

建筑工程造价超预算的原因与控制措施分析

徐小丽

陕西延长石油(集团)炼化公司

[摘要]现在国家经济蓬勃发展,工程项目越来越多。为了有效控制工程项目的成本,必须防止超预算的发生,本文详细分析了造成工程造价超预算的原因,并探讨了相应的解决办法,以期真正提升造价管理水平。

[关键词]预算;工程造价;控制措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1550

引言

对于施工项目管理来说,成本预算一直是一个非常重要的环节。如果一个项目超出预算,企业必然会遭受损失,这对建筑企业的长期健康发展极为不利。为此,需要高度重视工程造价超预算问题,找出产生这一问题的原因,并重视建筑工程造价的管理,采取控制措施,防止超预算问题的发生。

一、建筑工程造价超预算的含义

本预算对整个施工项目有着直接的影响。要想将工程造价控制在合理的范围内,减少预算外支出,就必须做好建设项目预算编制工作。由于建设项目规模大,往往需要投入大量资金进行项目建设。如果不严格控制项目资金支出,不按照工程造价实施项目,必然会影响建设项目的进度和完成质量,造成大量资金的浪费,影响建筑业的整体发展。现阶段我国各行业蓬勃发展,建筑业作为支柱产业之一,必须认识到本行业发展的弊端,及时改善存在的问题,严格控制建设工程造价,将项目资金预算控制在合理范围内,才能实现持续稳定发展。

二、建筑工程造价预算控制的作用

一般来说,施工项目成本预算控制的作用主要有以下几点:一是施工项目是一个工程量的项目,需要大量的人力和财力。因此,如何合理、科学地配置这些资源,需要专业人员为施工项目制定成本预算控制,以保证项目的顺利完成。每个阶段都要有要达到的目标,并且能在规定的时间内高效率、高质量的完成。二是施工项目成本预算控制需要从各个工作流程中收集数据,根据实际情况制定科学合理的预算方案,以保证超预算的合理性。项目投资者应根据收集的信息和施工现场的实际情况,合理安排人员和物资。项目投资的最终目标是利益最大化,从而扩大企业的规模和发展。

三、建筑工程造价预算管理的重要性

工程造价预算管理是判断建设项目设计是否可行的基本尺度,可以为工程投资的合理确定、建设制度的有效建立和招标投标工作的科学开展提供参考。为了保证项目成本管理的科学性,必须将项目成本纳入预算,全面控制项目各部分的预算,以达到降低项目建设的抽象成本和具体成本的目的,进一步提高项目的经济效益。具体来说,施工项目成本预算管理的重要性主要表现在以下几个方面:首先,项目成本预算管理可以保证项目成本的质量。企业可以准确预估项目实际建设过程中所需资金,结合设计图纸优化各方面资源配置。其次,项目成本预算管理可以为项目建设提供经济保障。在项目施工过程中,成本预算管理可以及时监控价格,第一时间发现施工中的问题,进一步规范施工现场的材料、设备和人员的管理,避免费用的浪费,为项目建设提供坚实的经济保障。最后,项目成本预算管理可以保证项目的顺利施工。为了了解项目完成后的总成本,管理者必须实施建设项目的成本预算管理,并结合实际

情况进行调整,以便及时发现项目成本控制中的薄弱环节,为项目建设的顺利进行提供保障。

四、造价超出预算的主要原因

(一)忽略材料价格的波动

在建设过程中,需要投入大量的成本,尤其是建筑材料和设备,占了很大的比重。因此,工作人员在编制预算时应加强这方面的控制,以确保预算的准确性。一项调查显示,一旦建筑材料和设备的价格上涨,建筑材料和设备的成本很容易超过预算。现在虽然有一些施工企业意识到了,也应用了先进的技术加强控制,但是市场上不可控的因素很多,施工过程中还是会出现涨价的情况,所以只靠加强管理是很难有成效的。

