

建筑工程管理的现状分析及控制措施

张宁宁

河北卓正实业集团有限公司 河北 保定 071000

[摘要]随着工程技术的不断优化,我国的城市建筑设计越来越呈现出科学化、结构化的特点。通过对工程进行数据分析选择成本最低、最具优势的方案,虽然对建筑工程进行了精密的计算,但是随着施工难度和施工成本的增加,对工程建设的整体要求也越来越高,因此,为了更好地满足现代社会发展的需要,更好地保障施工过程中的安全性,还需要进一步提升建筑工程管理水平。基于我国的建筑工程管理的特点,本文对建筑工程的管理现状以及控制措施展开了相关探讨和分析,并提出了几点可行的提升策略。

[关键词]建筑工程管理;现状分析;控制措施;工程管理;建筑工程

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.055

引言

我国建筑工程行业具有巨大的竞争市场,因此建筑工程质量呈现良莠不齐的现象,这对建筑工程的发展是十分不利的。建筑工程管理的水平以及标准需要综合多方面的因素进行考察,这不仅因为建筑工程管理呈现多层次、精细化、科学化的发展趋势,还因为建筑工程管理的质量影响建筑施工的安全性,关乎人们的生命安全。由此可见,促进建筑工程管理水平的重要性以及必要性,为了更好地推进我国建筑工程行业的发展,相关施工单位需要对工程建筑的质量提升展开更深入的系列研究。

一、建筑工程管理的含义

建筑工程管理主要指在建筑工程中的资金、质量、原料等相关要素的控制工作,从建筑工程的施工流程来看,工程建筑管理可以被认为是建筑施工的管理工作以及对施工前后的设计以及完善工作,建筑工程的管理要求较高,并且建筑工程的施工过程中对施工人员以及施工材料也有一定的使用标准。因此,要加强对建筑工程的管理工作的重视程度,这需要施工单位提升工程管理的地位,通过管理建筑设计的各方面要素、提高施工队伍的建设以及强化工程管理能力来促进建筑工程的整体质量的提高,满足顾客的基本需求。

二、建筑工程管理的重要性

重视建筑工程管理对提升建筑工程的质量以及增强建筑工程的施工水平具有重要的作用。加强对建筑工程施工不仅能够进一步促进建筑行业的发展,还能更好地发挥建筑工程的作用,为人们的生活提供一个舒适、愉悦的生活环境,增加人们生活的舒适感。然而面对市场竞争的无序化,在资本市场的操控下,建筑行业极易受到影响,这对维护市场秩序和推进公平的市场竞争是十分不利的,因此,在建筑工程的建设过程中,建设单位只有加强建筑工程的管理能力和管理水平才能真正获得竞争优势,提高企业的整体实力以及核心竞争力,促进建筑市场的健康发展。

三、建筑工程管理的现状

以上分析可以充分展现建筑工程管理的重要意义,但是我国仍然存在工程管理理念落实不到位、工程管理质量和企业工程管理能力不强的问题,因此,要重视对我国建筑工程管理层面的实践探索工作,推进我国的建筑工程管理改革;但是,不可否认的是,随着我国的现代化水平不断提高和经济市场的不断完善,我国也在一定程度上借鉴了优秀的工程管理经验、引进了先进的建筑工程管理理论,并在实践中推动着我国的建筑工程管理的进步。

(一) 建筑工程管理者的管理意识不强

阻碍推进建筑工程管理水平的提高的一个重要原因便是管理人员的管理意识不强;随着市场经济竞争程度的加剧,建筑行业的竞争也越来越激烈,但是由于资本市场具有逐利性,因此为了更好地实现建筑工程管理行业的发展利益、提高企业的经济效益,大多数建筑企业对建筑工程管理的重视程度不够,对建筑工程的管理意识不强,这也造成了建筑工程质量低下,存在一定的安全隐患的不利后果;并且,在建筑工程的施工过程中,管理者也没有加强对施工人员和施工流程的监管,因此,建筑工程整体上呈现出质量低的效果,这不利于保障人民的生命安全,同时也不利于建筑企业的长远性发展。

