

# 浅析提高水利工程建设管理的创新思路

秦学

遵化市水利局

**[摘要]**水利工程建设管理工作实施现代化与精细化有效建设,是促进水利工程实现顺利开展的基础保障,可最大限度地助推我国水利工程事业的可持续发展。所以,需要不断提高对水利工程建设管理工作的高度重视,力争促进现代化与精细化管理模式的不断加快,有效运用各种先进技术,实现全面创新型理念,进而从根本上解决水利工程建设管理存在的各种问题,持续发挥水资源建设管理的服务质量和水平。

**[关键词]**水利工程建设;管理;创新

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1883

水利工程是关系国民生命和财产安全的基础性工程,是集防洪、灌溉、供水、发电等多种功能于一体的工程项目,对人民的安居乐业、长期保护国家经济财产、国民经济的稳定及国家的繁荣昌盛都有着不容忽视的基础性作用和重要影响。此外,随着社会的飞速发展,人们本着“兴水利,除水害”的原则对水利资源的不断开发和利用,水利工程的大量开展实施的同时,对周边生态环境保护方面也具有极其重要的作用。为适应新时期水利行业的发展需求,亟需全面提高水利工程建设管理水平,建立健全完整的、贴合水利工程建设管理非常复杂特点的建设管理体系,在工程建设的初期就对项目管理进行合理的规划,完善管理流程,有效管理各个环节,不断创新管理模式,切实提高管理效率,以加快工程建设的进程,为水利工程建设管理整体优化奠定基础,实现水资源的合理利用和可持续发展。

## 一、提高水利工程建设管理水平的重要意义

对于任何工程来讲,基础都在于工程的建设,然而整个工程建设的关键又在于管理,只有做好工程的建设管理,工程才能按质保量的如期开展,水利工程建设亦如此。

(一) 提高水利工程建设管理水平能有效地对工程成本进行严格掌控。

水利工程建设项目本身就是长期投入使用的基础设施类项目,涉及社会公众利益,其整体施工过程会占用较多的自然资源和社会公共财力资源。水利水电工程的选址多坐落于偏远且交通不便的山谷、河流等容易受自然因素制约的地理位置,在施工设备的进出场、建筑材料的采购运输等方面极易受到市场价格波动的影响,要想维持整体应用效果,就要满足水利工程建设成本基本需求的控制,因此,水利工程管理工作也是负责对产生社会经济价值以及区域性产业发展效益的监督,从而推动工程建设项目全面进步<sup>[1]</sup>。

(二) 提高水利工程建设管理水平为施工安全提供有力保障

在工程开展实施过程中,施工安全是需要特别重视的一大问题。水利工程建设管理工作的主要目标是对工程项目安全负责,秉持“安全生产”的管理原则,认真践行相应监督流程,维持综合管控效果,确保工程项目能按照约束标准有序开展,

从而降低因安全隐患造成的经济损失甚至是人员伤亡。

(三) 提高水利工程建设管理水平有利于参建各方和谐有序加快项目的推进

水利工程建设的管理工作也是创建和谐水利事业的根本。无论是从工程前期阶段的调查研究、编制规划、可行性研究、初步设计、施工图设计等,还是到施工阶段的招标、施工、设备安装、竣工验收等,各参建部门都应根据工程规模、建筑构成及作用,遵循分阶段循序渐进逐步深入的原则逐步协同开展,按程序选址、选型到工程施工,践行全过程管控方案,打造更加和谐的施工体系,保证工程建设产品的整体质量水平,以杜绝因工程建设管理不善遗留问题对后续水资源的综合治理产生不利影响,由此充分发挥工程管理的市场性使用价值,维持监管工作和施工过程化控制的和谐性,也为经济效益、社会效益双赢提供支持<sup>[2]</sup>。

## 二、水利工程建设管理存在的问题

随着社会的快速发展,水利行业在得到良好发展的同时,水利工程建设管理体制也得到了很大的优化和提升,但是水利工程日益增多,建设规模越来越大,管理过程中仍然存在一定的问题。我国水利工程建设管理中存在着诸如工程前期立项缺乏严谨的科学论证,项目法责任主体不明确,水利工程质量监督管理工作不到位,质量控制管理体系不健全,各级监管从业人员思想守旧、业务素质参差不齐、提高管理水平创新意识不强,合同条款不严密、文件不规范、招标不规范等一系列问题。

## 三、提高水利工程建设管理的创新路径

### (一) 完善质量监督管理机制

对于水利工程建设而言,具备一套合理科学的监督机制和管控平台非常关键,是维持后续工作健康有序的核心。只有建立切实有效的监督方案,通过质量监督机构认真履行质量监督职责,对工程质量提出评价意见,帮助建设各方(建设、监理、设计、施工)及时发现问题并及时解决,才能“事无巨细”地维持工程建设的质量效果,以最大限度地避免工程项目中因疏忽问题造成的隐患。第一,加强水利工程质量监督机构综合水平。要从政府层面落实相关工作,确保能依据层级管理要求有序落实相关责任。按照《水利工程质

