

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

张燕

91144部队 山东 青岛 266000

[摘要]随着我国经济社会的发展,建筑业也在飞速发展,但由于建筑业的发展规模越来越大,结构越来越复杂,建筑工程的建设流程也在发生着巨大的变化,所以,加强施工现场的管理是十分必要的。然而,在施工现场管理过程中,由于受各种客观因素的影响,导致了施工现场管理中出现了许多问题,这直接关系到施工的质量。本文笔者将基于工程实践经验对建筑工程土建施工现场管理的优化策略进行探究。

[关键词] 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.401

1 引言

建筑工程土建施工是我国基础设施建设中的一项重要内容。建筑工程土建施工建设是一项具有系统性的工程,在施工中应充分考虑到各种自然、社会等方面的因素,并对其进行科学的规划和设计。施工现场管理是建筑工程土建施工建设管理的关键,优化工程现场管理将能够从根本上提升工程质量,因此,在施工管理中,施工单位应根据项目的具体要求,对项目的各项要素进行合理、科学的安排,并在一定的时间和空间内按顺序、有组织、有计划地进行施工。除此之外,为了使施工企业的整体管理水平得到进一步的提升,使施工得以规范化、科学化、程序化、开展,施工企业将需要采取一套行之有效的施工管理措施开展工作,以期更好地确保建筑工程土建施工的高质量建设。

2 建筑工程土建施工现场管理原则

在开展建筑工程土建施工建设工作的过程之中,相关的工程部门需严格地坚持现场施工技术的管理的三个原则,以保障现场施工技术管理工作的有效落实,实现对建筑工程土建施工质量的高效保障。

2.1 协调性

在建筑工程土建施工建设过程中开展现场施工技术管理工作的时候,相关的工程部门应提前做好工作协调,以保障现场施工、施工技术与施工人员的协调配合,有效地发挥出现场施工技术管理工作的管理价值,加强对建筑工程土建施工项目开发效益的有效保证。通过开展管理工作的过程之中,严格地遵循协调性原则要求,使管理工作能真正被落到实处,使建筑工程土建施工的施工进度和质量都能得到合理协调,使现场施工工作能有条不紊的高效开展,保障建筑工程土建施工在预定的工期竣工完成,并为建筑工程土建施工企业的健康稳定发展提供有力的管理保障。

2.2 标准化

在开展现场施工技术管理工作的过程之中,严格地遵循标准化施工原则,同样是保障建筑工程土建施工建设工程质量的重要前提。一旦技术管理人员不严格地按照标准开展技术管理工作,就会使建筑工程土建施工出现质量参差不齐的问题,不仅无法按期交工,更会对建筑工程土建施工企业造成严重的经济损失。因此,相关的建筑工程土建施工部门应严格地按照施工技术标准要求开展管理工作,提前做好对施工人员的技术培训和交底工作,使其能够真正把控好对

施工技术的运用,以标准化的施工技术和管理措施,不断提高对建筑工程土建施工效率和施工质量的保证。

2.3 效益性

在建筑工程土建施工建设过程之中,做好现场施工技术管理,也是保证项目开发效益的重要基础。因为在建筑工程土建施工建设的过程之中,如若建筑工程土建施工质量出现了问题,将会严重影响到工程投入社会运用的时间和效果,更会严重影响到建筑工程土建施工企业的经济效益。所以,相关的建筑工程土建施工部门还需严格地遵循效益性原则开展现场技术管理工作,通过制定出管理部工作绩效考核标准,保障各个管理人员都能真正将管理工作落实到基层管理工作之中,使其能够及时发现现场技术施工所存在的问题,并采取有效的方法及时解决技术问题,保障施工技术的有效应用,强化对建筑工程土建施工项目经济效益的保证,使建筑工程土建施工企业能朝着更高层次的方向健康发展。

3 建筑工程土建施工现场管理中存在的问题

3.1 施工现场安全隐患问题

在导致建筑工程土建施工出现安全事故的事件中,施工人员和施工设备都是建筑工程土建施工安全管理最核心的内容,但是实际上,绝大多数建筑工程土建施工出现安全事故最本质的原因,就是对现场管理不到位,或者是整个管理体系制度不够健全。其中导致安全事故发生的原因主要包括施工企业管理人员不重视安全管理;安全管理体系制度不够健全;责任划分不明确;技术措施保障不到位;施工人员组织结果不够合理;对现场的安全检查不够彻底;施工人员没有严格的按照规范的标准进行操作。

3.2 缺乏有效的质量监督和控制

监督不力、缺乏制度监督是造成建筑工程质量差的直接原因。很多建筑企业为了增加收入,会尽量减少投资支出。在建筑工程中,通常采用劣质材料作为补偿材料,这将直接影响到建筑的质量和稳定性。同时,现阶段,部分建筑企业管理不善,质量控制体系不健全已成为建筑工程工程质量管理的主要问题之一。

3.3 土建施工现场忽视环境污染问题

众所周知,在建筑施工现场上,必然会产生大量的建筑垃圾,粉尘、废气等,对周围的环境造成极大的威胁。比如,灰尘和废气会污染大气,废水排放会导致水体的污染,建筑垃圾会污染固体废物。同时土建施工还会产生噪音,如

