

浅谈ERP在财务管理方面的应用与带来的变革

隋明鑫

吉林省白山市临江市自然资源局

[摘要]ERP作为一种新兴财务管理软件，对于企事业单位财务管理方面具有至关重要作用，ERP软件能够实现跨地区、跨部门对财务信息进行全面整合，有效提升企事业单位财务管理水平，为企事业单位长远发展奠定坚实基础，管理人员需对此有明确认知，了解ERP软件自身特点，针对现阶段ERP在财务管理方面需注意问题，制定针对性解决措施，实现企事业单位内部财务管理全面优化。本文针对ERP在财务管理方面的应用与带来的变革进行简单分析。

[关键词]ERP；财务管理；应用与变革

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.920

ERP指企业资源计划，于1990年美国一家企业提出。当下ERP定义被中国扩大，财务相关软件基本被纳入ERP定义范畴，合理应用ERP系统能够对事业单位内部业务流程进行全面优化提升，实现事业单位长远发展。管理人员需对此有明确认知，从ERP在财务管理方面应用措施以及ERP全面应用对事业单位所产生的变革两方面为出发点，对ERP系统进行全面了解，充分发挥ERP软件优势，综合提升事业单位财务管理水平，加强行业核心竞争力，为事业单位正常运行与发展提供重要基础保障。

一、ERP应用与财务管理中的特点

（一）ERP实现部门财务管理流程一体化

传统财务管理流程较为复杂，需单位内部财务人员各司其职，完成财务数据相关交接工作，而管理人员则需根据不同岗位工作内容给进行针对性管理，将ERP系统应用于事业单位财务管理中，能够实现事业单位对财务管理流程的全面优化，使其形成完整流程操作体系。

（二）ERP提出事前计划与事中控制思想

ERP系统应用过程中，能够体现出先进财务管理思想，管理人员应对此特点有明确认知，针对事业单位所开展服务事项提出事前计划与事中控制，全面提升事业单位财务管理水平，有效减低财务管理事物概率，使事业单位资金流动能够与计划保持一致，进而提升事业单位社会服务有效性，实现长远发展。

（三）ERP提高企业财务管理流程集成性

ERP系统中，财务管理子系统是事业单位整体信息管理中的重要组成部分，与事业单位其他子系统有着密切关联，系统能够自动采集事业单位业务相关数据，并自动分配相应会计科目，自动生成记账凭证，有效提高财务人员工作效率，提高事业单位财务管理流程集成性，合理应用ERP系统已经成为当下事业单位财务管理大势所趋。

二、ERP在财务管理方面应用需注意问题

（一）选择适合企业特点ERP软件

随着互联网科技的不断发展，互联网软件领域逐渐成熟，现如今，ERP产品种类较为复杂，管理人员需对此方面有充分了解，针对当下ERP软件性能以及事业单位自身财务管理需求方向进行对比考量，选用适合事业单位发展特点的ERP软件，从而实现事业单位内部财务管理的全面提升。除此之

外，管理人员应对软件附加因素进行充分分析，如软件后期维护、软件价格，软件后期维护至关重要，一般情况下，软件企业会聘用软件后期维护人员提供售后服务，针对软件使用以及故障修复提供良好保障；对于软件价格而言，是管理人员需考量的重要问题，众所周知，财务类软件以售卖使用时间方式为主，管理人员应将软件价格管控在事业单位承受范围内，为综合提升事业单位财务管理水平奠定良好基础。

（二）提升财务工作人员ERP操作水平

财务工作人员ERP操作技术水平直接影响着财务工作效率与质量，对此，管理人员应制定针对性培训计划，有效提升财务人员ERP实操水平。首先，应使财务人员对ERP软件全功能有初步了解，并对其自身工作内容所涉及功能进行重点练习，确保能够熟练使用职责范围内全部功能。其次，管理人员应定期对财务人员ERP实操水平进行综合考评，确保财务人员操作水平能够满足事业单位当下财务管理所需，有效提升事业单位财务管理水平。除此之外，在培训过程中，管理应根据财务部门工作人员工作内容差异制定针对性培训计划，提升专业培训有效性，使财务工作人员能够以现阶段实操水平为基础获得二次提升，确保其在工作过程中能够全面调用自身专业知识，充分发挥岗位职能，为事业单位正常运行与发展提供基础保障。

（三）实现ERP与电子商务全面整合

电子商务是当下事业单位竞争的主流商务模式，将ERP系统与电子商务进行全面整合，能够充分利用信息技术便利，对事业单位办公自动化等方面进行全面集成优化，有效提升事业单位社会服务质量，管理人员需对此起到足够重视，转变传统ERP应用理念，将ERP系统与电子商务内容有机结合，为事业单位在电子商务时代发展提供全新发展机遇。实现ERP与电子商务结合过程中，管理人员需充分发挥自身管理职能，针对整合过程中所呈现的问题制定有效解决措施，为事业单位可持续发展奠定坚实基础。

三、ERP在财务管理方面应用

（一）ERP在财务报表分析模块的应用

由于ERP系统具有高度集成性特点，能够为财务部门工作提供多重便利。对于财务报表分析模块而言，ERP系统能够极大程度丰富报表分析方法，有助于财务部门工作人员及时获取财务相关数据，以满足事业单位各项运行需求。将ERP系统应

