

建筑工程管理过程中的几个关键问题

赵伟华

保定东兴建设有限责任公司 河北 保定 071000

[摘要]在建筑工程施工活动中,影响工程施工目标实现的众多因素中,施工技术无疑是十分重要的一个。加强建筑工程施工技术管理就需要在工程施工活动中,不断强化对技术应用全过程的管理。良好的工程技术管理是奠定坚实施工基础的重要条件。在新的历史时期,我国建筑工程行业面临着新的形势和新的挑战,有效的建筑工程技术管理是确保工程施工工期、加强质量管理和成本控制的关键。鉴于此,重视工程实践和工程技术管理的结合,实事求是的探讨建筑工程施工过程中出现的问题,是有效提升建筑工程施工管理绩效的关键。

[关键词]建筑工程;管理过程;关键问题

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.082

建筑工程技术管理工作是影响建筑工程施工企业绩效、决定建筑工程施工活动质量的重要内容,加强建筑工程技术管理工作,应当切实将技术管理工作有效贯彻到几个重要问题的分析和探讨,不断学习和引进新的技术管理理念,大力培养技术管理人才,以制度约束促使企业的技术管理形成长效机制。目前,施工技术、组织方式和施工管理等是影响建筑工程施工目标实现的重要因素,加强施工技术的管理研究是新的历史时期,有效提升施工管理水平,满足客户和市场发展需求的关键。本文就我国建筑工程施工技术管理工作中的几个重要问题进行研究分析,以其通过本文的研究,为我国建筑工程技术管理水平做出贡献。

1. 建筑施工技术管理优化的重要意义

从21世纪初开始,全国各地都投入了许多精力建设基础设施,特别是这几年房地产业的蓬勃发展,建筑业的前景变得无比广阔,在竞争越来越大的当下,建筑企业想要提高自己的竞争力,就要努力提高自己的建筑施工技术,并且实行健全的管理制度,记录详细的建筑施工档案,对施工人员进行先进技术的培训,提高施工效率的同时也保障建筑质量,能够有效的降低建筑施工的成本。进行建筑工程的施工时,施工工艺、组织形式以及工程管理工作的质量都对建筑的整体质量有着很大的影响,其中施工技术的影响更大,所以现今我们必须不断研究施工技术的提高方案,并严格管理施工工作,这样才能跟上时代发展的步伐。笔者根据长期的实际施工经验和理论知识归纳出现今建筑工程施工管理工作中重点,以期能促进我国建筑业发展水平的进一步提高。

2. 建筑工程技术管理的影响

2.1 建筑工程施工技术对企业经济效益的影响

我国的建筑业飞速的发展,早已成为经济发展的支柱性产业。建筑工程施工的经济效益高,所以建筑施工单位越来越多,这更加使得建筑市场竞争日趋白热化,且竞争环境也很差。因此,现今的建筑施工单位尤其是规模较小的单位,面对这样的市场环境,必须要不断提高技术管理工作的质量,只有通过自身条件的分析,采用科学合理的技术管理方法和措施,才能实现全方位的提升,从而为工程施工成本的降低和企业绩效的提升打下坚实的基础。

2.2 建筑工程施工技术对工程质量的影响

科学高效的建筑工程施工管理工作可以实现对建筑工程施工技术的科学确定,再加之精确的测量工作和原材料检测工

作、施工技术参数的掌握工作等一定可以保证建筑工程施工的顺利开展。技术管理工作囊括的范围很广,例如:工程施工的组织措施和方式、施工的技术方案、施工的具体流程等,上述的这几点对于整体工程质量都有着决定性的影响,所以,进行建筑工程的施工时必须严格管理工程技术工作。

