

行政事业单位财务成本管理分析与探讨

李荣辉

辽宁省辽阳市宏伟区财政事务服务中心

[摘要] 随着时代的不断发展,对各行各业的要求在不断地增强。行政事业单位也应该有新的要求和发展,尤其是财务成本管理方面,应对财务成本管理成本进行创新并不断进行优化,做好行政事业单位的财务成本管理工作,使财政资金的利用率有所提高,减少并避免对资金产生浪费。本文主要从财务成本管理出发,对行政事业单位的管理做出分析,对其中所存在的问题进行分析和探讨,对行政事业单位财务成本管理提出相关的改进意见。

[关键词] 行政事业单位; 财务成本管理; 对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1929

引言

随着我过经济的不断发展,我国行政事业单位也在不断地推进中。随着行政事业单位的不断发展和推进,其面临着新的发展环境和发展趋势,如若需要使其职能有效地发挥出效果和作用,那么就必须将人民作为首要宗旨。行政事业单位必须对财务成本管理进行重视,将财务成本管理作为行政事业单位的重点^[1]。但是就目前的发展形势,行政事业单位在财务成本管理的过程中还存在一定的问题和劣势,因此行政事业单位应该从实际出发,对所存在的问题提出改进意见和措施并进行相应的改善。

一、行政事业单位成本管理所存在的隐患

在新时代的发展下,我国行政事业单位也在进行相应的改进和创新,财务成本管理也在不断地进行改变。但目前财务成本管理中还存在一些问题和隐患,例如预算管理制度不完善,财务成本管理制度不全面,成本管理意识较为淡薄,财务管理思想较为传统,财务成本管理绩效考核不标准,财务人员综合素质不一致等问题^[2]。因此财务成本管理应结合行政事业单位的实际情况,对其针对性问题进行改善和改进,有效落实财务成本管理相关的整改措施,提高其财务成本效率,提高其竞争力。

(一) 预算管理制度不完善

行政事业单位在财务成本管理过程中,主要是对预算管理工作缺乏一定的掌握,仅仅是将预算管理工作做放在了纸上,而没有落到实处,因此财务预算管理工作很难发挥出其实际的效果和作用,其导致预算管理的弊端越来越多,长期以来导致行政事业单位的发展产生一定的负面影响。行政事业单位的预算管理工作在执行过程中只是流于表面,而为落到实处,因此预算管理的效果很难发挥出实际的效果,目前,行政事业单位缺少较为完善的预算管理制度,使得行政事业单位在财务成本管理中存在一些阻碍和问题,从而使得行政事业单位的预算管理有一定的降低和放缓。

(二) 财务成本管理制度不全面

行政事业单位如若成本管理制度不完善,那么对行政事业单位的财务成本会造成巨大的影响。成本管理制度是行政事业单位运行的保障和前提,尤其是在新时代的发展环境下。目前,我国行政事业单位的管理主要是由政府来进行,政府部门在管理过程中主要是实施战略和统筹管理,因此忽视了财务成本管理制度重要性,因此在财务成本管理过程中,形成了严重的制度缺失状态。此外,行政事业单位成本管理主要核算的是后勤部门和行政管理部门的财务状况,因此对其他职能部门的管理力度出现了严重不足的现象,其他职能部门缺少一定的约束和管理,从而导致其他职能部门的浪费现象较为严重,使得行政事业单位的财务成本管理工作的效率有所降低。其根本原因是因为,行政事业单位缺少完善的财务成本管理制度,财务成本管理工作没有落到实处,而且没有贯穿行政事业单位的每个过程,因此使得行政事业单位的成本管理不及时,不完善。

(三) 成本管理意识较为淡薄

一般而言,行政事业单位的只能划分是非常细致且明确的,其每个人的岗位分工和业务职责是固定不变的,在此类模式

中的管理下,行政事业单位只是对自身的工作进行了完善,对部门之间的关联的意识不到位。将成本管理看做是财务部门的职能和责任,因此导致各个员工的成本管理意识不足,在工作中会产生一定的浪费和铺张^[3]。除此之外,大多数行政单位的资金都是统一财政拨款的,从而导致行政事业单位有了一定的依赖性和依赖性,对财务成本管理的重视度不足,从而形成财务成本管理意识薄弱等问题的出现,导致行政事业单位财务成本管理工作落实不到实处。

