

建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策

王国强

铜陵东部城区建设投资有限公司

[摘要]加强施工现场管理,在施工项目管理中运用优化措施,有利于提高项目施工现场的管理水平,使其作业计划实施中存在的问题得到及时处理,保持整个项目良好的施工状态。因此,在施工项目管理中,要求管理者找出施工现场管理和优化措施,并结合项目建设的实际情况和要求加以运用,从而提高项目建设的效率。

[关键词]建筑工程;项目管理;施工现场

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.414

随着大众生活品质的提升,人们对于建筑工程项目建设要求及标准也在不断提升。在建筑工程施工过程中,需要通过科学化的管理手段及管理措施,做好施工现场管理的各项工作,充分发挥建筑工程项目管理的作用与价值,从根本上提高建筑工程的质量与安全,促进建筑行业的稳定发展。

一、建筑工程项目管理中的施工现场管理概述

1. 施工现场管理。在建筑工程中,工程管理是必不可少的重要环节。工程管理水平高低直接影响到建筑工程施工质量和效率,也关系到建筑工程建设的整体效益。而施工现场管理是所有工程项目施工中的重点管理内容,也是建筑工程项目管理的关键。通常情况下,涉及的生产和工作场所及环境都称之为现场,而通过建筑手段进行工程项目推进和完工的场所就是施工现场。随着社会的进步与发展,建筑工程的施工现场愈发复杂,且规模不断壮大。要想更好地提升建筑工程项目施工过程中的安全性及稳定性,就必须在施工管理过程中采取多种有效措施。通常情况下,建筑工程的施工现场管理涉及的内容非常多,常见的施工现场管理主要有建筑工程施工人员管理、施工技术管理、施工材料管理与协调等。开展这些工作的基本目的在于全面推动建筑工程的有效开展,提升建筑工程施工的工作效率,确保建筑工程的各个环节能够在快速、规范的范围中完成。建筑工程项目管理中的施工现场管理能有效缩减工程建设成本,并确保工程整体效益。在实际的管理过程中,需要加强对施工现场管理的认识和了解,提高建筑工程的建设水平。

2. 建筑工程项目管理中施工现场管理的原则。为了充分发挥建筑工程项目管理中施工现场管理的作用,需要在开展施工现场管理工作之前,明确管理原则,并结合建筑工程的建设要求和现场情况,优化和改善建筑工程的施工现场管理,提升建筑工程的建设质量和效益。(1) 建筑工程施工现场管理需要遵循科学合理的原则。在建筑工程中,为了达到建筑工程管理要求和标准,掌控建筑工程的施工进度和施工质量等,需要确保各项管理工作的科学性和合理性。(2) 在进行施工现场管理时,需要将安全生产作为重要原则。实际上,对任何建筑工程而言,安全生产都是至关重要的。需要加强对建筑工程施工现场情况的控制与管理,严格落实安

全生产相关工作,避免存在安全隐患问题。(3) 建筑工程施工现场管理需要遵循效益最大化原则。要保障建筑工程的经济、生态和社会效益,从而为建筑企业的稳定发展提供重要基础。

二、施工现场管理的内涵和意义

从广义上讲,一切从事生产工作的场所都可以称之为现场,从狭义上讲,建筑工人建筑工业或民用工程项目所进行的房屋建筑、土木工程、设备安装等一系列活动的场所,即为施工现场。工作人员应根据现场活动的复杂程度,结合各技术工种的班次,开展某种程度的施工现场管理。现场管理一般涉及技术问题、材料问题、施工问题、人员问题和安全问题等,是指采用科学标准的方法对施工现场的人员、技术、材料、施工、安全和机械等生产要素进行协调管控,做到合理、有序地开展各项施工工作,使整个施工环节合理化、最优化。建筑设施是社会发展的基础,建筑工程项目管理中的施工现场管理也是为了保障建筑质量和节约建筑施工费用,既可以保证社会效益又可以为建筑企业带来可观的利益。施工现场的管理过程就是为企业谋求利益的过程,企业应充分了解施工过程中现场管理的重要性,寻找更加合理、科学的管理方式,这不仅关系到整个建筑项目的质量问题,还会在安全系数上有所体现。所以,关注施工现场管理,提高管理意识,运用合理的管理方式能够促进建筑项目高效、有序开展。

三、建筑工程项目管理中施工现场管理的现状

1. 施工材料的质量问题。在项目施工过程中,施工材料具有举足轻重的作用,施工材料质量直接决定了建筑的品质。随着社会的发展,人们对于生活的质量有了更高的要求,建筑行业为了满足人们的需求也有了更品质的发展。现如今,市场中的建筑材料种类繁多,鉴别施工材料质量的难度也随之加大。对于大多数企业来说,主流的鉴别方法还是采取传统的抽样检测,即在同种产品中随机抽取几个样本进行检测。但是这种方法不够严谨,难以满足日益复杂的施工要求标准,若检测发生疏漏,将劣质的施工材料投入到施工项目中,就会为整个施工项目带来巨大的安全隐患。

