

建筑工程建设管理中存在的问题及应对措施

管思馨

阜新市海州区城镇管理综合执法和住建事务服务中心

[摘要]我们国家的建筑项目管理情况并不乐观。随着我们国家城市化进程的加速,建筑项目的管理对建筑质量的重要性日益突出。只有好的管理才能实现质的产出,一个项目要干好就要有一个强有力的建筑管理部门,从项目的前期策划、决策、设计、施工、验收、投产使用各个方面进行有效的建筑管理,按照项目的实施流程抓好源头控制,才能更好地实现施工管理控制,并在这一系列的过程中做到动态控制,遇到重大事件要及时调整管理方案和办法,以实现项目完成为目标。综合项目各方的优势,进行综合预报、改进和完善才能将项目管理更好的运用到工程项目建设中,进一步提高企业的建筑管理水平。本文针对建筑工程建设管理中存在的问题提出应对措施,希望能促进建筑工程行业的发展。

[关键词]建筑工程;建设管理;应对措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.064

引言

建筑工程的施工质量不仅关乎着建筑施工企业的经济效益,对人们的日常工作、生产、生活方式也有着重要的影响,直接关系到社会公众的安全。因此,在建筑施工的过程中,应积极找出建筑工程建设管理过程中的问题,制定出针对性的解决方案,提高建设管理的水平,在保障企业效益的同时保障人民群众的安全。

一、建筑工程建设管理的意义

(一) 确保施工安全。建筑工程施工现场环境非常恶劣,经常使用大型设备,还会有很多高空作业。因此,加强建筑工程建设管理以及施工安全控制,能够更好地确保施工人员的安全,有效地保障工程顺利开展,同时进一步促进企业的发展。

(二) 保障工程质量。由于建筑工程项目的特殊性,建筑工程质量直接影响着人们的健康以及人身安全,所以,企业需要高度重视工程质量方面的研究。建筑工程涉及的范围非常广,并且项目规模非常大,进一步加强建设工程管理,能够更好地保障工程质量,提高施工效率。

(三) 协调各种关系。建筑工程项目繁杂,涉及的工作部门广泛,因此在实际的施工中需要做好各个部门的协调工作,从而能够更好地保障工程衔接以及工程质量。在进行施工的时候,如果部门与部门之间存在问题,会直接影响到施工的进度,所以对此采取有效的措施进行控制管理和优化,能够更好地保障工作的有效开展,促进企业的发展。

二、建筑工程建设管理中存在的问题

(一) 工程进度管理方面

根据不同的施工环节,调整相应的施工速度,根据实际的因素,控制建筑工程建设的进度,是工程进度管理的主要方面。管理人员需要有明确的意识,根据实施的条件环境,施工状况,根据实际情况,确定各个阶段的影响因素,减少施工异常问题的发生,在保证质量的情况下,加快工程进度,不拖延也不急于求成。依据当前施工进度实际情况,进行工程进度的管理,可以在一定程度上节约相关成本,而盲目加快施工进度这往往会使工程更加容易出现问,增加工程建设成本,因此相关的管理人员需要根据实际情况科学合理地调整这几方面的关系。

1. 工程质量管理方面

施工过程中存在着很多不确定的因素,在建筑工程中,

很多基础的问题处理不当就会导致后续质量低于预期标准,对于实际出现的各种问题,需要专业的管理人员进行相关的质量管理,以保证后续工作的顺利进行。此外,施工质量问题需要相关的专业管理人员进行管理和培训,杜绝危险施工行为和严重影响工程质量的施工疏漏。除此以外,现如今,工程建设复杂程度越来越高,在施工现场管理中,施工材料进场、堆放管理难度较大,同时,材料质量管理难度较大,这些都会造成工程质量隐患问题。