用在财务报表分析模块中时，不仅能够满足事业单位管理层对财务报表需求，同时能够满足内部各级人员对事业单位财务报表进行查阅，有效提升财务部门工作运行效率。除此之外，由于ERP为软件操作，管理人员需对工作人员权限级别进行充分考量，首先，限制财务工作人员操作权限，只对其开放本职工作内容，防止财务工作出现混乱。其次，对于事业单位内部其他人员而言，管理人员应根据职位不同，设置不同权限账户以供使用，实现事业单位内部财务规范化管理。

（二）ERP在财务预算、决算管理模块的应用

依赖于ERP系统自身优势，财务部门能够将事业单位年度整体预算以及各部门分享预算一并纳入ERP系统预算管理模块进行合理管理，整合预算项目，在一定程度上能够提升事业单位对预算管理重视。将ERP系统应用在财务预算管理模块中时，管理人员需注意对预算工作的审核与审批工作，根据事业单位内部运行实际情况对财务预算做出相应调整，且管理人员应利用ERP系统对各部门预算管理执行情况进行全面了解，便于管理人员对事业单位预算做出调整，为事业单位负责人制定正确决策提供重要参考依据。财务决算是对于预算经费执行情况的总结，与部门预算不可分割。通过ERP在财务预算、决算管理模块的应用，决算工作可以对预算经费的执行情况进行认真分析，促进预算的合理编制，从而提高财政资金的使用效益。

（三）ERP在财务资金管理模块的应用

财务资金管理是事业单位运行中的基础保障，将ERP系统应用于资金管理模块中，能够有效提升事业单位资金管理质量，规范化资金管理流程，为事业单位长远发展奠定坚实基础。相较传统事业单位财务资金管理而言，应用ERP系统与资金管理模块中后，能够有效提升资金申请、审批、拨付流程效率，提高资金流动时效性，进而提高事业单位整体运行效率。

四、ERP为财务管理方面带来变革

（一）ERP增加财务管理工作内容

将ERP应用在事业单位财务管理方面中所带来的变革最直观表现为增加财务管理工作内容，财务管理功能主要基于会计核算而展开，ERP系统的应用不仅能够促进财务计划、控制、分析与预测，更是为事业单位财务管理提供更加广阔发展空间。财务工作人员能够通过ERP系统强大功能，对事业单位运行进行数据模拟分析，而分析完毕数据能够成为事业单位负责人制定决策时的重要参考依据。

（二）ERP推动财务管理由核算转为管理

传统事业单位财务管理一般注重事后核算，事业单位经济活动实际发生后，对经济活动详细数据进行记录与处理，由于ERP系统的全面应用，导致业务流程充足，导致财务部门工作由核算型转变为管理型。ERP系统全面应用财务管理中时，保障事业单位收入的同时，实现业务与财务的高度统一，全面提升财务信息准确性。除此之外，使得财务人员能够对财务报表内容进行详细审查，针对事业单位社会服务相

关信息进行综合分析，对运行状态做出精准判断，利用自身财务工作专业知识，实现对财务数据的有效处理。

（三）ERP全面提升部门内部财务信息传递效率

事业单位内部财务信息传递效率是财务部门工作质量考量的重要因素，传统事业单位财务信息传递方式一般采用系统外部传输，或在系统内部经过层层传递，导致财务信息时效性受阻，将ERP系统应用于事业单位财务管理中，由于会计信息处理能够由ERP系统自动生成，且每一次财务数据变更，ERP系统能够准确、及时完成相应计算，为事业单位负责人制定财务相关决策提供重要参考依据，全面提升财务信息数据时效性。除此之外，ERP系统具有财务信息查询功能，为管理人员制定管理措施提供极大便利，管理人员能够充分利用ERP系统强大可操作性，全面提升自身管理职能效用。由于ERP系统具有较强自动化工作能力，使得事业单位财务工作人员能够节省大量工作时间，将精力着重投入与其他财务工作内容，大幅度提升财务工作人员工作效率。

（四）ERP综合提升企业资产管理水平

资产是事业单位现阶段拥有，能够使用通用货币计量价值的资源。资产流动性与事业单位经济利益息息相关，事业单位负责人需对此有明确认知，针对内部资产流动性进行充分考量，保障事业单位资产流动性。现实情况中，事业单位流动资金一般由财政部门进行划拨。ERP系统能够对事业单位内部资产进行详细记录，资产变更与资金使用能够实现规范化管理，有效提升事业单位资产管理水平，防止国有资产流失。

结束语：

ERP是当下事业单位发展刚需，将ERP系统合理应用到事业单位财务管理中，能够综合提升财务管理质量与效率，管理人员需对ERP系统特点有明确认知，与事业单位内部财务管理进行全面对比考量，将ERP系统与财务管理有机结合，为事业单位实现长远发展奠定坚实基础。管理人员需对ERP系统应用于财务管理中所需注意的问题有全面了解，并以注意事项为出发点，制定有效融合措施。ERP系统与事业单位财务管理融合后，管理人员应针对ERP系统对财务管理所带来的变革有明确认知，并针对变革内容对管理工作进行合理调整，使管理工作内容能够充分适应事业单位内部变革，综合提升事业单位财务管理水平。

参考文献：

- [1] 齐伟超. ERP条件下的财务管理分析[J]. 网络与信息. 2007年08期
- [2] 汤从虎. 浅析ERP在企业财务管理中的应用[J]. 现代管理科学. 2007年06期
- [3] 苏仰娜. 基于ERP的财务管理系统的研究与实现[J]. 电脑知识与技术(学术交流). 2007年07期
- [4] 徐晓鹏. 浅议企业ERP财务软件体系的结构[J]. 会计之友. 2005年05期