2. 施工流程不规范问题。一般来说,多数施工流程不规

范的企业都有着或多或少的质量问题。有些出现烂尾楼的情况，施工停滞不前，甚至会出现豆腐渣工程，具有重大安全隐患。出现这些问题的原因主要是由于施工的项目被多次承包，施工过程中为了压缩成本而降低质量，对施工整体没有进行科学的规划，没有专业施工技术人员进行指导监督，管理不完善。与此同时，由于现场施工人员管理不严谨，在施工时发生一些偷工减料的事件，导致最后出现劣质的施工成品。

3. 施工现场存在安全隐患问题。现如今，一些施工单位为了降低施工的成本，对施工现场的安全环境没有采取严格的管理措施，往往怀有侥幸心理。但是这样就会导致安全事故频繁出现，造成人员、经济上的巨大损失。另一方面，即使在施工现场有一些明显的施工安全条例以及施工注意事项，但是一些施工者的安全意识淡薄，而且现场施工管理人员的监督不到位，缺乏相应的安全管理知识，没有重视起来，这样就会导致大家对安全条例不重视，使其成为一纸空文，不能有效发挥其应有的作用。

4. 施工现场人员管理问题。人是社会的重要组成部分，在社会中出现的所有问题同样都是人的问题。在进行施工现场的管理时，怎样管理、培养人员更好地投入到工作中同样也是一个问题。随着建筑工程的不断发展，现场施工人员的数量也不断增加，一般来说，现场施工人员的来源主要为农民工。在实施一个项目时，他们并不清晰地了解施工的具体技术流程，且岗位人员流动大，很难一直致力于某一个施工环节，难以树立起工作的责任感，对工作没有热情，所以在施工时面临复杂的问题只能找专业的技术人员来解决。另一方面，施工现场还有着不同类型的工作人员，由于施工人员种类繁多，自身专业素质不尽相同，就会导致在人员管理过程中出现很多问题。施工人员不佩戴安全帽、不系安全绳、不避让高空作业者的情况在施工现场时有发生。此外，施工现场的垃圾不能够得到合理处置，到处丢弃的情况也屡见不鲜。这些现象表明施工现场的管理人员以及施工人员的综合素养不足，需要提高。

四、建筑工程项目管理中的施工现场优化对策

1. 加强制度落实力度。建筑工程项目中囊括多个专业的知识，比如物理、化学等等。因此，一定要严格按照施工现场管理规定，完善管理制度，确保顺利实施各项管理制度，真正落实到位，逐步解决好施工过程中存在的多种问题，不留威胁。之后，严格根据施工前制定的计划良好管理员工与施工场地的物资，确保有序展开施工现场管理。针对施工现场当中的每一台设备都需要由专门的人员进行看管，严格审查施工现场的每一个环节，保障工程可以按时按质完成。

2. 加强现场安全管理。每一个建筑工程项目工程施工中，施工安全始终是关键问题，是施工现场管理当中非常重

要的一部分。在具体的施工当中，大部分施工环节都存在着非常高的危险性，可是有些施工现场并未充分关注这些危险作业的安全，施工现场的安全管理工作并未落实到位，忽略了施工工作人员安全意识培训的重要价值，从而非常容易造成安全事故出现。因此，建筑施工单位一定要充分重视起施工现场的安全管理工作，加强对管理人员以及施工工作人员的安全教育以及技术培训力度，加强有关人员的安全水平，降低安全事故的出现率。另外，建筑企业要不断的健全完善现场施工安全管理制度，建立起完善的安全保障体系，坚持贯彻安全第一的原则，加强对安全知识以及风险防范知识的宣传力度，随时随地让现场人员保持警惕，做好现场安全管理工作。

3. 加强现场质量监管。建筑工程项目施工单位的管理人员要加强质量检查意识，严格要求施工工作人员，一旦发现存在质量不符合要求的施工，要即刻责令返工。此外，要将施工现场每一个环节的质量监理工作做到位。施工当中要展开技术交流，尤其是针对设备、信息、检验等方面。建筑工程的每一个施工环节都涉及到施工工作者、机械设备、材料、施工环境等，要紧紧围绕这些元素掌控好施工环节的质量。工程检查就是要及时的预见存在的违反规定的操作、规范缺失等问题，检查出来后要及时的利用有效的措施进行解决。控制施工环境就是需要仔细的观察施工过程中的天气情况，按照环境的具体情况展开施工，从而顺利展开施工工作。

4. 加强现场管理人员技术培训。为了能够充分发挥出管理人员的作用，第一，施工企业要主动积极的展开多种类型的专业知识的培训，进而增强施工人员的专业技术能力，提高现场施工管理工作人员的责任感，让他们全方位的掌控并且解决好项目施工过程中出现的问题。第二，针对现场施工当中所使用到的机械装备，一定要严格认真的展开检修与维护，优化设备的基础上延长其使用寿命。

总之，当前的建筑行业当中的建筑施工现场管理还存在一定的问题，就建筑工程施工现场管理而言，其对于建筑工程项目的整体性前行是具有重要意义的。只有在建筑工程项目的施工中，规避问题和弊端，才能确保建筑工程施工项目的现场施工顺利前行，也才是保证我国建筑工程行业整体性安全的关键所在，这对于我国的经济发展也是具有举足轻重的作用，能够全面推进国家的整体建设步伐。

参考文献

- [1]袁志强.关于建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施探讨[J].中国房地产业,2018(3):103.
- [2]肖骥.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策思考[J].建筑技术与设计,2020:3738.