

# 进度管理在建筑工程管理中的重要作用

张洋

湖北省黄冈市阳新县

**[摘要]**加强建筑工程进度管理对增强施工组织协调的有效性、推进质量目标如期完成、落实安全措施意义重大,加强建筑工程进度管理也是满足现代工程项目建设工期紧、质量要求高、投资控制严等要求的重要举措。基于此,本文分析了进度管理在建筑工程管理中的重要性,以期提高施工进度管理水平,助力建筑工程建设,实现经济效益与社会效益的双赢。

**[关键词]**建筑工程;进度管理;措施策略;重要性

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.2647

## 引言

在我国建筑行业规模和数量不断发展增长、市场竞争日趋激烈的形势下,建筑行业都把加强进度控制作为提高工程建设水平、节约投资成本、提高劳动生产率和资源利用率的重要手段。加强建筑工程进度管理的重要性在于:能够实施有效的进度管控,减少返工停工等造成的经济损失,确保工程项目建设如期完成,实现现场施工进度与工程项目总体进度计划相协调。同时,掌握并应用先进的进度管理技术,能够及时调整工程组织协调和流程中的不合理因素,保证工程施工的连续性、质量保障体系的有效性,确保工程项目整体建设顺利进行。

### 一、施工进度管理对企业的重要性

#### (一) 强化施工进度管理可以保证工程施工质量

在工程施工中要采用科学有效的进度管理模式,在施工的过程中对合同中所约定的工期要严格遵守,竣工时间要控制在规定的工期内。如果在施工中沒有合理控制进度,就会导致延期。一些施工单位为了加快施工进度却没有对施工质量高度重视,虽然工程按照合同约定的期限完成,但是会存在质量问题,就会导致返工。工程施工计划要合理制定,进度管理要不断强化,使得工程管理质量有所提高。

#### (二) 控制好施工进度有助于提高经济效益

建筑工程规模大、周期长,在施工的过程中会存在各种不确定因素,导致进度缓慢不能按期完工。在施工现场会存在各种不确定因素,加之自然环境因素的影响,就会导致意外发生。要加快施工进度,在保证施工质量的同时,确保各个环节合理控制,相互之间衔接紧密,并采用科学有效方法加快施工进度,同时对每个环节还要实施安全管理,能够有效控制成本。要保证建筑工程进度,如果超期,就要面临赔付违约金的问题,造成矛盾。所以,控制好施工进度,是提高经济效益的关键。

#### (三) 有利于合理缩短工程建设工期

工程项目建设工期是严格按照施工招标投标合同来进行编制的,目的是落实合同时限的硬性要求。工程项目如果不能如期履约实现预定工期,就会引发违背合同条款、影响后续施工等一系列违约赔付事件。因此,工程项目进度管理方案是施工企业的统领性和指导性文件。施工单位要从自身技术资金设备、人力资源等因素出发,在评估工程项目的基础上,充分考虑自然条件、材料供应、人员素质等影响因素,确保施工各环节衔接有序,优化施工流程,实现统筹安排工程项目进度的目标。

### 二、提升建筑工程项目进度管理的策略

#### (一) 设计合理的技术方案

在进行建筑工程施工的过程中,对于技术管理工作要不断强化,其中,要重视设计质量和施工质量的检查工作,对于所存在的质量问题能够及时发现,并及时采取有效的措施解决,防止设计方案不合理而影响施工进度,造成不良影响。建筑工程系统化运行,在设计阶段就要注重每个施工环节可能存在的问题并合理设计,对于影响因素有效规避,防止影响施工进度。如果施工的某个环节需要改动,其他的环节也要做出相应的调整,这是保证施工进度度的关键。

#### (二) 正确利用监督管理体系及注意循环管理

在实施建设项目进度管理时,要不断优化施工现场环境

和施工过程,为施工管理创造良好条件。在建设工程实施进度管理过程中,不断优化现场环境,积极改进施工工艺,并进行跟踪检查。及时发现存在的问题,采取有效措施进行控制,确保各环节不出现施工质量問題,保证施工进度,施工环节衔接良好。

#### (三) 建立工程项目进度管理的专职机构

建筑施工企业要充分认识到进度管理的重要性,把提高进度管理水平作为促进管理流程优化、推进各工序合理衔接的重要基础,进一步增强进度管理意识。为了加强建设工程进度管理,建筑施工企业要以提高施工进度管理的专业性、科学性为目标,建立专职进度管理机构,通过提高思想认识、改进工作方法,把进度管理纳入项目经理负责制。项目经理应依据工程项目建设概况和总体进度设计,制定工程进度汇报制度,通过进度汇报会议,有针对性地解决进度控制存在的问题。工程项目各部门之间要加强进度管理的组织协调配合,明确进度管理的责任与权限。施工企业要积极引进先进的进度管理设备,树立先进的管理理念,吸纳专业进度管理人员,通过内部培训和外部选聘等多种用人形式,提高建筑工程项目进度管理整体水平。

#### (四) 大力推进进度管理计划的执行和落实

作为物资材料采购的指导性文件,施工企业制订的进度管理计划要把市场价格波动、周围经济环境、自然气候、地理条件、当地劳动力资源等纳入计划之中,提高物资材料、机械设备采购计划的预见性;对于低值易耗品以及常用耗材,通过价格比对的方法,适当增加采购量,及时补充库存量,避免因材料存量不足或者供给不及时而影响正常施工。材料管理部门要及时回收未使用以及可重复使用的材料,减少材料浪费,提高材料的再利用率。针对工程规模较大的工程项目,施工企业进度管理人员要把优化人力资源配置作为重要环节,采取适当的分包形式和外包形式,解决农民工流动量大造成的局部性、短哲性人力资源不足等问题。进度管理人员要充分发挥机械设备的优势,采取购置与租赁相结合的方式,加强老旧设备的运行维护保养,减少机械故障对施工的影响。施工单位要根据新技术、新设备的特点和环保施工要求,加大建筑施工过程中绿色环保技术及材料的应用,依靠科技来避免环境污染。

### 结束语

综上所述,进度管理对于建筑工程项目质量管理、安全措施落实和效益提升影响深远。建筑施工企业在实践过程中务必要求项目管理人员充分认识到工程进度管理的重要性,加强工程进度计划编制与技术交底,大力推进进度管理计划的执行与落实,采取建设工程进度管理信息化进程多项举措,以此来推动建筑工程项目顺利进行。

### 参考文献:

- [1]柳红燕.BIM技术在施工管理中的应用——以中国尊大厦为例[J].科学技术创新,2021(28):85-87.
- [2]吕河辰.探析BIM技术在建筑工程管理中的应用[J].建筑与预算,2021(9):5-7.
- [3]张小彦.加强建筑工程管理中进度管理的有效措施[J].绿色环保建材,2021(9):173-174.