

# 建筑工程管理中的施工质量控制问题及对策

郑晓光 郭鹏威

中建山河建设管理集团有限公司

**[摘要]** 建筑工程的施工周期比较长, 施工内容比较多, 工种复杂, 施工人员较多。大部分建筑工程都在露天的环境中作业, 高空作业较多, 施工过程中会受到多种因素的影响, 建筑工程施工安全和施工质量会受到诸多不良影响。所以, 施工企业需要加强建筑工程施工管理中的施工质量控制, 确保建筑工程的施工安全, 同时保障建筑工程的施工质量, 建筑工程的安全生产, 提升整体的施工质量, 保障整个建筑工程的高效、高质发展。

**[关键词]** 建筑工程; 施工质量控制; 问题及对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1151

## 引言

随着社会经济的快速发展, 建筑施工市场竞争日益激烈, 建筑施工企业需要做好质量控制工作, 有效地提升工程建设质量, 促进建筑行业的进一步发展。建筑工程项目施工持续时间长, 极易受各项不利因素的影响, 管理部门必须予以重视, 做好质量管理工作, 充分发挥出建筑工程项目的使用功能。同时企业管理者还应制定企业发展方向、合理分配企业资源, 因此做好管理工作也同样重要。

### 一、建筑工程管理中施工质量控制的意义

建筑工程历来是保障人民群众生命安全的重要工程, 政府部门高度重视对建筑工程质量的监督, 为促进建筑技术和质量管理体系的完善和发展, 我国制定了相关法律、标准、质量控制规范、工程技术效益评价体系等, 希望以此方式实现建设项目的高效优质发展。在这种管理体制下, 我国建筑业取得了较快的发展, 在技术监督和建设领域取得了显著成效, 促进了社会和工业的稳定发展。除了施工企业外, 参与施工过程的科研技术部门和施工设计部门必须不断优化工程技术, 实现有效的质量控制管理, 落实建设项目的施工效果。但是, 建设项目本身的流程和环节比较复杂, 容易出现质量下降, 在施工技术和施工过程中存在很多缺陷和不足, 特别是在施工阶段, 受多种因素的影响。建设单位及有关监管部门要根据施工实际情况, 完善质量管理体系, 实施施工质量管理, 提高建设项目的施工质量。

### 二、建筑工程质量管理的必要性

建筑工程质量管理是使建筑工程符合相关标准或合同的要求, 包括安全性、使用功能等。在具体的工程建设过程中, 管理措施是否科学, 已成为衡量现代建筑领域管理水平和技术水平的综合指标。因此, 对工程质量的控制非常重要。从市场和社会发展的角度来看, 加强建筑工程质量管理, 有利于投资者实现投资优势和经济效益目标, 只有保证建筑质量才能顺利进行市场交易, 进而实现投资目标。同时, 还有利于保障人民生命、财产安全, 若是建设项目启动后出现质量问题, 将对人民的生命、财产安全构成重大威胁。因此, 加强建筑工程质量管理是维护社会稳定、构建和谐社会的必然需要。另外, 有利于促进我国建筑业的健康有序发展。当今社会竞争的核心在于质

量和技术, 加强对施工环节的有效控制, 确保工程施工质量水平, 对提高社会经济发展水平和人民生活质量具有重要意义。

### 三、建筑工程管理与施工质量控制中存在的问题

#### (一) 建筑工程管理力度不够

建筑工程施工持续时间长、工程量大, 在实际施工过程中, 质量安全极易受各项不利因素的影响, 如资金投入、物资流转、人员配置等, 管理人员需要针对建筑工程项目建设全过程进行管理、控制。现阶段, 在我国建筑工程项目管理过程中, 建筑企业未认识到施工管理、施工质量控制的重要性, 为后续工程施工建设留下了一系列质量隐患、安全隐患。

#### (二) 建筑施工行业的秩序不规范

我国建筑工程施工行业存在行业秩序不规范的问题, 如围标串标、违法分包、低价竞争、转包、挂靠经营等问题, 这些问题会对整个建筑工程施工质量控制产生极大的不良影响。首先, 围标串标问题是指一些施工企业为了中标, 或是避免标价被压得过低, 采用串通的方式进行投标, 这样就可以对中标价格和成本进行控制。但在中标后, 中标企业会给予其他相关企业一定的经济补偿。另外, 一些企业法人的实际施工资质不符合中标要求, 会利用多家企业的证照资质进行投标, 中标后进行挂靠施工。其次, 违法分包问题主要会出现以下几种情况: 一些业主为了实现施工项目要求, 会让资质水平较高的企业进行工程承包, 但会降低施工费用; 中标企业会把工程全部转包或将一部分工程的施工内容分包出去, 从中收取一定的管理费用来避免施工企业出现亏损。这种行为在我国的法律中是不允许的。法律规定不能对工程的主体进行分包, 也不能进行再次分包。上述两种行为对于建筑工程施工管理中的施工质量控制均是非常不利的。

#### (三) 材料质量不符合标准

现代建筑技术和管理方法在建筑业的发展过程中及其创新潜力中得到了极大的改进。但是, 建筑工程质量仍然是关键问题之一, 影响建筑工程质量的关键因素是材料质量。由于材料成本在工程总成本中所占的比重很高, 重点是材料资源的合理配置, 材料成本控制和施工质量管理。许多公司选择不符合建筑标准的劣质材料, 以确保经济效益。此外, 在管理过程中, 不同的材料具有不同的特点和储存运输方式。但由于管理不规