量监督管理规定》的相关要求，水利工程质量监督机构要按照质量监督总站、中心站、地（市）站进行三级设置处理。第二，充分落实监理责任制。项目建设过程中，监理工作要得到充分的重视，要对施工现场的不良行为予以综合管理，提高警惕的同时及时发现问题并解决问题，避免安全隐患的留存。水利工程建设项目的质量水平一定程度上会影响当地区域性经济发展以及农业发展的水平，第三，落实奖惩机制。要结合水利工程建设项目的实际情况落实奖惩机制，有效调动监理团队的积极性，确保监理人员能依据全过程管理方案维持监理工作的实效性和质量效果。配合奖惩机制的是岗位责任制，以保证出现问题能及时追责，打造更加合理、可控的监理控制工作体系<sup>[3]</sup>。

### （二）树立现代化以及精细化管理的思想意识

随着我国经济的发展和社会的进步，对水利工程的质量也提出了更高的要求。为适应建立社会主义市场经济体制的需要，我国还需进一步加强水利工程建设管理，相比于发达国家开展的水利工程项目，可以发现，我国水利工程建设项目的有效建设以及管理还需要不断完善，尽管党和相关政府部门逐渐意识到对水利工程不断提高现代化以及精细化有效建设的重要作用，并且采取了众多针对性的措施最大限度地促进我国水利行业的优化和建设，然而还是存在着众多不足和缺陷，工作人员以及管理人员缺乏前沿的思想和意识，对我国水利工程的进一步发展产生了严重影响。

### （三）不断完善和优化制度体系

水利系统必须不断深入和强化水利工程项目的体系优化，科学选择具有一定合理性、可行性的制度体系，进而从根本层面上促进水利工程建设的发展逐渐倾向于科学化、合理化、规范化。以考核制度、人力资源利用和后勤等多个方面为切入点，不断加大创新力度，进而促使水利部门能够在具体工作过程中实现制度体系保障。在水利工程的有效建设以及后期维护工作的开展中，必须借助合同和相关程序实施有效制约，如此能够大大降低工程建设成本，同时不会对工程建设质量造成不良影响<sup>[4]</sup>。

### （四）强化工作人员的个人素养

基于现代化管理层面而言，需要有效融入先进的科学管理手段，完善信息化技术，进而优化和健全水利工程项目的管理形式。通过互联网等现代化技术建立的预测检测机制以及自动化形式的运行水平等，达到全角度现代化管理的目的，同时最大限度地强化水利工程管理队伍的整体质量以及效率，充分体现现代管理模式所具备的重要性以及促进性。在水利工程建设管理中人力资源的组建是一个重要部分，唯配备充足的杰出人才资源，才能促进管理工作达到现代化以及精细化的根本目标。

### （四）充分应用各项先进技术

随着我国科学技术的不断发展，计算机、信息等多个方面的先进技术带动人们群众的生产以及生活的方式发生了巨大改变，推动了各个行业的进一步发展。为了促进水利工程管理更好地达到现代化以及精细化标准，必须积极有效的应用各项先进技术管理手段，如，计算机技术、网络信息技术等等。通过借助先进技术的有效应用，能够提高对水利工程项目展开监管、安全评估、运行管理等多方面系统的完善，进而保障水利工程的有效管理工作能够顺利开展，为水利工程的正常运行给予一定的保障。

### （五）提前充分做好前期的准备工作，将责任落实到个人

在水利工程建设的前期，项目负责人员需要对工程建设的现场进行观察，对地理位置以及生态环境进行考量，以此选择合理化的满足当地生态系统的建设项目，在进行项目施工的过程当中，明确项目开发的主要设计方向，项目规划的目标等，以此保障当地的防洪抗旱，以及农业灌溉的需求，以加强生态资源的保护，减少对水资源以及土地的污染，维系生态平衡，降低安全风险，使水利工程最大化的发挥实际效果。在工程建设当中，要明确各方责任，以防水利工程建设出现严重的问题时，出现互相推卸责任的情况。很多水利建设项目由国家出资，这样的工程建设方式，如果没有明确的责任制，不仅浪费国家资源，并且还影响整个社会的发展，因此在水利工程建设当中负责人需要将具体的责任落在个人身上，这样才能规范性的进行水利工程建设，在职权上进行统一处理，高质量地完成项目工程建设。

结束语：在水利工程建设的过程当中，水利工程建设对于我国民生以及经济发展有着重要的保障的作用，为实现水利工程安全以及有效运行，提高水利工程的管理工作显得格外的重。在现代化水利工程建设当中，伴随着现代化、科技化的发展，落实水利工程的现代化管理，可以更好地促进水利工程技术管理方面的创新发展。为了最大化的发挥水利工程的整体管理水平，需要不断完善水利工程的管理制度，树立现代化以及精细化管理思想意识，有效运用各种先进技术，实现水利工程的全面创新性管理，提高管理的有效性，最大限度地确保水利工程建设有序开展，实现“兴水富民”。

### 参考文献：

- [1] 杜灿阳, 张兆波, 刘震. 工程大数据在水利工程建设管理中的应用[J]. 东北水利水电, 2020, 38(12): 58-61+72.
- [2] 潘鑫. 基于AHP模糊综合评价法的水利工程建设管理信息化评价[J]. 水利科技与经济, 2020, 26(10): 108-112.
- [3] 朱巍. 浅谈水利工程建设管理中若干关键问题[J]. 建材与装饰, 2020, (18): 287+291.
- [4] 苗丰慧. 信息化技术在水利工程建设管理中的应用[J]. 农业科技与信息, 2019, (07): 119-120.