(二)工程造价中的变更设计

在正式施工之前,设计单位会先进行整个工程的设计。但由于一些设计公司不够专业,缺乏责任心,加上一些客观因素难以控制,有可能设计不合理,甚至需要彻底重新设计。一旦发生这样的变化,所有费用都会大大增加,到工程竣工结算时,就会出现超预算的情况。设计变更发生后,意味着工程实际总量远大于清单中标注的工作量^[1],所以会超出合同约定的浮动范围,属于违约行为。因此,应按合同约定进行赔偿,并在最终结算时追加相应金额。

(三)未能有效控制工程造价

很难控制施工过程的成本,既要有效控制施工成本,又要考虑施工质量、进度等诸多因素。如今,就建筑工程的整个管理过程而言,建筑企业越来越重视建筑工程的安全和质量。然而,很难处理好施工质量、安全和成本之间的关系,因为过于重视质量,很容易忽视成本问题,导致施工进度的延误,这也导致成本的浪费,更容易出现超预算。

(四)施工单位未能按照正确的施工方案进行施工

现实中,建筑企业为了缩短工期,设计与施工同时进行。这种情况下,设计方案是不完善的,因为没有经过充分论证,容易导致返工和浪费。比如一个村庄的水泥路面是按照国家标准设计的,会大大增加工程成本,造成不必要的浪费。其次,施工或监理单位未能做好施工方案的核算,只是不负责任地照搬,造成返工或超投资,会大大增加超预算的概率。

(五)不科学的预算

造成建筑费用超支的一个主要因素是建筑预算编制不当,造成建筑预算编制不科学的一个重要因素是员工缺乏个人定价能力和对建筑成本的理解。项目预算专业人才短缺,主要是由于当初编制项目预算时,目前市场缺乏调查研究,许多支出预算专业人员对项目建设计划缺乏充分了解,对项目预算的过多细节缺乏控制,以及项目建设控制的总体失衡。由于预算主管没有对建筑工地和原材料的价格进行深入研究,因此没有参加建筑预算。为了简化程序,项目预算编制人员根据他们通常的

工作经验,编制了各个阶段的费用概算,但没有考虑到对建筑工地状况和有关建筑原料价格的审查以及预算编制。现实是非常不同的。创建项目的成本超出了预期。

(六) 设计变更影响工程成本

对于很多建设项目的预算执行,由于建设项目的使用寿命长,在运行实施阶段,涉及运营单位,也很困难。这一时期一些项目的变化等负面现象直接导致项目预算与实际项目经济数据之间的差异,导致成本超支。

五、工程造价超预算的控制措施

(一) 决策阶段

这个环节主要是做好各方面的调研和考察,合理确定项目选址和建设规模。本工程通过科学有效的决策,将工程合同确定为270天工期,合理确定总建筑面积、地下建筑面积、室外总面积、硬质铺装及景观面积、道路面积、停车面积、绿化面积、围栏长度、建筑结构、抗震等级、设防烈度等技术指标,使决策科学有效。

(二) 采购阶段

在这一阶段,对实训楼建设所需的材料进行科学采购,通过控制采购质量达到控制成本的目的。因此,在本工程中,通过制定科学的采购计划,可以确保工程施工所需的材料控制在最大成本。

(三) 设计阶段

这个环节主要是结合项目建设的需要,科学合理地设计项目招标,尽可能减少工程设计变更。比如这个项目,因为在培训的过程中,为了保证培训的安全,需要增加防护措施,需要优化在原有窗户上安装护栏所需的尺寸。考虑到日常训练的行为特点,将容易损坏的轻质砖墙换成玻璃隔断,避免后续拆除。其中,在车控室一楼的轻质砖墙,根据装修图纸,换成了玻璃隔断墙,避免了后续的设计变更。这样既节省了墙体的成本,又避免了后续的墙体拆除重建。

