

浅析土建工程造价管理的创新措施

黄歆昕

齐鲁制药集团有限公司

[摘要]随着改革开放的发展,我国建筑经济发展迅速,各项土建类的专业应运而生,工程造价是极为重要的一个专业。工程的前期需要有初步的预算,工程造价是不可避免的,承接工程也需要提前做好预估规划,因此工程造价的重要性不言而喻,它是工程的前锋部队,是我们工程的经济命脉,是工程盈利的一个参考。本文从土建工程中造价预算存在的问题进行切入,就工程造价预算审核和工程全过程管控两方面简要分析改进措施,为之后的土建工程造价预算相关工作提供意见和建议。

[关键词] 土建工程; 造价管理; 问题; 对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1942

土建工程施工是个用时长、并且繁琐的过程,在整个过程中决定工程造价的主要因素有很多,唯有在管理过程中研究存在问题的前提下,加强控制管理才可以有序实现土建工程造价成本管理控制的目标。

一、土建工程造价成本管理的必要性

随着我国经济建设的发展,各项工程的建设成本都在走规范化道路,因此也带来了工程成本的提升,基于此,我们想要在工程建设中保证所在单位的正常盈利,和保证人员的利益,前期必须做好预估规划,也就是要把工程造价做到精细,所以,第一,要重视工程造价。第二,要依托工程的本身做精细的预算。第三,要找专业人员专门负责工程造价。以此,才能让建设单位有更充足的预算同时这才能有更稳妥的利益。

二、工程造价管理的原则

为了强化土建工程项目的全过程造价控制管理水平,需要遵循以下几个原则,充分发挥全过程造价控制管理水平。第一,土建施工企业需要严格遵守全面性的管理原则,确保全过程造价控制管理工作开展期间,是以整个土建工程项目作为整体管理出发点,实现土建工程全过程造价控制管理效益最大化。此外,土建施工企业在开展工程造价管理工作时,施工企业需要积极开展相应的配套管理工作,最大程度实现管理目标,完成土建工程项目的工程造价工作。第二,在工程造价管理工作开展过程中,项目施工企业需要积极主动遵守主动性管理原则,在开展全过程造价管理工作的前提下,明确工程造价管理的流程,严格按照相应的管理计划开展造价成本的控制管理工作,对于工程造价的工作进程进行控制与分析,及时解决土建工程出现的各类问题。

三、土建工程造价预算存在问题分析

(一) 土建工程造价预算成本超目标

在传统的土建工程造价预算的审核中,大部分的建设单位对于工程造价预算的监管没有清晰合理的认识,使工程项目的预算成本得不到保障,项目资金一直处于混乱的分配状态,造价预算超出预期。

1. 土建工程造价预算成本超目标的问题层面及产生原因

(1) 建设层面

a 土建工程的承建单位在投标阶段就采取不科学、不合理的低价中标手段,在建设过程中又缺乏成本管理意识,最终导

致实际成本大幅超出造价预算;

b 承建单位在项目之初没有做好工程项目的可行性分析,导致项目在施工过程中频繁变化,工程项目材料市场的价格又时时波动,这都增加了造价成本的管理难度

(2) 人为层面

a 工程造价预算编制人员的工作素养、业务水平达不到项目要求,使预算成本与实际工程发生数额相差甚远,导致项目工作不能正常进行;

b 工程造价预算审核人员对于材料、机械市场没有深层次的认识,在施工过程中,无法正确选材,不能发挥其在工程成本管理工作中的价值,导致投入资金的浪费。

(3) 企业层面

a 企业只重视眼前的既得利益,对于造价预算没有长远的决策,企业下设的工程预算监管部门形同虚设,没有实质性的作用,对于项目过程中的造价预算审核工作不重视;

b 企业内部没有科学、规范的造价预算管理模式,施工过程中,即使开展造价预算审核工作,其工作的合理性也很难得到保障,无法起到控制成本的效果。

(二) 土建工程造价预算管理控制中存在的问题

土建工程中的造价预算管控一直都是工程阶段的管理短板,在很多土建工程中都会出现各种各样的问题,对工程企业以及工程项目的施工开展都造成了影响,使造价预算在工程项目中没有发挥其应有的作用。

1. 工程造价预算编制不规范

a 造价预算编制文件缺乏针对性,无法与土建工程各阶段的发展相匹配,无法同各个阶段的规划决策相结合,最终造成预算资金的不合理分配;

b 对于资金和机械设备的安排得不到保障,施工阶段可能发生大幅调整,施工企业面临资金亏损的发展困境。

2. 工程造价预算不落实

a 没有成型的工程造价预算执行体系,项目资金无法达到使用标准,使项目资金出现空窗期,造价预算方案无法起到指导作用,项目工程无法推进;

b 没有健全的工程造价预算监管机制,相关管理人员无法控制造价预算的落实情况,无法达到造价预算管理的预期成效。

3. 工程造价预算监督体系不完善

a工程造价人员没有丰富的业务经验，工程项目没有健全的工程造价预算监管机制，无法对相关造价预算管理做出合理有效的管控；

b缺乏造价预算的考核机制，工程人员对于施工器械、材料随意采购导致预算额度超标，影响工程项目中的其他部分预算，导致工程整体质量、效果下降。

四、土建工程造价成本管理创新策略分析

（一）改革工程造价成本管理的架构体制

国无法不立，既然我们已经知道了，工程造价成本预算的重要性，我们就要把施工阶段的工程造价成本制度完善建立并且严格执行。首先建立起来完善的工程造价成本制度，各项人员都要严格按照规章制度行事，不可凭借主观意愿自行解决，而且制度要精细，无论是工程的原材料还是工程的人员都要细致入微。另一方面，我们要具体问题具体分析，每一个工程的省份不同，地理位置不同，工程造价成本预算是不能同日而语的，我们要提前对当地的地理位置和市场因素做好调查和规划。并且要做好应急方案，以保障在任何的情况下，都可以是工程正常实施。

