

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析

陈扬

河北卓正实业集团有限公司 河北 保定 071000

[摘要]我国建筑行业的飞速发展提高了人民的生活水平的同时,也对建筑工程管理以及施工质量控制水平提出了更高的要求。当前,为了提升我国建筑工程的建设水平,应当明确建筑工程出现的各种问题并做好归因工作,其中建筑工程管理方面以及施工质量控制方面的原因是应重点关注的两个方面。本文分析了现阶段的建筑工程管理及施工质量控制的现状问题,分析出可以解决问题的有效策略,希望能减少建筑工程管理和施工质量控制方面出现的问题,提高我国建筑工程的整体水平。

[关键词]建筑工程管理;施工质量控制;有效策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.056

引言

建筑工程的工程管理和施工质量控制,是决定建筑工程水平和质量两个最重要的环节,为提高我国的建筑工程的现代化水平,促进建筑工程水平的不断提高,相关部门应当从问题入手,针对建筑工程的工程管理和施工质量控制方面存在的问题进行详细的分析,从而实现更为科学化的管理。还应对于现阶段的现代化管理手段和施工手段进行科学有效地分析,重视管理层面的优化,从而规避各类风险,提高建筑工程的水平和质量。

1. 现阶段的建筑工程管理及施工质量控制的现状问题

近年来我国的建筑工程水平,尤其是在施工技术方面已经取得了巨大的进步,然而在各种建筑工程中仍然广泛地存在一些质量问题,对建筑工程的整体寿命产生了不良的影响,大大降低了建筑工程的安全性和经济性。对建筑工程产生影响的问题大多出在管理层面以及技术层面上,因此有必要对现阶段的建筑工程管理以及施工质量控制现状进行分析。

1.1 施工人员不具备过硬的技术水平

建筑工程管理的一个重要对象是施工人员,施工工程的质量与施工人员的施工技术存在很大的关联,为了提高建筑工程的整体使用寿命,应当重视施工人员的自身技术水平。随着我国现代化建设的不断发展,各类复杂的建筑设计需求的建筑施工工程技术难度也在不断提升,这要求施工人员和管理人员具备的更高的技术水平,同时对于专业人员的种类数量需求也在不断提高。目前我国的建筑工程施工人员大部分为农民工,大量的农民工虽然保证了我国的建筑行业具有充足的人力资源,但存在不具备需求的施工技术以及施工之前的培训工作进行的不到位等问题,很有可能导致建筑工程的质量不符合要求。

1.2 建筑工程管理机制存在问题

建筑工程由于施工周期比较长,设计的各类项目比较复杂,在管理方面的难度一般也比较高。为了能够对施工项目进行科学有序地规划和管理,应将施工工程的各个部分和环节进行科学有序地划分,将各方面涉及到的问题进行分类和控制,包括施工人员分配、施工原材料管理、施工技术的培训以及施工设备管理等,从而对施工作业进行有序的管理,也就是要对建筑工程的管理机制进行科学的规定和划分。然而当前许多的施工项目方在以上的几个方面并没有做到科学管理,例如施工管理人员职责不明、安全管理岗位与职能的缺失、对施工质量的管理不严格等等问题表明了现阶段的施

工工程管理机制并不科学,因此在该情况下开展的建筑工程施工往往会出现各种违规操作、管理效率低以及质量不过关等等问题,对施工工程的质量以及安全作业水平产生严重的危害。