果施工现场靠近居民区,会产生不舒服的感觉。有的建筑企业忽视环境问题,只想着节约成本,不去解决将会对环境造成损害。

3.4 后期赶工问题多发

项目实施过程中,后期赶工情况多发,很多赶工情况是由于监理人员实地跟踪发现实际施工情况落后于进度,要求项目加紧施工。末期由于各个项目推迟的累计,同时计划的更新没有一定的标准流程和触发条件,后期实际情况和计划差的差的比较多,计划不太具有指导性。前期的施工工作相对较为松弛,天气原因、整改原因造成的推迟,稍微延迟一般不会特别调整,前期有的项目未按计划完后,后续工序就批次完后延迟,导致后期为了按照工期完成项目,出现赶工。

4 土建施工现场管理的优化策略

4.1 强化对建筑施工现场各类因素的安全管理

由于绝大多数的建筑工程土建施工的整个过程,都是暴露在自然环境下进行的,所以受到外部环境条件的因素的限制也会比较大,尤其是在一些比较恶劣的天气下,比如说雨雪等等自然天气中,需要强化整个过程中的安全管理工作,只要细心的展开各项施工操作,才能够正确的应对恶劣天气下房屋建筑工程的施工。如果说由于恶劣天气的影响,导致工程无法顺利地施工,那么这个时候一定要立刻停止施工,绝对不能抱有一丝一毫的侥幸心理,以此来避免造成重大的安全事故。除此之外,在施工环境这方面,建筑企业一定要高度重视,在招投标环节对施工企业的选择,尽可能地提高施工企业的准入门槛,施工企业参与招标投标环节,一定要具备相应的资质,还有各种多元化的安全技术的管理方式,确保施工企业能够在施工的过程中,落实各项安全管理的要求以及体系制度的建设。

4.2 强化施工项目的细节监管

监理人员在日常管理过程中还要督促施工单位做好施工监测工作,同时加强监理的日常巡查和监测。基坑支护工作受到外部环境的影响较大,一旦天气、水文发生变化,都会导致施工环境发生改变。因此,在施工过程中即使按照事先制定的施工计划开展施工工作,也会导致施工质量无法满足国家的施工要求,埋下安全事故隐患。所以在后续开挖施工过程中监理人员要做好检查工作,对土壁的情况进行实时的观察,如果出现裂痕或者有可能坍塌的迹象,应第一时间督促施工人员撤离危险区域,并立即启动应急预案,视情况严重程度采取应急处理措施,情况严重的需要及时的报告建设单位,组织施工、设计、勘察、建设单位等各参建单位及有关专家商讨处理意见和处理方案,消除存在的风险和安全隐患。通过监理人员的作用发挥,能够对施工过程中存在的质量管理问题做到早发现、早解决,尽可能确保在施工质量管理工作中践行上,取得较为出色的质量管理效益。

4.3 注重土建施工现场的环境管理

首先,由于在建筑施工中会产生大量的废水,通过绿

色施工技术,对施工废水进行回收利用,可以节约大量的水资源。同时,建设施工单位需要加强对废水进行管理,在施工现场设置污水排放口,对污水进行集中处理后才可排放出去,杜绝没有处理过的污水外流现象,这样就可以从源头解决污水排放的问题。其次,为了减少空气污染,有关建设施工管理人员要全面掌握在施工各个环节中引发的扬尘原因,对易出现扬尘的环境做好环保措施。比如散装水泥筒在加料时产生扬尘的处理:可以在出口另一处加接一根软管,准备一台能装40kg水泥桶装满水,让软管一头朝着水泥桶出口,另外一头翻入水泥桶底部,由于加料时水泥桶内留有空气,故水泥随空气一起排出,经过筒里的水过滤后,可以减少粉尘。再者,对施工现场的大型机械设备要采取减震、隔振措施,也可以在施工现场安装隔音设施、吸声器等。结合施工具体情况设噪声监测点,实时监控,如发现超标,立即找其原因并采取有效的解决措施。

4.4 实行动态工期管理

在施工过程中,影响施工周期的因素很多。建设项目施工过程中发生紧急情况时,建设项目管理负责人应当要求各单位负责人修改、调整施工进度计划,确保在规定的时间内完成施工任务。首先,不合理的早期估算导致了施工方案的调整。鉴于这种情况,建设项目管理是消极的。责任人要求各单位负责人对各连接点的进度进行调整。其次,施工内容的变化、技术的适应和工作量的增加都会对工期产生影响。在这种情况下,设计单位有义务与业主签署补充协议,并重新制定项目计划,以确保项目在规定期限内完成。第三,由于自然因素和天气因素,施工时间延迟。在施工过程中,经常下雨或施工规划与相关部门之间的利益冲突,导致施工过程中中断和施工时间延误。在这种情况下,建设单位有义务与业主沟通,以保持业主的理解,并结合实际情况调整施工方案,确保建设项目的经济损失最小化。

结语

总之,在施工施工现场的管理中,施工单位要把施工现场的管理与项目的实际情况相结合,把施工现场的管理工作做好,这样才能使施工的进度和质量得到全面的控制。同时,施工单位还需要加强施工监理工作,完善管理体系,提高施工现场管理水平,进而更好地保证建筑业实现可持续性发展。

参考文献

- [1]李明旺.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].建材与装饰,2017(19):204.
- [2]陈思东.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].工程技术研究,2017(07):147-148.
- [3]张旭辉.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].居舍,2020(15):179.
- [4]宋国飞.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].工程建设与设计,2017(23):228-230.