(二) 建筑工程管理实践不够规范

建筑工程的管理标准对工程的建设水平起着重要的作用;尽管一些建筑企业存在建筑工程管理的实施,但是仍旧存在管理不够规范的问题;在建筑材料的选择上、施工流程的选择上都存在一定的问题,往往出现监管不到位、决策不合理的现象,这也体现了我国在建筑工程管理层面存在缺陷,我国建筑企业的工程管理并没有落实和实践到位,在建筑工程管理规范层面存在漏洞。

(三) 缺少建筑工程管理人才

建筑工程管理人才的不足也是我国建筑行业存在的问题,建筑工程管理对提高建筑水平十分重要,但是由于我国的建筑工程管理意识不强,因此缺少对相关人才的培养,另外,随着我国的不断发展,建筑行业的工程实践对工程管理者们的专业能力的要求也在不断提升。

(四) 管理模式具有一定的滞后性

除了相应的管理人才的缺失之外,我国建筑工程管理的又一个较为显著的缺陷便是我国的管理模式存在滞后性;我国的科技水平和信息化水平不断提升,建筑工程为了顺应时代发展的需要也在发生着改变,但是就目前来说,我国的建筑工程管理模式信息化程度不够,仍然是传统的管理方式,而建筑工程管理模式创新和改进也需要一定的时间。我国的建筑工程管理模式的发展离不开管理理论的健全,为了进一步落实建筑工程管理理论,在我国已经展开了一定的探索工作,在理论层面,我国不断丰富和发展我国的工程管理理论,使国外的优秀管理经验适应我国的建筑行业需要,贴近中国的实际工程管理状况,并且很多优秀的建设企业已经制定了相对比较完整的管理策略以及管理制度;在实践层面,我国逐步认识到建筑管理能够有效地推进建筑设计地完善,优化建筑施工程序,促进建筑工程实际施工的精确度以更好地贴合建筑图纸的设计工作,并且能够改善建筑图纸设

计过程中所展现的与实际不相符合的地方,推进建筑工程管理质量的提升。另外,我国的建筑工程管理始终坚持正确的管理原则,推进我国的建筑工程管理建设工作。

四、建筑工程管理的作用

(一) 推进建筑单位的建筑水平的提高

实施良好的建筑工程管理有利于提高建筑单位的建筑水平;建筑工程管理的质量控制对建筑质量的强化作用主要可以从两个方面进行考虑;首先,质量工程管理在一定程度上促进了资源的合理协调、促进了资金使用的良好配置,这有利于推进建筑设计的规范化发展;另一方面,施工单位可以通过加强对建筑工程管理的流程进行优化,有利于更好地对施工人员进行管理和监督,充分发挥施工人员在建筑施工中的最大作用。

(二) 降低建筑成本

减低建筑成本在一定程度上体现了建筑工程管理具有对建筑工程进行整体把握、全局性考虑的独特优势;有提高建筑工程管理的质量,就必须要从各个层面做好整体调配工作,建筑工程的管理并不是只是单一地考虑某一个方面,影响工程管理水平的要素有很多,因此建筑工程管理本身便是一个较为综合性的管理系统;由此可见,推进建筑工程管理质量的提升对于优化各种资源配置是十分有利的,能够极大地减低建筑成本,是建筑企业获得经济利益的最大化。

(三) 有利于推进工程建设理念的完善

推进建筑工程管理的另一个优点便是它能很好地完善建筑工程的施工理念;工程的建设不仅需要技术上的指导,还需要理念上的支撑;推进建筑工程管理建设有利于加强建筑工程建设和施工的安全性,提高建筑施工人员的专业素养和安全意识;工程建设过程中要重视工程的质量和施工规范性问题,促进施工单位形成严谨负责的工作态度,认真做好建筑施工的安全保障工作,推进建筑行业的公平、有序的竞争,促进工程施工的建设理念的完善。