(四) 施工阶段

在本项目中,为了避免超预算的情况,一直关注变更签证管理的发展。所有的变更都只能在合同条款的前提下实施,在保证合同有效性的前提下保证双方的利益,提出的变更经过充分论证,以保证工程质量和节约成本为前提。如有变更,应及时办理,手续材料齐全,严禁弄虚作假。在此基础上,优化施工组织设计,紧密结合工程实际特点,采用科学的施工方案,结合工程实际情况,加强技术经济分析,确保满足技术要求,实施最佳最经济的施工方案。由于本工程弹性空间小,工期紧,为了保质保量和经济效益,在施工中加强新兴技术的应用,如大面积楼地面一次性成活技术、施工现场管理中的信息化管理措施、防渗漏技术的优化、砂浆中TM外加剂的应用等,并采取技术措施保证工程进度和质量,也体现了施工过程的技术性和经济性。此外,各专业之间的施工得到了有效的协调,有效地保证了工序质量。

(五) 竣工阶段

一是加强数据管理,为项目验收提供支持;二是加强决算审计。项目变更原因和签证费用是重点审核对象。

(六) 加强现场监督管理

在工地施工过程中,施工企业还应及时进行自我检查,方便单位交叉检查,从而减少不必要的工程,降低施工成本。此

外,监督员应及时对施工企业的施工质量进行监督,在现场管理过程中,如发现一些施工质量或连接方面的违规行为,应及时对这些问题进行登记备案。然后我会报告建筑公司。施工企业应当按照自己的指示变更区域,有关单位(施工、施工、控制、价格咨询)应当对设计单位提交的周报和月报进行严格检查和审核。在项目现场施工单位邀请施工单位、监理单位、计价咨询机构、施工单位相关人员进行现场施工的前提下,报告一个月的进度。

(七) 有效控制变更问题

在规划阶段,要及时发现规划图纸中不合理的部分,提出修改意见和完善方案,避免设计变更的发生。只要有变更的计划问题,就要充分利用经济技术方法对变更进行必要的讨论,科学控制工程造价预算。比如在图纸审核期间,要主动给出修改建议,交由运营部门按照图纸进行施工。图纸是企划部根据项目的具体情况和客户的要求设计的,实际操作的一些情况可能考虑的比较少。因此,运营部应在合理保证项目质量和满足客户要求的基础上,给出科学合理的意见,这样既加快了运营速度,又减少了资源的损失。修改图纸前,需得到客户和企划部的许可,并办理工程变更签证后,方可修改图纸。

结语

因此,在建设项目建设过程中,预算成本对整个建设和企业建设的收入非常重要。因此,建筑企业在进行建筑工程时,应充分认识预算工作的重要性,并指派专业人员进行设计工作。同时,针对公司的实际情况,设计了一个单独的、互补的项目管理模式,至少包括设计部和公司。此外,亦须采取积极措施,提高工程预算项目的准确性,减少工程施工过程中的浪费开支,以及各部门与工程配合,避免日后出现预算超支的情况。相关工程建设单位、勘察单位、设计单位、监管机构、价格咨询等。应密切跟踪工程进度,明确每周、每月、季度的关键作用,跟踪所有可能的设计变化。建筑工地在此过程中,施工企业可以借用更先进的技术,更新预算理念,不断降低施工成本,促进施工可持续发展,为施工企业提供更充分的效益。采取预算控制措施,可以大大避免建设项目预算超支,降低建设项目建设成本,使项目预算更加准确合理,促进建设项目的可持续发展。

参考文献:

- [1] 钟志文. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J]. 四川水泥, 2020(12): 209-210.
- [2] 马强. 建筑工程造价超预算的主要原因及应对策略[J]. 居舍, 2020(33): 167-168.
- [3] 段海琛. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施分析[J]. 居业, 2020(11): 104-105.
- [4] 张观明. 建筑工程造价超预算原因分析及控制对策研究[N]. 晋中日报, 2020-11-19(007).
- [5] 王改玲. 建筑工程造价超预算的原因和控制措施分析[J]. 中国建筑金属结构, 2020(11): 46-47.

作者简介: 徐小丽, 1977.11, 性别: 女, 民族: 汉, 籍贯: 陕西. 子长, 学历: 本科, 职称: 中级, 研究方向: 工程造价