范或质量差，一些管理人员没有选择合适的管理场所，没有对库存进行分类，随意囤积大量物资，造成了严重的消耗。

### 四、影响建筑施工技术质量的因素

在整个建筑工程的施工过程中，往往会存在很多不确定性因素。诸如人为原因、材料原因、环境原因、机械原因等因素，都会影响建筑施工技术的质量，从而影响建筑工程的顺利完成。对于人为原因，人在建筑施工过程中起着最主要的作用，是完成建筑工程的主导者，而且一般规模较大的建筑工程，相应配备的人员也会更多。施工技术质量工作往往需要具备高素质、专业水平高的综合性人员，然而在实际情况中，大量的施工单位采纳的工作人员专业素质水平低，安全管理意识也较为薄弱，从而会在一定程度上影响建筑工程的施工技术质量。对于材料原因，保障建筑质量最基础的要素就是使用质量合格是施工材料，材料的好坏决定着施工技术质量的好坏。但是，一些施工单位往往只会追求眼前的利益，为了降低材料成本而采用质量不合格的施工材料，这样完成施工的建筑必然会存在质量问题。对于环境原因，由于大部分建筑都是在露天情况下进行施工的，因此天气、地形、水文地质等条件会对建筑工程有着重要的影响，会增加建筑工程施工过程中不确定性。对于机械原因，建筑工程大多数规模较大，施工技术复杂，需要借助很多机械设备才能够进行建筑施工。因此一旦机械设备出现故障、选购设备不合适等情况，就很容易影响建筑工程的整个施工质量。

### 五、建筑工程管理中的施工质量控制完善对策

#### （一）构建完善的质量监督体系，确保施工质量

①重视监督管理。在建筑工程施工过程中，每个环节和施工阶段都需要运用科学合理的方式进行监督检查，提高施工质量控制水平。②加强对施工现场的监督排查。相关监督管理人员需要对建筑工程的施工情况进行检查，如果发现施工不符合要求和标准，则需要及时指出并做好相关问题的记录，督促施工管理人员及时进行整改，以确保施工质量；并且在监督检查后，还要分析讨论问题的原因，避免后期施工中再出现同样的问题。

#### （二）加强建筑材料管理

在建筑工程方面，施工现场必须有良好的物料管理，建立完善的物资监管体系，确保建材的采购和储存符合规定要求，目的是达到理想化的质量，确保工程不受物料影响。一是要对物资的采购、检查实施严格的监督，当物资的质量、性能达到施工要求时，一些高质量、高成本的建筑材料可以最大限度地降低建筑企业的一些成本。此外，建筑公司必须始终以“质量为基础”的生产经营目标为导向，采购和管理材料作为施工质量控制的重要组成部分，严禁浪费材料，或以次充好、偷工减料等问题。建筑材料的管理要根据工程的实际情况，与施工过程和施工环节完全相适应，要真正体现材料管理的价值，便于

施工管理，很好地处理存储材料的输入和输出。

#### （三）提升施工管理人员的质量管理意识

要提高工程质量，增强质量管理能力，就必须组建一支高素质的管理团队。团队人员挑选需要从三方面着手：一是人员素质；二是人员技能和知识储备；三是人员能力。通过这种方式挑选出最适合的管理人员，以此为工程质量提供保障。另外，还可以不定期组织质量控制人员培训，培训内容主要包括：工序质量标准要求、质量检测方法、应急训练等，使质量控制人员快速掌握高效控制技能，及时应对建筑工程中的突发事件，有效降低其对建筑工程质量的影响。

#### （四）规范建筑行业施工秩序

相关部门应对建筑行业的市场发展环境进行不断的优化和调整，规范市场发展秩序。首先，相关部门要对建筑工程招投标进行完善和规范，避免出现串标围标问题。市场监管部门要加强对招投标工作的监督管理，针对市场中的常见问题制定管理措施，比如：针对串标问题，要加强对招标机构的监督，重新完善招标流程，如招标的要求和内容要在招标时进行现场开标，所有的开标人员在开标前都不得提前知晓招标内容。

#### （五）完善质量管理体系

建筑工程施工过程中，为了提升质量管理效率，一定要制定合理的质量管理目标，细化质量管理标准。工程师根据工程情况建立质量管理体系时，必须从三方面着手：一是勘察单位；二是施工单位；三是设计单位。正常情况下，一个完善且健全的质量管理体系，应当将质量放在首位，只有这样才能发挥出质量管理体系最大的作用与价值。另外，质量管理体系中还需明确各施工单位需要承担的责任和目标，做到责任分明，工作有条不紊，以规避出现工程质量问题后互相推诿责任。监察部门必须根据建设项目的实际情况，设置与之相符的监察指标，利用这种方式实现对建设项目的精准分析。设计单位在建设项目施工前，必须围绕建设项目要求制定施工图纸，为后续开展施工操作提供重要依据。

### 结束语

综上所述，建筑工程项目建设具有综合性、复杂性特点，在实际施工中极易受各项不利因素的影响，管理部门必须做好管理和施工质量控制工作，为建筑工程施工全过程的有效进行提供支持，提高建筑工程施工的安全性和整体质量。

### 参考文献：

- [1] 马达城. 探讨建筑工程施工质量管理中的问题及对策[J]. 河南建材, 2019
- [2] 韩德山. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J]. 建材与装饰, 2019
- [3] 张毅. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2019