1.3 建筑工程施工质量管理不到位

为了提高建筑工程的整体水平应当做好施工质量管理,有效的质量管理工作能够在施工过程中对出现的各类质量隐患问题进行及时觉察和处理,也能够对后续的建筑工程质量进行持续的检查,从而保证的施工质量。然而在当前阶段,许多的施工项目方明显存在施工质量监督不到位的问题,一方面是由于施工项目方对于施工质量控制工作的不重视,使得施工质量管理工程不能够在建筑工程中发挥出应有的质量控制价值,另一方面是由于现阶段的施工质量管理整体水平不高,缺乏严格的规定和按时的检查对相关工作进行明确的规定。另外在建筑工程的验收工作中也存在一些走过场和形式主义的现状,一些建筑方为了快速竣工,没有根据法律法规以及工程设计规范的要求对建筑工程项目进行专业的验收作业,因此可能无法及时地对建筑工程存在的安全隐患进行排除,使得建筑工程更容易出现质量问题。同时在施工过程中也存在施工材料质量不过关而导致的施工质量不合格等问题,这主要涉及到建筑施工方面的原材料管理与储存工作。在进行施工质量管理时未对施工原材料的质量进行专业的管理,导致在施工过程中使用以次充好的建筑材料以及偷工减料的情况,会大大的危害施工工程的质量,降低施工工程的水平。建筑工程的施工质量管理不到位将直接导致工程的质量控制水平降低,无法及时地发现各类广泛存在的安全隐患,为施工质量带来极大的危害。

1.4 施工安全隐患大

“安全第一,预防为主,综合治理”的方针成为当前建筑工程要坚持的第一原则,为了提高建筑工程的工程水平,一方面要不断地提高施工工程的质量,另一方面应进行更加安全的现场施工作业。为了提高施工工地现场的安全作业水平,相关部门应当针对工地现场的安全隐患做好排查工作,运用作业安全分析等方式对其进行科学的分析,对分析得到的可能存在的施工安全问题环节进行重点关注。在当前阶段仍然有许多施工安全惨剧,说明仍存在许多的作业安全问题,这一方面是由于建筑工程的施工现场管理仍然不到位,对于施工工人存在的危险作业并不及时地发现并制止,并且施工方也没有行之有效的奖惩机制对各类问题进行控制;另一方面,这是由于施工项目方对于施工现场的安全投入不

足，并且缺乏安全意识培训与管理工作，导致整体的安全作业水平以及安全作业质量不高，使得建筑工程的安全水平低。

2. 提高建筑工程水平和施工质量有效措施

为了加强建筑工程的质量水平，前文已经对广泛存在的问题进行了深入的分析，接下来针对相关的措施进行介绍。

2.1 在施工前期做好质量控制

为了提高施工现场的安全水平以及施工质量，在正式开始进行现场施工之前应当做好以下的控制以提高施工的作业安全水平和质量水平：第一是要做好施工的测量工作，保证测量结果真实准确可靠，划定施工的工作范围，然后进行好现场的施工预处理；第二应当根据施工建筑工程的总体平面图对施工的现场进行标定，对工作的工区进行标明以及划分，确保施工过程中的秩序；第三是要做好原材料的计划采购以及控制管理工作，原材料的质量直接关系到施工项目的质量，因此在选购时应当保证选择的原材料符合相应的质量要求，并对原材料的质量和价格进行综合的考虑，在选购原材料结束后应当对原材料进行专门专业的管理，做好原材料的准入和准出工作，记录好原材料的使用情况，避免以次充好以及偷工减料等危害施工质量的现象。

2.2 完善建筑工程管理机制

现阶段需求的建筑工程管理机制应当能够对施工的全过程进行广泛有效地控制，既要做好对施工人员的管理也要做好对施工技术的管理，保证建筑工程管理机制能够覆盖到建筑工程管理的方方面面。对于施工人员的管理，应当做好施工人员的技术培训、技术考核以及组织管理工作；对于监督人员的管理，应当从监督人员的作业资质、管理水平以及水平素养等方面进行落实；对于具体施工项目的管理，应当能够做好具体可行的项目规划、从项目的前期、中期到后期涉及到的技术问题和人员组织管理分配问题等进行好管理。针对以上部分的内容，施工项目方应当在制度方面进行完善与明确的规定，并将其进行广泛的公布，保证管理机制的有效运行。另外建筑工程的管理应当要结合具体的客观条件开展，与施工项目方的具体条件进行相应的配合，根据施工项目的具体内容、开展的难易程度、需求的技术复杂程度对施工工程的管理机制进行相应的调整，重点针对复杂问题进行有效地解决，避免对工程质量和工程进程造成不良的影响，达成对建筑工程的质量水平控制。

