

挖掘闲置资产潜力方法的探讨

刘逸理

(胜利油田纯梁采油厂 山东 滨州 256504)

[摘要] 闲置资产如果处理好了,不仅可以企业甩掉沉重的包袱,还能使企业现有资产高效运转。闲置资产的盘活工作,对降低企业经营风险、保障财务信息真实性以及建设节约型社会、实现国有资产的保值增效都有着重要的现实意义。

[关键词] 闲置资产; 盘活; 增效

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.2206

不同的企业具有不同的经营模式和不同的产业结构,因此闲置资产的种类和数量也不同,在进行盘活企业闲置资产时,要视情况而定。提高企业闲置资产盘活的科学性和有效性,以提高企业的市场竞争力,加快资金周转周期,提高资金周转能力。

一、闲置资产内涵

我们通常这样定义闲置资产,它是指已停用一年以上,目前已经不再需要使用的,或已经被新购置的具有相同用途的资产所代替的资产。比如企业闲置的设备、土地、房屋等。也就是说闲置资产是企业利用率较低或是在日常经营中已经不再使用的资产。首先,闲置资产与不良资产为两种类型的资产,人们经常把它们混为一谈。我们所说的企业的不良资产是指企业还未进行处理的资产净损失和潜亏(资金)挂帐,以及按照财务会计制度规定应提未提资产减值准备的各类有问题资产的预计损失金额。当然在实际工作中,我们往往把闲置久了的资产当作不良资产进行了处理。

二、闲置资产出现的原因

(一) 企业改革或产业结构的调整

自改革开放以来,我国的经济体制逐渐成为市场经济,计划经济向市场经济的转变过程中,改革开放之前的经济体制以及历史原因造成了我国企业存在大量的闲置资产。有许多小型的国企跟不上经济发展的步伐,产品的创新性不强,管理水平不高,不能合理调整产业结构。因此,生产出的产品不能满足社会 and 用户的需求,还有一些企业存在技术落后、设备老化的现象,不能很好的适应科技的发展,跟不上市场的变化。运行效率低,不能发挥应有的生产能力。

随着社会主义市场经济的快速发展,先进的信息技术和新设备大量投入市场,传统的机械设备无法继续满足社会与企业的发展要求。为了保证产品的先进性和科技性,也会对设备采购进行投资指标的相关调整。因此,一些原有的设备会进行报废或出现闲置。随着市场竞争的日益严峻,企业实行自主盈亏,如果想获得持续的进步,就需要对产业结构进行优化和调整。在可持续发展战略和生态文明理念的影响下,对一些达不到技术水平要求的设备,以及影响生态环境的设备进行更新。使其很好的适应企业发展的要求,由于设备投入量大,因此在满足市场需求的前提下,造成了原有的设备闲置。

(二) 企业内部经营原因

企业的管理层是企业发展的一个重要影响因素,企业管理层的决策水平关系到企业的发展前景。在我国普遍存在一些企业的管理层为谋求快速发展,凭借个人经验进行管理,往往伴随意气用事和冲动行事的发生。由于缺乏科学的管理知识,没有认真听取管理专家的建议,不能结合企业的实际发展状况进行管理制度和策略的制定,因此很难取得令人满意的效果。

此外,还有一些领导存在思想观念的落后性,且工作方式仍然受到计划经济体制的影响,对于市场经济的形式,不能很好的适应。对于以市场为导向的决策方式和管理方式还不适应,在企业管理中不能做到跟进产品的市场,不了解相关的技术发展状况。所以对于企业的未来发展趋势和前景没

有准确的把握和分析,极大地影响了办事效率。对于一些好的项目和想法,由于建设效率低,工作周期长等原因,造成了投资成本过大、效益低,甚至错失良机,造成了不必要的资产闲置情况。

对于企业而言,需求方与生产方之间,以及企业与企业之间不可避免地会出现拖欠款项的情况,如果企业之间没有按照合同规定交付款项,产品投入使用之后贷款还没有结算完毕。而且对于生产方而言,材料款不允许拖欠,所以造成了生产企业的链接不稳,进一步加剧了企业闲置资产的比例。主要包括由于企业在进行新技术研发或扩大生产规模时,受到资金不足的影响,不得不放弃原有计划,造成了一些项目的闲置。或者企业的管理者追求眼前利益,而忽视了长远的规划,一些本没有要上线的项目造成了投资失败,形成投资限制。或产品的更新速度跟不上市场发展、市场需求量极小,所以压低产量,造成了一些设备闲置。

