

关于建筑工程造价控制与管理分析探讨

张健

陕西延长石油(集团)炼化公司

[摘要]在施工项目成本管理中,应注重科学管理,制定和整合相关策略,有利于项目成本的科学管理,严格控制施工项目成本的支出过程,避免影响工程质量和施工效果,充分发挥成本管理的实际作用。在此基础上,可以使工程造价管理更加科学,丰富施工实践经验。

[关键词]建筑工程;造价;管理;分析探讨

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1549

引言

根据建设工程的要求和工程造价的职能特点,不断加强工程造价的管理,选择相应的策略,可以使工程造价的管理效果更加显著,高效地完成相关管理工作,确保工程造价在合理的范围内。在了解工程造价管理中存在问题的基础上,为了提高其科学管理水平,提高建设项目的经济效益,应采取相应措施及时解决存在的问题。

一、建筑工程造价管控中的常见问题

(一) 监管机制存在的问题

我国建筑业的发展取得了阶段性的进步,人们对工程造价管理的认识也在逐步深化。虽然大多数企业已经意识到工程造价管理的重要性,但仍然缺乏完整的工程造价管理和监控机制。在实践中,管理规范不够全面和科学,在一定程度上降低了建设项目的成本管理效果。根据各地区的特点,相关部门制定了相关的规范和标准,以便在成本工作中尽可能达成一致。但由于工程项目复杂程度不同,不可能面面俱到,动态更新滞后,导致各方争议和纠纷较多,影响了正常的建设和发展,也影响了我国建筑企业的发展和进步。因此,相关部门应合理运用自身权利,充分发挥宏观调控作用,帮助建筑行业市场完善监督管理机制,正确引导建筑企业发展,确保工程造价管理的有效性。

(二) 管理者的素质

与其他工作相比,项目成本管理的影响因素更多,涉及的问题和部门也更复杂。因此,对管理者的专业技能和综合素质要求较高。培养工程造价管理的专业人才,需要很多实际项目的经验,需要很长的时间。然而,造价管理人员的低素质普遍存在于现实建设项目的结构中,导致造价管理出现各种问题。同时,从事工程造价管理的工作人员大多没有接受过系统的培训,缺乏工程造价专业知识,缺乏实际工作经验,工程造价管理水平较低,导致实际工作效果不理想,无法满足现代建筑工程的施工要求。

(三) 加强总成本控制

在建设过程中,控制主动权的是建设项目的设计和招标投标。为了合理控制整体工程造价,施工中要特别重视图纸设计环节,即控制的根本。在项目实际招标期间,很多从业者发现流程只是走个形式。一旦存在上述情况,业主为了获取更多的利益,会以不正当的方式人为降低综合成本率,故意压低项目的实际标底,为了赢得工程,施工企业通常会选择让步,这为以后的施工埋下了很大的隐患,而且在后续的施工中会陆续暴露出来,增加资金纠纷的概率,从而阻碍工程的顺利进行,严

重的情况下甚至会导致施工暂停。

(四) 内部管理因素的影响

项目管理水平决定了企业的建设效益和建设成本。项目成本作为施工企业管理的重要组成部分,直接影响着项目成本预算的科学性和各项工作的实施效率。在项目成本管理中,内部管理因素体现在两个方面。首先,工程造价过程管理。工程造价涉及很多过程,工程设计、工程招投标、工程施工管理都是工程造价管理不可或缺的部分,任何一个环节出现问题,都会对项目成本产生不利影响。其次,竣工结算管理的问题,成本控制是项目成本管理的核心内容之一。项目成本管理水平越高,相应的成本控制效果就越明显,反之,成本就会增加。

(五) 工程造价预算编制不合理

编制工程造价预算是施工项目造价管理和控制的第一步,用于为造价管理和施工提供参考。在编制建设工程造价预算时,如果预算编制部门对施工方的人力、物力等资源和建设工程的工作量了解不够,缺乏全面具体的施工数据支持,项目的监督管理部门在系统管理和控制方面存在不足,就会导致工程造价预算的编制与实际情况产生较大偏差。不合理的成本预算无法为工程建设提供财务支出指导,甚至影响建筑施工的整体管理体系。

(六) 项目施工中的成本控制

对于建设项目来说,施工活动能否有序进行,对整个项目的成本控制有很大的影响。很多施工企业在进行施工项目时,并没有对建筑市场的材料价格进行详细全面的了解,这也导致了建筑市场关键材料价格的变化,对施工企业后续的成本管理会产生很大的影响。另外,一些施工单位的部分施工人员专业能力差,综合素质低,导致施工中很多材料不必要的浪费,大大增加了工程成本。

(七) 项目成本控制的细节不到位

项目成本控制和项目管理是相辅相成又相互制约的管理环节。项目管理既要追求工程质量,又要追求工程效益,导致建设方的一些管理者过于关注短期的工程进度和工程建设成果,而忽视了施工过程中的细节,导致造价管理和监督机制落实不力,弱化了工程造价预算的参考作用,前期大量财务支出导致后期资金缺口,成本管理失衡,财务支出无节制,导致项目后期出现建设进度延迟、建设时间延长等不利问题。

二、建筑工程造价控制特征

工程造价的特点与建设项目的特点密切相关。随着我国建设项目规模的扩大,工程造价的特点更加明显,主要表现在这几个方面。首先,总成本高。随着建筑业的快速发展,我国的

建筑工程数量与日俱增，很多施工企业的承包工程总额很高，施工企业相应的工程造价很大，上千亿的工程不在少数。其次，动态特性。建设项目具有周期长的特点，尤其是一些大型的城市建设项目，通常需要几年甚至更长的时间，这使得工程造价具有动态的特点。在长期施工中，相应的建筑原材料和人力资源成本会发生变化，甚至会受到环境因素的影响，从而影响工程造价，从而导致工程造价结果的变化。最后，整个过程的特点。所谓全过程的特点，主要体现在工程造价管理贯穿于整个建设项目。无论是项目前期的设计，施工环节的管理，还是后期的竣工结算，都始终离不开项目成本管理。