2. 安全管理方面

建筑行业是安全事故发生频率很高的行业之一,而在建筑项目进行的过程中,一旦发生安全事故,不仅会造成大量的经济损失,还会影响企业形象,影响后期的项目工程,严重的甚至会对工作人员造成生命危险。所以在建筑行业中,各个环节的工作人员都需要具有足够的安全意识,在建筑工程建设中需要有完善的安全管理体制。因为安全生产事故发生的原因,主要还是因为工程管理者 and 施工人员没有足够的安全生产意识,没有合理有效的执行工程安全生产管理体制,以及建筑企业管理部门没重视工程安全生产管理和公司制定的安全生产制度没落实到实际工作中去。

三、建筑工程建设管理问题的应对措施

1. 对施工安全实施精细化管理

建筑工程装饰项目装修是一项比较特殊的建筑工程,其在实际施工进行过程中往往存在较大的危险性,为了确保安全防止事故的及时发生,施工人员必须十分注意自身施工安全。为此作业管理人员还可以通过定期举办安全专业知识讲座,技能素养培训等多种途径活动来不断提高施工作业管理人员的安全施工作业安全意识,提高其安全专业技能以及掌握相关安全问题的及时处理解决方案,最大限度的可以减少施工安全事故的频繁发生。建筑制造企业施工需必须严格执行安全生产管理制度并严格确保建筑作业技术人员在建筑施工操作过程中严格执行贯彻其建筑行业安全管理制度。

2. 加大对安全设备的投入

项目工程施工现场工作环境随时都可能会发生重大改变,所以必须在安全设备上必须做到有备无患,在切实确保项目施工过程质量的重大前提下,必须首先要充分了解使用适当的安全防护措施设备可以保护自身的安全。另外,在建筑施工前期,应根据施工场地的实际使用需要,合理安排购置安全型的机械设备,减少因为机械设备发生老化等安全问

题可能带来的安全事故。为了有效确保项目施工管理企业的安全预算投入，建议适当加大项目施工企业预算投入中的项目安全措施费，且各级项目施工管理人员单位必须及时采取有效安全措施以并督促其增加资金的安全投入。在开始使用这些专业移动设备的第一时候，应该先对专业设备本身进行日常调试，保证专业设备能够可以正常运行投入使用，并应该养成对专业设备定期进行维护和日常保养的良好习惯，确保专业设备正常工作运行。实施后的效果：为了保证安全施工设施维护资金的有效投入，减少因安全设备发生老化等而出现安全事故，提高了安全施工时的安全性，在很小最大程度上有效加快了安全施工的速度进程，可以做到保质保量地按时完成竣工。

3、健全安全管理制度、明确安全责任

针对建筑工程企业施工安全激励管理制度贯彻落实实际情况，首先必须要从企业整体角度出发，逐步研究制定一套可以囊括各类建筑施工突发事件的安全激励管理制度，从顶层工程设计到下层进度制定都必须首先要建立一个完整的一套包括各种激励管理措施的安全管理制度。建立健全各项建筑施工建设项目的安全监督管理制度，要从维护项目本身安全着手就要找到每个项目中自身可能存在出现的各种安全隐患管理问题，对每个项目本身进行高度精细化安全管理，有效贯彻落实安全隐患管理制度，又不能仅局限于管理制度本身，在国家相关法律制度严格管控下，建立一套适合每个项目自身的新型建筑施工安全隐患管理实施细则。最后，根据完整的施工管理制度，认真的贯彻落实，从初级项目经理员再到高级总工程师再到其他基层管理施工人员都还需要定期加强组织培训，提高其主体责任意识，在实际中的施工管理工作中严格的贯彻落实，明确各个环节施工操作环节的主体责任，责任落实到岗到人，奖惩紧密结合。实施活动效果：通过明确各层施工人员的安全生产责任，可以有效规范安全管理，施工人员清晰明确了解自身安全责任，在日常安全工作中应该能够认真正确对待，避免因疏忽大意导致引发严重事故事件发生；若是地方发生重大事故，也应该可以及时协助找到地方相关事故责任人，找到导致事故原因发生后的原因，及时处理，有了这些激励引导措施，人人都应该可以更加积极主动地投入参与安全生产管理。