3. 建筑工程技术管理制度及内容分析

良好的建筑工程施工技术管理不是仅仅靠一时的拍板和人力日常的约束而能实现的。一切优秀的管理只有付诸于完善的制度才能使其变得更加有效且长久。建筑工程技术管理工作也不例外,需要不断完善企业的工程技术管理制度。建筑工程技术管理的内容较多,涉及的范围较广,但一般来讲,以下几个方面是其中较重要的几个:第一,工程施工图纸的会审制度。图纸会审是工程施工前的一道必要程序,同时也是确保工程施工活动的各方参与者共同参加,针对工程图纸设计中存在的问题进行集思广益,发现问题改正问题。第二,施工组织设计编制制度。施工组织设计是一项综合性较强的工程文件所在。

4. 建筑施工技术管理中存在的问题

4.1 建筑施工技术管理组织的体系不完整。因为各个建筑企业的规模不一样,所以各个企业配备的软硬件也有好有差,另外建筑行业的体制是总分包的形式,因此建立一系列通行的技术规范是很困难的,但如果沒有一套完整规范的管理体系这样一个巨大的工程系统想要有优秀的技术管理也是很困难的。在这种体制下,建筑工程的总包单位的技术管理是借由分包合同这个纽带建立一种紧密度较差的总包建筑单位和分包建筑单位对接的技术管理,分包单位所配备的软硬件设施制约了这种对接方式,而且原定的施工技术也很难得到严格的遵守,没有按照原定的施工技术要求进行采购、存放和堆砌原材料等行为会延误工程的工期,建筑施工的成本提高,因此造成了企业的经济损失,工程容易在企业与企业的交接中出现问题。

4.2 并不健全的建筑施工制度体系。众多的建筑企业拥有的施工技术水平不一样,部分企业没有足够的技术水平按照国家标准、地方标准或者建筑业的技术标准规范的进行工程的施工,没有设立完善的针对建筑业的监管部门和管理机构以及管理制度,也没有对专业的技术人员和相应的技术岗位进行很好的对接,建筑企业自身也没有根据建筑施工技术的责任划分去任命职务,因此导致了某个流程无人负责或者某

个环节有好几个人负责的不正常现象。有少数单位甚至不顾《建筑工程施工规范》的要求不去建立施工的管理制度体系或是建立有很大缺点的施工管理制度。就算执行时严格遵守制度的要求,工程建设的需求也无法满足的话,某些单位的一线员工没有按照建筑施工技术管理的要求被技术培训,操作规程不完全,安全教育不规范,亦或是随意地进行违规操作,将安全因素抛之脑后,进行的都是不完全的安全技术交底。

4.3 建筑施工技术规范管察理形同虚设。企业的内部对于建筑施工技术的运营管理不到位,约束从业人员的行为规范理应按照操作规程和作业指导书的所定下的标准,从业人员存在不同的文化程度,企业也没有进行针对性的管理。

5. 有效提升建筑工程技术管理水平的对策

5.1 构建完善的技术管理机构,明确施工活动中技术管理的职责要想确保施工的顺利开展,就必须建立健全技术管理体系,并分配好管理部门在施工期间负责的技术管理内容。要健全技术管理工作就必须把握下列两个关键点:首先:坚持企业治理的制度化,确保各级技术人员的职责和权利能够在施工活动中得到切实的贯彻。其次,对技术工作者进行严格培训。要经常开展学习及经验交流会,借助先进的管理理念和方式来提升技术管理者的能力。

5.2 重视工程施工现场的技术管理工作

开展施工技术管理工作的地点主要是施工现场,所以要提高施工技术管理工作的水平就要把握好施工的最终目标,并在施工期间做好质量管理、成本控制和进度规划工作。在施工现场技术管理工作中必须做好下列几点:首先,要保证各项工作的规范性。规范化除了能够保证施工的顺利进行,还可以在在一定程度上提高施工质量,并在施工过程中起到科学的指导作用。其次,重视工程施工质量的检查。重视施工质量的检测应不断完善相关检验制度,用制度提升企业的施工管理水平。最后,建立完善的评比机制。要反复检查各分项工程的质量。并建立健全奖惩机制,贯彻好质量评比的有关规定,这样才可以保证评比结果的科学高效性。