三、施工项目成本管理与控制措施

(一) 合理控制物理量

施工是一个长期的项目，在这个过程中会发生什么是不可预测的，包含很多不确定性。长期项目的一个特点是，由于施工过程中使用的材料、设备和人力成本的变化，总成本将在施工过程中波动。因此，在实际施工期间，项目甲、乙双方对项目成本进行了相应的市场调查，及时了解市场变化，对市场价格的变化更加敏感。在编制项目成本平衡表时，建设项目员工提前准备好市场价格波动的平衡表，并与专业技能强的员工协商进行适当调整。

(二) 工程施工阶段夯实造价信息传输

在传统的工程造价管理模式，各施工部门和子单位会根据施工现场的情况和资源的可利用性，在保证工程进度和质量的前提下，改变施工内容和流程。每个部门的主观能动性都很强，如果不进行针对具体施工问题的整体内部协商与合作，施工工作未能按照时间顺序推进，工程造价的精细化管理自然会受到相应影响。BIM详细描述了建筑的空间结构信息和细部信息，建筑工人可以使用这种3D模拟模型来分解施工过程和內容。在施工过程中，借助BIM的三维数据模型阶梯拆分功能，对施工建筑的结构进行拆分，然后根据施工进度分阶段控制施工信息。不同的施工队伍和部门可以以三维建筑信息模型为基础，根据模型中划分的施工内容和关键点控制施工，在信息交互共享的基础上统筹管理工程造价。同时，工程造价的精细化管理需要协调施工现场的人力、物力、财力等资源，使工程造价最小化，因此需要各部门、各班组的配合。在BIM技术的支持下，所有部门和团队可以对比同一个建筑信息模型进行分析和评估。甲方根据建筑模型制定施工投资成本计划，施工方根据工程量和工程难度制定施工组织设计和施工方案。虽然不同的参与者从不同的角度考虑工程造价的经济性，但都是围绕着同一个三维建筑模型，他们传递和共享的是同一个三维建筑模型所表达的工程信息。

(三) 实行健全的建设工程造价动态管理制度

为了保证建设工程造价动态管理的效率和质量，相关实践离不开管理系统的支持。因此，必须结合建设项目的实际成本，制定有针对性的完善的规章制度，确保建设项目的全过程在制度上得到体现。基于该体系，完善的成本控制和管可以贯穿于建设项目的各个阶段，同时保证了体系的全面性和科学性。为了有序地进行建设项目成本的动态管理，在进行动态管

理之前，需要对建设项目中的人、材、机成本进行综合分析。这种分析需要通过公司的成本数据库来实现，以便在建设项目的各个阶段实施成本的动态管理，并据此实现项目方案的针对性编制。此外，还需要重点分析市场询价，以保证价格方案的合理性，顺利实现动态管理和有效的成本控制。

(四) 加强工程结算的审核和复核

在竣工审批阶段，本阶段是合理控制施工成本的最后阶段，直接影响施工总量。在完工阶段，必须进行以下操作：首先，对建筑工地的实际建筑工程量进行彻底检查，并结合建筑签证和建筑合同图纸，根据以下理由计算。为按照预算规定计算工程量，防止施工单位在收楼过程中虚报工程量，其次对施工现场进行全面深入研究，查明情况。需要检查项目变更，确保项目数量验证的准确性，并最终建立验证环节，这是由于施工成本验证所涉及的工作量大，验证过程中难免出现错误。因此，在开始编写项目完成报告之前，应该使用审查系统来发现和解决审计问题。第一，要加强干部制度管理。综合型人才可以激励企业向更高效的方向迈进，企业在招聘中进行严格的选拔考核，不断增长和企业建设成本的综合型人才，使建设工作和建设团队培养更强的专业技能。同时，职业劳动者应当与企业奖惩制度相结合。等级越高，奖励就越高。为了测试提供项目的团队的专业水平是否更高，必须定期检查提供项目的团队的专业水平。第二，吸引最优秀的员工。一方面，针对人才短缺的问题，通过高工资吸收能力和经验，丰富支出和人才，完成高成本人才的建设。另一方面，企业与高等学校建立长期合作关系，聘请部分专业技术人员，不仅为企业获得众多专业人才，而且在企业实际成本管理中引入先进的成本理念，促进企业未来的发展，提供强有力的技术支持。

结语

综上所述，工程造价控制要满足建筑行业和市场的发展需要。结合工程实际情况，通过建立管理制度，加强各环节的衔接，控制设计变更，提高工程造价控制水平，促进施工企业的可持续发展。高质量的动态成本管理和控制，可以在保证建设项目质量的基础上，为相关公司创造最大的经济效益。因此，相关工作人员应严格实施动态管理，将成本控制措施落实到建设项目的各个阶段，以促进我国建筑业的健康发展。

参考文献：

- [1] 韩宗芳. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 工程技术研究, 2020, 5(21): 157-158.
- [2] 马步太. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J]. 住宅与房地产, 2020(24): 25.
- [3] 宋思奇. 基于建筑工程造价的动态管理与控制研究[J]. 住宅与房地产, 2020(32): 93+95.

作者简介：张健 1988年02月26日 男 汉 籍贯: 陕西省延安市 学历: 本科 职称: 工程师 民族: 研究方向: 工程造价 关于建筑工程造价控制与管理分析探讨