2.3 提高质量控制的意识与水平

在当前阶段为了提高施工工程水平，在施工质量的控制方面，相关部门应当从提高意识做起，在整个施工的过程中以严格的施工质量管理意识进行施工过程的监督和管理，做好施工过程中以及施工结束后后期的施工质量管理，尤其是施工的质量水平以及施工的作业管理等方面。具有专业知识的施工质量管理部是施工工程所必需的，该部门应当承担起控制施工质量，指导施工过程以及施工工程核收查验等工作，切实做好施工质量的有效控制。为了实现提高施工质量控制效果，相关部门要加强施工质量的监督，关注从施工的现场到施工的各项作业资质，监督方式包括但不限于不定期抽查以及定期查验等。并且在开展验收查验工作时应当合

理利用各种专业设备，以确保检查结果的客观和准确性。

2.4 做好建筑施工工程的协调工作

建筑工程涉及工作比较广泛，并且建筑企业的管理部门众多，同时也存在十分普遍的工程分包现象。为了加强对施工项目的全方面控制，应当将施工工程的各个部门职责进行明确的规定，在此基础上做好各个工程的衔接工作，尤其是在原材料的储存与使用、人员的分配与管理、施工技术的交流以及施工设备的调用的管理。既要避免施工项目中各个部门的割裂，也要避免工作职责的干涉交叉，导致整体工作效率的降低。另外，对于一些需要多个部门共同处理的工作，做好建筑工程的协调工作能够在很大程度上避免由于责任划分不明确而导致的质量问题以及施工拖延的问题，能够保证复杂施工问题的及时有效的处理，从而确保施工项目能够按计划完成。

2.5 做好建筑工程的安全控制和施工进度协调工作

既要管生产又要管安全，施工建筑工程并不仅仅只涉及单一的施工问题或安全管理问题，优秀的施工管理方应当能够在做好企业安全管理的基础上保证施工团队的施工效率，保证施工工程能够按期完成，实现更好的企业安全与经济效益。为了提高施工建筑工程的安全工作水平，施工方应在施工之前以及施工的工程中对于施工现场可能存在的安全隐患进行排查，在此基础上做好安全管理工作，运用一些安全监督管理手段以及安全意识宣传教育手段对施工的安全作业能力进行监督，及时纠正施工现场的不安全的行为，降低事故发生率。做好安全管理工作还能够提高施工的整体质量和施工水平，这是由于当施工人员的施工作业受到一定的约束时，施工人员能够更好地按照操作规程的要求进行施工作业，往往也能够实现提高施工质量的效果。在做好了施工工程的安全管理工作基础之上，为了提高施工的经济效益以及质量水平，在进行施工建设的工程规划以及工作效率管理时，应当重点管理好工作变更以及工作的进程规划作业，关注施工工程的进度，根据实时的施工反馈不断调整施工的安排，保证施工建设工程的顺利完工。

结语

从人员管理到技术管理，施工方应重视建筑工程的管理以及施工质量的控制工作，为提高施工管理水平，减少各种不利因素对于施工质量和施工水平的影响，施工方应当能够对现阶段广泛存在的各类问题进行科学合理的分析，制定科学合理的项目指导规范和方案，立足于提高施工的质量、安全以及效益水平，应用有效的措施对建筑工程进行控制。

参考文献

- [1]余会丽. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 中国市场, 2021, (19): 88-89.
- [2]孔国光. 探讨提高建筑工程管理与施工质量控制的有效策略[J]. 居业, 2019, (12): 160-161.
- [3]周江辉. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 工程技术研究, 2019, 4(19): 184-185.
- [4]林健. 简述提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建材与装饰, 2019, (21): 193-194.