体规划可以促进社区工程项目的顺利开展。由于施工本身耗时较长，内容较多，因此对施工进度进行监控非常重要。在编制项目建设总体规划时，必须考虑进度目标、建设计划和建设施工合同。在总体规划中，应特别注意对准备、资本要求、供应平衡和总体规划的描述。作为总体规划的核心，对每一道工序、每一个工期、每一个项目采取合理的措施，根据工程机械、预制构件、材料等可用资源的比例，分析供应和资源需求。

单位工程施工进度计划：单位工程项目的建设计划主要针对单个项目。编制单项工程的施工进度控制计划包括建筑物发展计划、风险控制、编制和资源需求描述，这是监测建筑物进度的最直接依据，其中编制建筑发展计划是最关键的。施工计划包括数量、细分、工作时间。只有绘制施工方案，才能顺利进行每道工序。

(二) 利用技术措施来控制工程进度

为确保市政工程按预期要求建设，做好事前检查工作，建设单位必须根据建设进度，做好事前检查工作。在具体控制环节，监测单位应当根据建设工程监理规范的实际要求，批准承包商的总体设计方案。批准程序必须包括年度、月度和季度建设计划。作为专业的监理工程师，也需要对计划的执行情况进行仔细的监控和分析。

(三) 利用组织措施来控制工程进度

作为市政工程项目的一部分，项目管理领导机构在施工前准备好满足土木工程的要求和管理职责，并划分与土木工程相关的具体任务。结合市政建设的实际情况，确保每一个环节、每一个环节都有专人负责，确保市政建设的顺利进行，保质保量。在准备领导项目管理组织时，应强调协同建设和交叉建设之间的相互合作。由于这部分最容易出现的问题，项目经理必须先召开会议，确保每个子项目的管理层都能参加。

(四) 严格监控进度的执行情况

在市政工程中，监管部门还必须对工程的实际发展进行监控，这是按时完成工程进度、保证工程质量的有效措施之一。结合市政工程的工程监理，将原项目在多个开发方案中细化，再按分项、分项进一步细化，使建设进度更上一层楼。同时，可以加强与整个项目相关的设计管理控制，以满足施工的需要。

(五) 建立有效通达的沟通渠道

每一个市政工程项目都涉及到很多单位和员工，包括设计单位、设计单位、业主、监理单位、建设单位、监理单位等，关系复杂复杂，有的部门真的走出去，需要工作人员值班人员及时反馈和联络联络人员，希望建立一个有效和可访问的上传和发布渠道。各个部门之间的信息流向、各个连接点，是顺利正常设置的进一步保证。部门之间的信息流动是结构顺畅、正常的进一步保障。

结束语

总而言之，在施工过程中，对施工进度进行控制和施工管理，既可以保证施工的正常进行，又可以保证施工质量，为社会和企业带来更好的效益。但由于施工工艺复杂，连接点多，受多种因素影响，施工质量非常重要。因此，在施工过程中必须高度重视施工进度的设计和管理。在实际实施过程中，也应遵循“先计划，现场监测与时俱进，经常总结比较，善于发现问题根源，分解”的建设过程。通过理论与实践相结合的方式，逐一分析影响进度的因素”，从而降低偏差对整体水平的影响。最终满足项目总体建设工期要求，创造良好的经济效益和社会效益。

参考文献：

- [1] 谭琪. 浅谈如何做好市政工程进度管理[J]. 农家参谋, 2019(16): 181.
- [2] 吴亚军. 市政工程建设中施工进度的管理及控制措施[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(08): 174.
- [3] 王录生. 市政工程施工管理工作的特点与实践[J]. 甘肃科技, 2018, 34(07): 56-57+63.
- [4] 黄智海, 林杰. 论市政工程施工进度的管理[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(25): 11.
- [5] 岳祖伟. 市政工程项目管理策略探讨[C]//2015年8月建筑科技与管理学术交流论文集., 2015: 137+139.