

建筑工程管理中的控制要点与优化措施

傅进

中天美好集团集团有限公司 浙江 杭州 310013

[摘要]随着社会经济的发展和生活水平的提高,城市化进程加快,建筑业得到了大力发展。为了保证建筑工程的质量,必须充分重视建筑工程的技术管理,有效促进建筑企业的发展。经济社会的快速发展对基础设施建设提出了更高的要求,而建筑工程是其核心部分。在建筑工程技术不断优化的过程中,许多先进技术得到了很好的应用。做好技术管理工作,可以从根本上提高建筑工程的整体水平。在重视新技术、新应用的发展时期,工程技术管理的控制与优化需要从多方面入手,既要遵循建筑工程的实际情况,又要使新技术的应用符合发展规律。因此实际操作中需要精细化管理多个环节,防止出现技术失误,同时实行多重审计,加强内外部监督,共同推动建设工程技术迈上一个新台阶。

[关键词]建筑工程;技术管理;控制要点;优化措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.671

引言

近年来,我国建筑业发展迅速,人们对建筑工程质量越来越重视。加强对工程的管理与控制,可以帮助企业获得更多的经济效益,促进建筑业的发展。建设项目管理存在于工程建设的方方面面,从施工前的准备、设计规划,到施工中的指挥、协调和控制,都必须采取有效的管理措施,以促进施工的顺利进行。由于影响施工管理的因素较多,应采用科学合理的管理方法,确保施工技术符合施工要求,高质量完成施工,以利于我国建筑业的健康长远发展。

1. 建筑工程管理的意义

1) 节约成本、保证建筑质量成本管控一直都是促进建筑行业发展的核心内容,对于施工单位而言,在开展建筑工程施工的过程中,良好的管理措施能够极大程度上降低成本方面的支出,避免发生资源浪费的情况,并对施工单位自身的市场核心竞争力带来积极有效的影响。通常情况下,在进行建筑工程施工时,往往会涉及不同的工作流程与内容,比如说,相关部门需要依照项目需求进行公开性质的招标活动,由不同施工单位结合自身实际情况完成报价工作,等到施工单位与相关部门完成合同的签署工作后,便由施工单位全权负责这方面的内容,并以此为基础进行工程考察与建设,进而来确保整个建筑质量能够达到预期标准。2) 建筑行业发展的必然趋势在市场竞争如此激烈的今天,建筑工程的管理水平直接决定了施工单位的核心竞争力,并对其后续发展有着极为重要的影响。与其他行业相比,建筑行业的竞争更为激烈,且行业本身所具备的特殊性与时代特性很容易会与社会建设产生矛盾与分歧,倘若施工单位在建筑工程管理的过程中没有依照实际情况进行相关工作,或者是缺乏对这方面的重视程度,很容易会导致建筑工程的整体性与安全性无法满足社会需求,施工单位的发展也会因此受到不利影响。

2. 建筑工程管理中的控制要点与优化措施

2.1 建立健全规章制度

建筑工程施工中,只有建立完善的管理制度,才能够保

证各个环节的顺利推进,确保施工现场一旦出现意外事故,能够做到有章可循、违法必究、公开透明。因此,在今后的管理过程中,施工企业首先需要建立完善的规章制度,建立问责机制,明确每一位管理人员自身的责任,建立系统化的监管流程,确保规章制度,能够对现场的行为进行有效的约束;其次,在制定管理制度时还应该注意其可操作性和精细化,进一步明确需要管理的相关内容,包括招标投标施工进度、质量、安全、成本以及材料采购等多个环节,确保各个部分的内容能够更加精细化,能够使用规章制度的内容妥善应对施工中出现的各种突发问题;最后,确保管理制度精细化的同时,还能够更好的适应现代化发展的主要趋势,企业不仅要对国家出台的各项规章制度和政策的同时进行全面的分析和研究,加大对国家政策的解读。还应该结合企业未来发展的总体规划,将两者进行充分的结合,建立与企业自身发展更加契合的管理机制。另外,施工企业还应该成立专门的监管团队,对工程管理的任务和目标进行专业化的管控,使用更加专业化、规范化的管理方式,全面提高工程管理的总体效果,保证建筑工程施工的主体质量。

2.2 对材料进行有机分类,确保材料性能

施工建材作为建筑工程作业的重要原材料,材料本身质量的高低对整体工程施工质量和经济效益的影响力是十分巨大的。为确保工程管理高质量目标的达成,建筑企业在建材采购过程中,需提高对建材采购工作的监督管理力度,并落实好建材的检测工作,在确保采购材料满足工程施工作业标准化要求的前提下,降低后期安全事故的发生率。除此之外在进行材料储存和管理过程中,施工企业还要对建材做好系统化分类,对于需要进行特殊保存的材料做好有效性管理,即将不同的技术资料按照不同的标准、不同的内容等进行有效分类,保证建材施工质量不受影响。