三、闲置资产相关分析

(一) 存量资产的内容及其分类

存量资产是企业当前拥有的,全部的,可确认的资产。包括应收账款、预付账款、无形资产、存货、在途物资等在内。其中,存量资产与增量资产的总和称为资产总额。企业的存量资产可根据使用情况分为可利用资产和闲置资产,闲置资产是一些利用率很低的资产,如已停用一年以上,且短期不使用的,或由于技术更新而被替代的资产。

(二) 闲置资产的影响

闲置资产对于公司的发展而言,起到了一些负面的影响。首先在公司的财会管理工作中,会导致财务信息不准确,数据不真实,财务报告上的资产信息不能准确的反映企业运营的真实资产情况。其次,闲置资产加大了公司管理的压力,造成了不必要的人工成本的增加,以及相当一部分的资金浪费。此外,闲置资产会导致报表的水分增加,导致企业的筹资风险上升,筹资能力降低,很大程度上影响了企业管理者制定经营和投资策略的能力。

(三) 盘活企业闲置资产的意义

一方面,由于企业闲置资产是由旧设备和旧场地组成的,对于这些闲置资产,还需要进行必要的维修和养护,需要大量的人力和物力资源,造成了成本增加以及资源浪费。如果对这些闲置资产进行租赁或进行拍卖,一方面节约了企业的人力和物力投入,相当于形成了一定的经济收益,还可以更好的实现企业的发展策略,满足企业的生产经营,为企业的运行提供保障。

此外,由于盘活了闲置资产,在进行财会管理时,财务信息会更加真实可靠,减少了财务报表的水分,能够真实地反映企业的运营现状。有助于股东和管理者做出正确的判断,更好地进行投资经营管理,从而增加经济效益,减小亏损,还能够稳定公司的经营状况,提升公司的信誉,树立公司的良好形象。

四、企业闲置资产盘活原则

闲置资产对企业的发展造成了很大的负面影响,为了降低企业的运行成本,提高经济效益,提升投资经营管理水平,需要对闲置资产进行盘活,主要包括四项基本原则。

竞争原则。顺应市场经济规律，按照公平、公正和公开的原则进行企业闲置资产的拍卖，但在等同的条件下，需要优先考虑企业内部员工。机遇原则。结合科技发展趋势，抓住工业园区建设发展的机会，加强对老旧设备的更新换代，加强新产品的研发，以满足地区的发展需求，能够实现从根本上发挥企业闲置资产的作用。远近结合原则。在进行企业闲置资产处理的工作中，应当目光长远，着眼未来，加强与政府的政策的结合，结合企业的实际发展状况，对产业结构进行优化和调整。促进资产盘活的有效进行，发挥资产的价值。协调原则。企业的发展受到多方面因素的影响，在进行资产盘活时，需要考虑与上级做好协商，与政府做好沟通。以便于获得更科学实用的指导，获取更多的优惠政策，有助于进一步实现企业闲置资产的整体效益提升。

五、闲置资产的不良影响

(一) 有悖会计核算原则

闲置资产是暂时不使用的资产，因为在财务报告上显示，所以仍然要计提折旧，这样容易造成资产数额偏大，不能客观真实地反映企业资产目前的运营现状，从而造成财务数据失真。这显然与《企业会计准则》中会计核算的真实性原则、稳健原则相悖。

(二) 最终成为企业的沉重包袱

闲置资产会产生一定的管理费用和人工费用，这不仅成为企业的沉重包袱，也很容易造成资源的浪费。一是企业为了管理自己的闲置资产，不仅要定期对资产设备进行定期维修保养，还要雇用一定数量的人员对其进行管理。二是需要提取折旧费用。我国《企业会计准则》中明文规定，企业除了对已提足折旧的资产以及需要单独作为固定资产入账的土地不计提折旧以外，所有固定资产均应计提折旧费用。三是闲置资产还会占用其他资源，从而形成另一资源的闲置。比如放置闲置资产的土地。四是企业每年都需要对闲置的资产进行盘点清查，这样既增加了职工工作量，还浪费了大量的人力物力，给企业背上了沉重的包袱。

(三) 增加了企业的经营风险与财务风险

现代市场经济活跃、资本市场蓬勃发展，这些均为企业的发展提供了广阔天地。合理地资产结构可以降低企业的生产成本，但是如果企业不能合理地实现其资产的使用价值，那么企业就会面临很大的经营风险。有些企业长期以来存在的大量闲置资产，不仅使会计报表存在水分，对外提供的会计信息不实，还会影响企业在资本市场的声誉和筹资能力，进而增加企业的经营风险与财务风险。闲置资产不能得到充分利用，客观上成为阻碍经济发展和企业深化改革的重要障碍。为防止资产贬值，使闲置资产合理流动，企业应对其进行优化配置和组合，达到最有效的利用，这也是企业经营首当其冲考虑的问题。笔者从闲置资产的处置原则和处理途径展开讨论如何有效处置闲置资产。