(四) 财务成本管理方法较为陈旧

行政事业单位的管理制度都是在初期就指定的,大多数以上级下发的纲领性文件作为主要管理,因此行政事业单位的财务管理成本不是很全面和完善。因此,行政事业单位因对财务成本管理的方法和措施进行相应的创新和改革,行政事业单位应结合实际情况对现有的管理方法进行创新和改革,如若财务成本管理使用传统的管理办法,那么成本预算和成本管理在发展过程中会存在一定的阻碍,严重时还会出现漏洞。在新时代的发展下,虽然一些行政事业单位引入了信息化的财务成本管理系统,但是财务成本管理人员本身信息化能力不足,因此使得财务成本管理信息化的技术未能发展处优势。

(五) 财务成本管理绩效考核不标准

成本绩效考核目前在行政事业单位是非常必要的一项工作,但是实际工作过程中对成本绩效考核的工作不是很重视,主要是将重点集中在财务人员的业绩上面,以至于造成了业绩在完成的过程中会出现一定的成本浪费,从而导致绩效考核与成本管理之间存在一定的断档现象。而在成本管理时,对于对行政单位成本管理产生节省的人员也没有给与一定的奖励,对于对行政单位成本管理造成严重浪费的人员也没有进行相应的处罚。同时,部分行政事业单位的成本分析考核是不全面的,在财务成本管理过程中,缺乏一定的实时跟踪。

二、行政事业单位财务成本管理的方法和措施

(一) 对财务预算管理制度进行完善

行政事业单位财务成本管理中的预算工作时非常必要的,建立健全预算管理制度并落实必须从行政事业单位的实际出发,从而有效保障行政事业单位对财务成本进行有效的控制和管理,行政事业单位如何对财务预算成本制度进行完善呢?首先,要做好前期应该做好相应的数据调查和数据收集工作,有效将上一年的行政事业单位的财务数据进行结合,同时还要对收集和调查的数据进行相应的分析的对比,对本年和下一年的预算计划进行合理的编制和安排,要保证行政事业单位的预算计划具有真实性和合理性。其次,根据行政事业单位编制的预算计划和内容,各部门需要进行严格的审查,并且将预算计划落实到各项工作中,促使编制得到预算能够落到实处。最后,行政事业单位应将员工的绩效考核与预算考核的执行情况进行严密的联系,从而督促行政事业单位的各个员工能够及时投入到财务成本管理的工作中,从而有效提高行政事业单位财务成本管理的有效性和综合性,营造较好的财务成本管理制度,使预算管理落到实处,有效调动每位

(下转第3739页)

强信息化建设,提高财务控制的质量和效率。首先,基于对传统信息树管理方法的理解,选择高质量的会计软件。应当指出,应用软件必须满足财务和并发会计两方面的要求。同时,根据新体制的需要,科学管理各单位的活动,提高数据应用效率和管理质量,整合不同模块的会计数据,建立健全的组织财务数据信息系统,为公司的管理决策提供了有效的依据。第二,在选择会计软件时,要充分考虑地方政府会计制度和财务人员的综合素质,偏爱服务水平高、售后服务态度好的商业软件。因此,我们需要确保所选软件的功能在实践中标准化。最后,由于包括基本发票在内的国有企业会计的内容和方法非常狭窄,现阶段,主流会计软件在市场上日趋完善。建立符合国有企业经营模式的财务分工模式,不仅缩短了会计过程,同时也降低了有效管理员工的成本。

(二) 优化内部监管力度

一方面,我们必须进行内部审计。对国有企业财务管理的分析表明,最严重的问题是会计监督。作为财务会计的一个重要组成部分,它需要部门主管和财务部门的关注。定期评估部门内不同经济活动的风险,特别是通过仔细分析实验室作业的划分,以及与资本支出、预测和最终结算有关的收入和支出,并及时发现管理上的缺陷并采取相应的措施。另一方面,我们需要提高内部监督的水平。审计作为保证国有企业决策过程和监督的有效手段,在有效的财务管理中发挥着积极作用风险管理。内部监督组是在优化内部财务管理制度的基础上成立的。

(三) 建立精细化的管理意识

一方面,我们需要内部审计。对国有企业财务管理的分析表明,最严重的问题是会计监督。财务会计的一个重要内容需要部门主管和财务部门的关注。定期对该部门的各种经济活动进行风险评估,特别是通过仔细分析收入和支出,与公司实验室部门和投资、预测和最终计算相关的问题,及时发现管理上的缺陷并

采取相应措施,提高内部监督水平。审计作为保证国家决策和监督的有效手段,在有效的财务管理和风险管理中发挥积极作用企业。内部监督组是在优化内部财务管理制度的基础上成立的。同时引入第三种监测试验方法,将其结果集成到机组性能评价系统中。确保公众对有关的政府及财政资料有适当的了解。