5.3 加强对技术工作的管理力度

首先,相关单位必须以国家及行业的有关规章制度为依据,再根据本单位的状况,设置科学的技术管理办法。其次,要有健全的定期检查规定,并严格开展施工项目的最终质量评估工作。最后,要将行政和技术科学结合,不断提高业务工作者的能力,还要善于发掘新人,这样也有助于激发技术工作者的工作热情。

5.4 做好技术管理中的相关控制。

(1) 进度控制编制工程进度计划在项目实施之前,必须事先制定一个切实可行的科学的进度计划。在制定工程进度计划时要有一定的预见性和前瞻性,使进度计划尽量符合变化后的实施条件。要对图纸的各项内容有一个深入的认识,并以此为依据制定好工程施工合同。要想使土建和安装工作间有更好的协调性,就要邀请安装工作者共同开展进度方案的编制工作。然后就要以进度方案为依据来安排人数、机器设备以及施工原料,并设定好各阶段的工程目标。要想实现

整体目标,就要建立分段控制制度,以总计划为依据来确定月计划、周计划乃至日计划。

(2) 成本控制工作的具体工作内容就是在项目成本产生期间,企业生产期间使用的人力劳动、物料消耗和资金支出等都需要成本控制来完成指导、监督和调控工作,这样才能保证施工成本不超出预定范围,高效完成成本控制的目标。工程成本控制工作的主要负责人便是项目经理,所以项目经理一定要时刻了解企业发展的实际状况并第一时间制定下一步的发展方案。完成中标工作后,就要由项目部进行后续工作。在敲定造价和工期时必须参考项目经理和预算员的意见。

(3) 在质量控制工作中必须要确定各项的明细。经理部要以企业的质量目标为根据,确定最科学的质量验收规定,还要保证企业的质量验收规定是超出国家标准的。还要控制好原材料的质量,工程双方所购买的材料都必须和国家有关标准规定相一致,在最终的验收工作中也要严格根据有关制度来进行。要保证工程结构的高质量。主体结构的稳定性和整体工程质量及后期的安全使用都有着密切的关系,所以一定要严格把关工程主体结构的质量。还要科学的进行装饰工作。进行工程的装饰工作时,必须要注重各种质量隐患的发生,并做好细节工作,最终的装饰效果要能体现建筑的特征,还能体现一些创新思维。

(4) 建立系统完善的安全责任制度。公司的安全生产和经营都需要企业法人来提供保障,项目经理又是项目安全生产的直接责任人,肩上担负的责任很重。企业、项目经理、生产线都要有科学明确的安全责任书,一旦出现安全意外,则责任应该由责任者和各班组共同承担。要确保安全设施安装到位,尤其是企业在改编之后,万一出现了安全意外,就会产生不可估量的经济损失,还会对企业的社会声誉产生不良的影响。

结束语

综合本文论述,建筑工程的整体质量、企业的经济效益都和建筑工程技术管理工作有着密切的联系,所以企业必须严格开展技术管理工作,并将各项技术管理规定落实到实际的生产活动中去。还要给予建筑工程技术管理工作中的一些普发问题高度的关注,并不断研究高效的解决方案。还要重视专业技术人才的培养,在企业内产生一个健全的技术管理系统,为我国建筑业的发展进步提供源源不断的动力。

参考文献

- [1]董冬霞. 建筑工程项目管理的 key 问题及应对措施[J]. 建材与装饰, 2019, 0(19): 179-180.
- [2]张浩楠. 建筑工程项目管理的 key 问题及应对措施研究[J]. 工程技术研究, 2019, 4(19): 180-181.
- [3]洪火龙. 建筑工程项目管理的 key 问题及应对措施分析[J]. 中国建筑金属结构, 2020(12): 42-43.
- [4]拜永岐. 关于建筑工程项目管理 key 问题的探讨[J]. 绿色环保建材, 2018, 0(10): 159-159.
- [5]王婷. 关于建筑工程项目管理 key 问题的探讨[J]. 绿色环保建材, 2019, 0(3): 201-201.