4、完善项目施工方案

建筑工程如果要顺利开工并且完成建设，前提在于拟定明确的施工方案。由此可见，项目施工方案决定着整个项目建设的基本质量。对于施工方案应当予以全方位的完善，通过运用适当的措施来优化项目施工的整体方案。精细化管理包含了针对方案的全面调整，其中的关键应当落实于图纸会审、优化施工平面布局、选择施工方法、调整施工细节等各项要素。一旦察觉到图纸或其他关键要素存在异常，那么立即应当予以纠正，在此前提下针对整个的项目建设方案予以全面的修正。

5、优化资源配置

建筑工程中的各项资源，是保证工程施工中各个环节顺利进行的基础，对提高工程施工的顺利性具有极大帮助。因此，在进行建筑项目管理时，必须提高对资源的关注度，借

助合理的方式实现对资源的优化配置。而在进行资源的优化配置过程中，涉及的资源类型很多，如物质资源、人力资源和资金等。通过对资源的合理分配，保证各个环节可以在不浪费物资的前提下，拥有足够可以进行工程建设的资源，有助于降低建筑施工的成本，进一步提高工程的经济效益。另外，在实际进行资源配置中，人力资源作为最为核心的竞争力，应加强对人才的考核与了解，并对其进行合理的岗位安排，保证可以将其安置在最适合的岗位，最大限度上发挥人才的作用，实现人力资源的有效利用。

6、提高施工人员责任心

目前，建筑管理者必须有责任心和职业道德，对建筑管理的重要性和安全认识到位，这是确保建筑项目和进展顺利进行的关键。因此，在实际建设过程中，必须有效地控制好管理者的责任，加强管理者的业务能力的培养和考核，如果一个建筑管理者不能不了解一个建设项目的全过程，不能把握施工过程控制，那么他就整个建设控制就起不到有效的把控，无从谈起提高建设质量，同样一个好的管理者如果没有足够的责任心和职业道德，也会一样无法落实建筑管理，无从谈起提高建设质量。因此，建筑工地的管理者控制必须提高认识和责任，以有效提高建筑质量。

7、严格控制施工流程

在建筑管理中，需要对整个施工过程进行科学控制，充分掌握进度，有效地控制整个过程，以确保建筑质量。目前，一些企业正在积极实施视察制度，对当地工作进行随机抽样检查，以便更好地消除与建筑质量和安全有关的风险。必须加强对技术难度大的，关键节点的施工，涉及安全问题较多的难点、采用新技术的部位，以及隐蔽工程等严格控制，加大事前对施工方案的编制，严格审批流程，做到在施工中旁站监督按照审批的施工方案的进行施工，并加强对材料的入场和见证取样，发现问题及时寻找原因进行补救等，以便更好地保证建筑质量。

结束语

综上所述，我们国家的建筑项目管理情况并不乐观。随着我们国家城市化进程的加速，建筑项目的管理对建筑质量的重要性日益突出。只有好的管理才能实现质的产出，一个项目要干好就要有一个强有力的建筑管理部门，从项目的前期策划、决策、设计、施工、验收、投产使用各个方面进行有效的建筑管理，按照项目的实施流程抓好源头控制，才能更好地实现施工管理控制，并在这一系的过程中做到动态控制，遇到重大事件要及时调整管理方案和办法，以实现项目完成为目标。综合项目各方的优势，进行综合预报、改进和完善才能将项目管理更好的运用到工程项目建设中，进一步提高企业的建筑管理水平。

参考文献

- [1]全宏添. 水利水电工程建设控制中存在的问题及应对措施分析[J]. 四川水泥, 2020(10): 138-139.
- [2]裴秀峰. 建筑工程质量管理中的问题及应对措施[J]. 居业, 2020(02): 152-153.
- [3]柴辛酉. 目前建筑工程管理存在的问题及应对措施[J]. 低碳世界, 2019, 9(08): 216-217.