五、提高建筑工程管理质量的可行性策略

我国建筑管理上存在的不足会极大地阻碍我国建筑行业的发展,不利于我国建筑水平的提高,同时不能有效地发挥建筑工程管理的优势,对建筑企业的竞争也十分不利。由此可见,相关主题要重视培养建筑工程管理人才、优化建筑工程管理,促进我国的建筑行业的快速发展,而要实现这一目标,需要采取有效的措施提高建筑企业的建筑工程管理能力,本文提出了几点建议。

(一) 提高建筑工程管理的规范化程度

基于我国建筑行业建筑管理制度建设较差和规范程度不够的问题,必须提高我国的建筑工程管理的规范性;我国为了更好地保障人民的权益出台了关于加强建筑行业监督的政策性文件,但是建筑工程管理水平的提高主要还是依靠建筑企业的主动性,建筑单位要重视管理制度的完善,制定严格的工程监督制度,强化对于建筑工程的图纸设计的审查并加强对建筑施工的过程性监督,增强建筑施工的规范性;建筑企业的建筑工程管理质量的提升在很大程度上依靠建筑企业建立标准化的施工规范,这有利于减少不必要的程序浪费,同时还能减少施工安全问题的发生。因此,建筑工程管理的规范化发展是值得建筑企业重视的方面。

(二) 提高我国的建筑工程管理人员的专业水平

建筑企业要大力引进建筑工程管理人才,利用丰厚的薪资制度以及良好的工作环境吸引管理型人才,并且建筑企业要加强对企业员工的培训,提高员工的管理意识;其次,只有充分发挥建筑工程管理人员的专业优势,就能进一步完善建筑工程的管理程序和管理体系,优化建筑企业的管理流程,强化建筑工程的人力资源的合理调配,促进建筑行业的可持续性发展,提高企业的建筑水平,减少建筑工程的不必要成本。

在建筑工程管理方面,建筑企业不但要发掘专业性人才,还要通过优化人力资源配置工作以推进建筑工程管理,在建筑企业中,往往具有庞大的运作系统,但是往往人员的配置工作没有落实到位,这不利于建筑企业的长远性发展,同样增大了建筑工程的管理负担,因此,为了推进建筑工程管理质效的提升,管理者要善于做好人员的调配工作,优化建筑企业的内部运作系统。

(三) 增强建筑工程管理的意识

建筑行业的发展需要推进工程管理建设,但是我国建筑行业的管理意识仍然较弱,这在一定程度上阻碍了我国建筑行业的进步,不利于建筑工程朝着科学化、系统化、规范化发展,另外,建筑工程管理意识能够有效的促进建筑市场的合理竞争,减少建筑工程的安全问题;推进建筑工程管理意识的传播不仅有利于建筑企业和建筑市场,还有利于提高建筑施工人员的整体素养,为建筑企业的工作人员打造一个开放、透明的工作环境。提高建筑管理人员的管理意识是建筑行业适应现代社会发展的需要,也是建筑企业打造竞争优势的需要,管理意识的增强有利于健全公司的管理制度,帮助建筑企业获得经济和社会效益,但是管理意识落实到建筑工程管理实践中仍需进一步的探索和实践,优化建筑工程的管理机制,在建筑工程的实施上落实优秀的建筑工程管理理念,将管理意识融入进每一项工作之中,推进建筑工程管理质量和成效的提高。

结束语

要推进建筑行业的发展,就要意识到建筑工程管理的重要性并了解我国的建筑工程管理的实施情况,通过对建筑工程管理的现实情况进行详细的分析来进一步提升建筑工程管理的质量;协调发挥多方力量,利用现代化技术推进建筑工程管理的科学化发展,为我国的建筑行业提供更多的建筑工程管理经验和高水平的建筑工程管理人才,为我国建筑行业的发展提供动力。必须要认识到建筑工程管理的实践层面我国存在的不足,正确的认识这些不足并采取有效的措施促进我国建筑工程管理的水平、强化我国的建筑建设的整体实力。

参考文献

- [1]张淑琴.论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].江西建材,2015(14):2.
- [2]李永华.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].赤峰学院学报(自然科学版),2016,32(5):236-236.
- [3]雷凯.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].住宅与房地产,2016(3X):1.
- [4]王建跃.分析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].魅力中国,2017,000(0z1):171.