2.3 正确认识工程管理的概念

工程管理是多目标的管理,涉及整个项目全生命期的管理,需借助专门的柔性组织开展高效率的计划、组织项目

建设,并指导、控制项目的运营过程。因此,作为项目管理者,如果只具备工程管理技能却没有良好的组织协调、计划、控制能力、专业知识和工程技术能力,不能正确认识工程管理的概念,不仅难以胜任此项工作,而且也无法保证工程质量。所以建筑企业需要改变原有的思维方式,在创新管理观念时对工程管理创新的具体作用要有深刻的认识,深入理解工程管理创新的意义,对工程管理的概念不能仅停留在定义、特点的理解上,要加深对工程管理的内涵、基本内容的理解。通过加大管理投入,促使企业吸引能力强的管理人才。随着建筑工程不断向巨型化发展,确保工程顺利实施、保质保量按期完成工程建设的最好办法就是采用强有力的管理,以实现工程目标。作为建筑施工企业必须高度重视工程管理工作,要求项目管理者必须从思想上提高认识,加强工程风险管理,对项目执行状况随时进行检查,重点开展施工成本、安全、材料、质量、不确定风险因素的分析等管理工作,对施工中各种资源、劳动力实施合理分配,避免因资源浪费而加大工程成本,将建筑工地安全管理工作做到位,严格把控进场材料,规范施工人员的施工操作,避免施工操作引发的质量问题。

2.4改进新技术应用

我国在优化工程技术管理时,新技术的应用非常重要,着眼于保证工程技术的整体质量,但具体的施工技术的应用受到诸多复杂因素的限制,产生了若干问题。技术人员必须达到新的技术标准,提高综合素质和能力。同时,在进行技术质量监督管理时,施工管理人员必须具备专业的技能和丰富的施工工作经验。反过来,施工工作可以安全有序地进行。在采用新型施工材料和施工技术后,还需要进行检验工作,要检查是否有遗漏,施工技术是否符合现行标准,科学控制工程质量。在加强工程技术管控时,需要应用相关新技术,如大型钢结构屋盖顶升技术、逆向钢结构施工技术等,综合应用多类型的技术,使建筑施工更稳定,也能对技术的应用进行保障。

2.5建筑施工技术管理的控制

在施工技术管理过程中,首先要注意科学的组织管理模式,一套科学的管理模式对施工企业至关重要。在施工过程中,施工人员要团结一致,同时要有一定的凝聚力,团队的最高层领导可以按照规定的施工质量要求进行决策和计划。对整个建筑施工公司而言,内部员工的管理效率以及企业文化、精神都对其发展起着关键影响。所以,在组织管理的工作过程中要不断加强内部领导的带头作用,培养人员的工作积极性,改善内部人员的工作质量,使其在工作过程中具备一定的集体协作精神,以保证整个施工过程沿着预期的方向

开展。建筑工程施工中,施工技术管理与控制是一项重要的工作,直接关系到建筑工程的整体质量,应根据建筑的实际情况选择相应的施工工艺。技术管理的过程中,要注意施工技术与多种技术的融合,既要保证施工技术符合要求,又要保证施工技术能真正提高建筑工程质量水平。具体操作过程时,应明确施工工艺所涉及的机器和操作方法,尽可能减少操作中的技术失误。而在各项检查核算工作中,要注重精细化管理,确保各项工作准确开展,施工技术管理方面应注重多种技术应用与实际情况的协调,确保符合行业标准,从而真正提高建筑工程的技术水平。

2.6提高施工管理人员的能力

随着建筑业的健康发展,新结构和新材料不断出现,对建筑项目的管理要求也越来越严格。全面提高建设项目管理人员的能力和技能,满足现代建设项目管理的需要,从而确保建设进度和质量。因此,建设部门可以积极引进优秀的管理人才,为管理人员提供更多的学习机会。同时,施工管理人员还必须树立良好的自学观念,掌握先进的管理技术和观念,以提高管理水平。另外,为了确保各项管理任务的顺利进行,促进建筑质量的提高,促进建筑业的快速健康发展,有必要掌握BIM技能,全面管理建设项目的建设过程。

结语

综上所述。针对当前我国建筑工程管理过程中所存在的问题与不利影响,施工单位需要从实际出发,严格遵守相关标准,利用信息化手段开展管理工作,同时,还要从多方面去加强建筑工程施工管理和质量管理需要多个部门的通力合作加强技术管理工作、加强人员的培训、建立健全管理制度、完善合同管理制度。从而加强施工的质量提高工程的使用寿命建造出高质量的工程项目。

参考文献

- [1]施继余,段金跃.浅谈建筑工程管理中的问题及解决措施[J].科技创新导报,2018,15(27):191-192.
- [2]刘杰峰.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].企业技术开发,2016,35(03):140+144.
- [3]张宇.浅谈建筑工程管理存在的问题及其解决措施[J].绿色环保建材,2016(10):174+176.
- [4]严怡伟.建筑工程管理运作中存在的问题及解决措施[J].黑龙江科技信息,2016(33):237-238.
- [5]莫素莹.探讨建筑工程管理常见的问题及解决措施[J].建材与装饰,2019(20):136-137.
- [6]陆佳佳,陈晶晶.建筑工程控制中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥,2020(08):181+183.