结束语

总之,国有企业在发展过程中,必须强化战略思维。特别是,金融管理活动必须更具战略性、全局性和系统性。此外,金融管理活动还可以促进公司发展战略的实施,经济管理和商业。要从解决存在的问题入手,运用科学的方法和策略,积极探索创新的金融管理改革战略举措,着力增强金融管理意识,构建全球金融管理体系,完善金融管理体系,健全财务管理制度,完善财务管理和财务管理制度,健全财务管理和财务管理制度,建立财务管理制度;财务管理体系、财务管理体系和创新的财务管理方案。把财政管理提高到一个新的水平。

参考文献:

- [1]黄红林.国有企业会计准则应用对运营能力的影响研究[J].现代营销(下旬刊),2020(06):219-221
- [2]孙重.新会计准则下职工薪酬核算注意事项探究[J].纳税,2019,13(20):143.
- [3]陈英.基于管理防御视角下的管理者会计政策选择的研究[D].西安理工大学,2017.
- [4]晏超.会计准则变革对资本配置的非预期效应研究:理论与实证检验[D].东北财经大学,2017.

作者简介:杨倩,女,汉族,1987年6月出生,陕西渭南,本科,职员,中级,陕西师范大学,企业财务管理。

(上接第3737页)

员工的积极性。

(二) 对财务管理制度进行完善

行政事业单位对财务制度进行管理,要结合本单位的实际情况,对目前实施的财务成本管理制度进行改善和创新,将财务成本管理的重要性彰显出来。此外,要将财务成本管理融入到行政事业单位运行的每个阶段。在对财务成本管理制度进行完善的同事,还应加强并明确财务工作人员的职责和权力,使每个财务工作人员能够将其职责发挥到极致,从而有效使得成本管理制度执行提高,避免财务成本管理制度只在避免进行。行政事业单位在财务成本管理制度的关成重,应积极对人员进行配置,部门之间进行相应的联系,每个人的职责进行明确的划分,这样可以有效确保财务制度管理的科学性,避免资金的浪费,降低行政事业单位的成本。

(三) 提高成本管理意识

行政事业单位应及时对人员管理和财务工作人员进行相应的培训和指导,提升每个人的成本管理意识和概念。除此之外,还应做好相应的宣传工作,让行政事业单位的每个工作人员意识到成本管理的重要性。在一定的时间内,组织每个部门进行成本分析交流会,将成本管理落实到每个人的身上。单位还应奖惩分明,对浪费成本者进行处罚,对节约成本者进行奖励,确保每个人都对成本管理工作进行重视,为行政事业单位的发展做出一定的贡献。

(四) 对成本管理方法进行创新

行政事业单位应及时对传统的财务成本管理方法进行创新和改革,确保成本管理工作能够有效地实施。随着时代的不断发展,信息技术在不断地发展过程中,行政事业单位也应将信息技术引入到实际办公中,利用信息技术提高财务成本管理的水平,为其提高较为优质的服务。在现如今的时代,财务成本预测、管

理、分析等想要顺利地进行,必须在大数据的支持下进行。因此,行政事业单位应及时引入信息技术,利用信息技术可以避免传统的口令传达的模式,使得财务成本管理能够有效地落实,以及避免信息不准确的问题发生。因此,行政事业单位应该及时利用信息技术来实现财务成本管理,提高财务成本管理的价值。

(五) 完善绩效考核制度

行政事业单位实施财务成本管理的主要目的就是减少不必要的铺张浪费,提高资金的利用率。行政事业单位应结合自身的实际特点,制定并完善较为公平的绩效考核制度,实施常态化个管理,奖惩分明,确保财务成本管理工作能够有效地落实。此外,行政事业单位还可以借鉴企业的一些措施和经验,对财务资源进行整合和利用,有效避免资源浪费问题的发生。

三、总结

目前,行政事业单位在财务成本管理过程中还存在一定的问题和缺点,想要实现财务成本管理的目标,必须对财务成本管理进行改革和创新。这样可有效提高财务成本管理效率,为人民提高更为优质的服务,使得社会的发展更为稳定。

参考文献:

- [1]隋贯红.优化行政事业单位成本控制的财务管理方法探讨[J].全国商情·理论研究,2015(12):48-48,49.
- [2]鲍丽新.行政事业单位财务成本管理探讨[J].中外企业家,2014(25):150-151.
- [3]梁立萍.行政事业单位预算管理存在的问题与对策研究[J].财会学习,2020(10):100,102.

作者简介:李荣辉(1976.11.1-),女,汉族,籍贯:辽宁省辽阳市,学历:大学本科,职称:高级会计师。