（二）在招投标环节的成本提高管控意识

招投标阶段，上文我们提到了它对工程的重要性，同时也指出了此阶段的一些常见问题，那么我们就要求人员要绝对重视起此阶段的工程项目造价成本预算工作。以前我们投入人力物力去进行相关的成本预算。现在随着科学的发展，我们可以依托于科技软件来进行模拟和展示，以此来减少工作的人员精力，并且提高工程造价成本预算的科学性和准确性，以及可展示性。更好的带来前期的工程项目造价成本预算数据。我们现在常用的有BIM通过3D模型，我们可以更加直观的展示工程造价成本预算工作的数据成果。这样一来，我们的工作人员可以通过建筑设计和相关的软件，更精细地对工程造价成本预算工作。这样能更精细地了解到工程成本的情况。也避免了以上我们提到的造价与招投标阶段的一些不可控制的问题，也会给工程建设带来更好的发展。

（三）对工程预算和成本控制的合理性进行有效的保障

保障工程造价成本的控制的合理性，对工程建设非常重要，上文我们提到了，校验合理性的标准就是现实的数据和成本预算工作数据的比对，因此，成本预算工作是成本控制科学合理的前提。因此施工方在成本预算工作中要提前统筹规划安排此项工作，也只有施工项目方重视并且安排合理人员管理控制工程造价成本才能让成本管理的控制更加合理性。其次，在成本预算工作管理制度和内部的监督审核制度要坚决执行，才能使预算工作更加科学合理。同时，在预算工作中既要考虑建筑设计图纸的成本预算又要考虑建筑地理位置和当地市场的因素，才能使预算工作更加合理。

（四）构建监督造价管理专项部门

由于早期我国的建筑行业内的制度不规范，造成很多乱现

象出现，很多建筑工程的造价成本预算偏高，这种现象的出现有多重原因，一方面，在实际操作中，可能会存在提前规划成本的原因，但是另一方面更多的是因为人员的自私自利行为，很多的相关人员，项目部成员为了一己私利，为了谋求更大的利益，人为地把工程造价成本预算数据提高，长久下去不仅影响工程的发展，而且会影响到整个建筑行业的发展甚至会助长到社会的不良风气。因此，我们需要建立相关的制度和规范。并且应当建立相关的监督部门，定期不定期地对工程造价成本预算工作进行监督检查。这样才能保障企业和公司的合法利益更能保证整个行业的正常运行。

（五）对土建工程施工的全过程监管进行重视

工程成本在工程建设中的地位举足轻重，我们必须对成本管理提高认识，也必须对成本管理做好规划，做好成本管理。只有管理好成本工作内容，才会对工程建设有更长远的帮助。因此，要制定好合理的成本管理制度并且要严格执行，在施工的各个阶段，各个工期节点也要及时跟上数据更新并且要及时调整后期的相关方案。另外，施工单位要定期对人员进行检查和监督，每到每一个节点都要全方面地对成本预算工作进行整理和巡查。另一个方面，要对相关的人员思想意识进行培养，提高人员的思想意识，思想意识提升了工作的内心动力就会提上来，工作也会做到精细，做到更好。而且要对相关人员的业务能力和专业能力做好培训，提升成本编制人员的专业能力。土建工程的工作内容复杂，所以成本编制工作也变得异常复杂，所以在工程建设中的每一处工作内容像工程主体建设所需要的人员，设备，原材料等每一方面都要细致入微。管理人员更要监督到位，保证成本预算工作的正常进行。

结束语

综上所述，在进行土建工程施工建设时，工程造价成本会直接界定工程项目整体经济收益，是施工企业一定要做好的一项管理工作内容。基于此，我们必须重视土建工程造价管理，持续优化土建造价管理，多管齐下，提升造价管理的实效性，也进一步提高企业的经济效益。

参考文献：

- [1]陈伟光. 土建工程中全过程造价管理的应用[J]. 绿色环保建材, 2021(02): 141-142.
- [2]许薇, 杨阳. 土建工程造价管理现存问题及解决策略[J]. 住宅与房地产, 2017(03): 34.
- [3]李静. 对土建工程造价管理与控制的分析[J]. 江西建材, 2016(16): 243+247.
- [4]武大伟, 褚福勇. 土建工程造价管理现存问题及解决策略[J]. 工程技术: 全文版, 2017(2): 00009-00009.

作者简介：黄歆昕，1984年11月，民族：汉，男，山东省鄄城县，齐鲁制药集团有限公司，职工，初级，大专，工程造价。