六、闲置资产的处置原则

闲置资产处置是一项涉及面广、且具有政策性的工作。为了积极、稳妥、有效地开展这项工作，防止资产流失，维护企业资产权益，在处置过程中应遵循以下原则。

(一) 依照法律的原则

企业在处置闲置资产时，必须依据国家有关法律法规。

(二) 公平竞争的原则

凡是涉及到租赁、拍卖、转让的闲置资产（比如企业的闲置土地、房屋、机械设备等），企业必须要严格按照透明、公开、公正、公平的原则进行买卖。

(三) 有偿处置的原则

市场经济条件下，为了维护企业合法权益，闲置资产处置必须是有偿的，是以提高经济效益为目的，服从价值规律要求的经济活动。

(四) “对症下药”原则

坚持“对症下药”，避免一哄而起，产生盲目化倾向。

七、闲置资产的处理途径

为了让闲置资产有序地流动起来，首先我们应对闲置资产进行一次摸底调查。在掌握闲置资产所处位置、具体数量、现有状况和基本用途的基础上，确保资产安全完整。其次要采取相应的办法，提高闲置资产的使用效率，实现有效利用闲置资产的目标，从而实现闲置资产增值增效。我们可以根据闲置资产的性质、用途等，从以下几个方面寻求解决闲置资产的问题。

(一) 开展租赁业务，盘活闲置资产，实现闲置资产的再利用

那些对企业自身来说已不再需要的资产，但因整体完好、且有利用价值的闲置资产，如设备、房屋、场地等，可以通过寻找租赁场的办法，开展租赁业务，或实行个人承包的方式，实现闲置资产的再利用。这样不仅可以收取一笔租金，解决企业资金问题，还可以改善经营管理，增强企业的竞争能力。

(二) 建立资产管理信息化交易平台

可以建立企业资产信息库，实行网络化管理。在信息交流的同时，打破区域、部门、行业界限，建立闲置资产自由灵活的交易市场，引导其有序、规范、高效地流通。在闲置资产得到有效转让的同时，尽量减少资金占用，以达到提高企业经济效益、盘活闲置资产的目的。

(三) 对外投资

对于闲置的资产，企业可在物尽其用的基础上，考虑采取对外投资的办法，尽可能地把闲置资产利用起来，使其取得与自身价值相应的投资收益。可能一些闲置资产对企业自身已经没有可利用价值，但是对其他企业可能是有用的，租赁方与承租方可以通过协商的方式把这些闲置资产进行投资利用。这样闲置资产不仅得到了充分利用，在提高企业资金利用率的同时，还大大降低了企业经营风险。

(四) 公益性捐赠

那些对企业作用不大的闲置资产，可以以公益、救济性的捐赠方式进行处置。这样不仅为企业抵扣一部分应纳税所得额，还为企业提高知名度做了免费宣传。

(五) 进行技术创新，改造闲置资产

很多闲置资产是由于技术水平落后，被新科技产品逐渐取代闲置的。对这部分闲置资产，应积极培养、鼓励员工进行技术创新，通过技术手段改进，使其满足当今社会需要。这样不仅降低了企业生产成本，还盘活了闲置资产，增强了企业市场竞争力。

(六) 面向社会公开拍卖，挖掘经济潜力

企业因破产倒闭等原因，造成的资产闲置，可以借助交易平台，以面向社会拍卖转让的方式进行处置，既达到盘活闲置资产的目的，还可获取闲置资产利益最大化的目的，成功挖掘了企业闲置资产的潜在效益。

(七) 申请报废，减少损失

对那些采取了一定措施，仍不能给企业带来任何经济效益、且没有变现价值的闲置资产，可通过申请报废，减少损失的方式进行处置。

综上所述，在市场经济体制下，随着经济结构的不断调整，企业为了长期发展，容易产生闲置固定资产，不仅降低了企业资产价值，还在无形

中增加了企业成本压力，大量闲置资产成为制约经济发展的瓶颈。只有把闲置资产盘活，才能改变这种局面，进而达到降本增效、推动企业健康发展的目的。这不仅是经济快速发展的捷径，也是当前建立节约型、和谐型社会的要求。

参考文献

[1] 宋立丰, 鹿颖, 宋远方. 基于闲置价值的分享经济界定与演化研究[J]. 未来与发展, 2021(03): 53-59.
[2] 华巧. 国有企业盘活闲置资产的对策探讨[J]. 商讯, 2020(23): 107+109.